

# SAKARYA Ekonomi

ISSN1303-0175

SAYI: 96

2018 YIL- 19

SAKARYA TİCARET  
VE SANAYİ ODASI  
YAYIN ORGANİDİR



## SATSO ÜYELERİ İÇİN YENİLENİYOR **TEK DURAK OFİS** HIZLI DİNAMİK DESTEK





# Yilgenci

1954'den yarınlara değişmeyen iş ortağınız...

San. ve Tic. A.Ş.



444 1954

**MERKEZ**  
Hanlı Sakarya Mah. Şht. Onb. Zekeriya  
Gözyuman Cd. Yilgenci Sit. No:1/Z1  
Arifiye / SAKARYA / TÜRKİYE

**FABRİKA**  
1. Organize Sanayi Bölgesi 1. Yol No: 19  
Hanlı - Arifiye / SAKARYA / TÜRKİYE

SAC - BORU - PROFİL  
NPU - NPI - IPE  
HEA - HEB- HEM  
KÖŞEBENT - SİLME - LAMA  
GALVANİZ - DKP  
LEVHA SAC  
TRAPEZ - PANEL

LAZER - PLAZMA - OKSİJEN  
TESTERE KESİM  
ABKANT BÜKÜM  
KAYNAKLI İMALAT  
TALAŞLI İMALAT  
KUMLAMA & SHOPPRIMER

Tel: 0 (264) 666 1166 - Faks: 0 (264) 666 1175 - Web: [www.yilgenci.com.tr](http://www.yilgenci.com.tr)





**04** **TEK DURAK OFİS  
BİNALARI HIZLA  
YÜKSELİYOR**



**09** **7/24 E- BELGE  
DÖNEMİ BAŞLADI**

**SAHİBİ**

Sakarya Ticaret ve  
Sanayi Odası Adına  
Yönetim Kurulu Başkanı  
**A.Akgün ALTUĞ**

**YAYIN KURULU**

Mustafa YILDIRIM (Başkan)  
Semih ÇOKAY (Üye)  
Zafer BEKDEMİR (Üye)  
Hakan COŞAR (Üye)  
Murat GÜLER (Üye)

**SORUMLU MÜDÜR**

Müjgan ZAMAN

**YAYINA HAZIRLAYAN**

Derya ÇAKIR

**FOTOĞRAFLAR**

Hakan KALMIŞ

**SAKARYA****TİCARET VE SANAYİ ODASI**

Sakarya M. Şehit Onbaşı Zekeriya  
Gözyuman C. No:19 54060  
Hanlı / Arifiye / SAKARYA  
T: 0 264 888 3 000  
F: 0 264 291 24 24

www.satso.org.tr  
satso@satso.org.tr

**GRAFİK TASARIM**

Hakan KALMIŞ

**BASKI**

Burak OFSET  
Çeşme Meydanı Cad. No4  
ADAPAZARI

**DAĞITIM**

TEKNO Dağıtım  
Tepekum Mah. Belgin Sok.  
No: 67/A ADAPAZARI

**SAKARYA EKONOMİ DERGİSİ**

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası  
yayın organıdır.

Dergimizde yayınlanan yazı  
ve makaleler kaynak gösterilmek  
şartıyla iktibas edilebilir.  
Makalelerin sorumluluğu  
yazarlara aittir.

TEMMUZ / AĞUSTOS /  
EYLÜL / EKİM  
**2018 / SAYI 96**



**18** **SATSO ÜYE ZİYARETLERİYLE  
DİYALOĞU GELİŞTİRİYOR**



**50** **DİJİTALLEŞME VE DİJİTAL  
DÖNÜŞÜM: İŞLETMELERİ  
GELECEĞE HAZIRLAMAK**

**42** **İŞLETMELERİN  
ÖNCELİKLİ SORUNU  
DÖVİZ KURU RİSKİ**



**57** **MECLİS TOPLANTILARI**



AW

AUTUMN  
WINTER  
2018

[www.yargici.com](http://www.yargici.com)



YARGICI

Serdivan AVM'de açıldı!

Arabacı Alanı Mah. Mert Sk. No:25/A Serdivan AVM Serdivan, Sakarya



Başkan'dan

# “İŞİ KOLAY KILALIM”

Çok Kıymetli Üyelerimiz,

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odamızın Ekonomi Dergisi'nin yeni sayısında sizlerle beraberiz. Yunus Emre'nin “İşi kolay kılalım” deyişi, son dönemdeki çalışmalarımızı özetliyor. Ekonomide yaşanan stresli dönemin, yerini artık üretim gündemine bırakacağına inancımızla üyelerimizin işini kolaylaştırmada kararlı adımlar attık.

**ÜRETEN, ÜRETTİĞİNİ PAZARLAYAN SAKARYA**

Sakarya, büyük bir gelişim sürecini yaşıyor. Bu değişim ve büyümenin pozitif yönlü olması için gayret edip elini taşın altına koyanlardan olmak hedefindeyiz. İlimiz ve ülkemizin menfaatleri doğrultusunda çalışmaya gayret edeceğiz.

Bölgemizin ekonomiye enerji ve katma değer sağlaması, sanayi ve tarım ürünlerimizin dış pazarlarda aranılır hale gelmesi için üretim ve ihracatı geliştirme çalışmalarımızı yürüteceğiz. Sakarya; bulunduğu jeostratejik konumu, liman ve demiryolu yatırımları, organize sanayi bölgeleri, işgücü potansiyeli ve üretmeye odaklanmış iş dünyası ile işaret edilen bir ekonomi merkezine dönüşüyor. İlimizin kuzey bölgesi özellikle savunma sanayi, otomotiv ve makine imalat sektörü üretimi açısından kümelenmeye uygun. Yatırım ve istihdamın gelişmesi adına yoğun görüşmelerimiz sonuçlarını vermeye başladı. OSB'lerimiz için onay alıyoruz.

**LOBİMİZİ GÜÇLENDİRMELİYİZ**

Şehir adına yapılması planlanan birçok çalışma, Ankara'daki lobi faaliyetleri ile sonuçlanıyor. Bizler de lobi faaliyetleri çerçevesinde ekonomik tabanlı derneklerle, sivil toplum örgütleri ile bir arada istişarelerde bulunarak lobi faaliyetlerimizi güçlendirerek Sakarya'yı ileri taşımak adına çalışmalar yürütüyoruz.

**E- BELGE**

Üyelerimize en hızlı ve en kaliteli hizmeti sunabilmek amacıyla hayata geçirilen online belge talebi ve tahsilat sistemi üyelerimizin kullanımına açılmıştır. İş dünyasına büyük kolaylık sağlayan 7x24 E-Belge projesinde; Oda Sicil Kayıt Sureti, Ortaklık Teyyid Belgesi, Firma Ortaklık Belgesi, Faaliyet Belgesi'ni üyelerimize elektronik imzalı olarak

verebileceğiz. Ayrıca belge taleplerinin ödemeleri Sanal POS üzerinden kredi kartı ile yapılabilenkte. TOBB tarafından sağlanan hizmet odaklı bu proje, Odamızın üyelerinin hizmetine açılmıştır. Bu proje tüm üyelerimize hayırlı ve uğurlu olsun

**TEK DURAK OFİS**

Tek Durak Ofis fikriyle SATSO Hizmet Binasının iki yanına yapacağımız ek hizmet binalarının içine tüm üyelerimizin işlerini aynı yerde yapmasını sağlayacak bir sistem kumayı hedefliyoruz. Oda Hizmetlerini her geçen gün yenileyen ve güncelleyen Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası 'Tek Durak Ofis' lerle üyelere ihtiyaç duydukları hizmetleri tek bir merkezden vererek daha hızlı ve dinamik bir yapıya dönüşecek.

Bu tek durak ofis bu desteğin temelini oluşturacaktır. Binamızda; İş Kur İl Müdürlüğü, KOSGEB İl Müdürlüğü, Kredi Garanti Fonu Sakarya Şubesi, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Sakarya Ofisi, ABİGEM, Teknoloji Transfer Ofisi, noter, banka şubeleri, Eximbank Şubesi, Tahkim ve Arabuluculuk Ofisi kurularak üyelerimize hizmet vereceğiz.

**VERİ GÜNCELLEME**

SATSO üyelerinin bilgilerini işlemcilerimize aktarıyoruz. Veri güncellemesini tamamlayan üyelerimize teşekkür ediyor, olmayan üyelere örnek olmanız konusunda sizlerden destek istiyorum

**İLÇELERDE FESTİVALLERİ DESTEKLEDİK**

Söğütli'de 34. Söğütli Festivali'ne, Sapanca Kırkpınar Süs Bitkiciliği Festivali'ne, Geyve Ayva Festivali'ne, Pamukova Yöresel ve Ayva Festivali'ne, Hendek Tarım ve Hayvancılık Makinaları Teknolojileri ve Yem Fuarı'na, YÖREX Fuarı'na, Enflasyonla Mücadele Kampanyası'na çeşitli desteklerimiz yanında katılım göstererek ticaretin gelişmesine katkıda bulunduk.

**EKONOMİ İSTİŞARE TOPLANTIMIZ**

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası olarak; Sakarya'mızın ekonomik geleceğini değerlendirmek, birlik ve beraberliğimizi güçlendirmek ve önümüzdeki dönemin faaliyetlerine yön vermek amacıyla, Antalya'da “Ekonomi İstişare Toplantımızı” gerçekleştirdik.



**A. Akgün ALTUĞ**

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası  
Yönetim Kurulu Başkanı

Çalışmaya SATSO yönetim kurulu üyelerimiz; meclis üyelerimiz, danışmanımız Mustafa İsen katıldı. Yararlı bir çalışma oldu. Sonuç raporu tamamlandı.

**101'NCİ YILDA FOTOĞRAF YARIŞMASI AÇIYORUZ**

SATSO devlet ve kamuoyu nezdinde her yıl artan etkinliği ve itibarıyla, üyelerine ve Sakarya halkına karşı görevlerini yerine getirmede kararlıdır. Sakarya ekonomide değeri artan bir il olması yanında kültür ve sanat zenginliğiyle de gündeme taşınmalı. Bu vesile ile gelişen sanayimizi ve ticaretimizi fotoğraf sanatı ile anlatmak ve geleceğe taşımak istiyoruz. 101. Yıl Fotoğraf Yarışmamız şehir belleği ve bugünden geleceğe hafıza olmak adına da önemli bir çalışma olacak.

**YÜKSEK İSTİŞARE KURULU OLUŞTURDUK**

“Yüksek İstişare Kurulu” adında bir kurul oluşturduk. Bu kurulda, odamız üyesi olması şartı ile ilin ekonomik, ticari ve sinai kalkınmasına katkı sağlayacak kişiler yer aldı. Hem odamız üyesi hem de ilimizin kanaat önderlerinin yer alacağı yüksek istişare kurulu oluşturarak, bölgemizin ekonomik gelişmelerini değerlendirmeyi planlıyoruz.

Otomotiv sektöründe, savunma sanayinde ve diğer ana sektörlerde dev firmaların şehrimizde olması, kümelenme çalışmalarımız neticesinde büyük firma sayımızın artması, lojistik avantajımızın gelişmesi yanında artan ticareti, turizmi, sosyal yaşamı, kültür sanat faaliyetleriyle iz bırakan bir Sakarya'yı kısa zamanda göreceğimize inanıyorum.





**TEK DURAK OFİS BİNALARI HIZLA YÜKSELİYOR**

# **SATSO GÜNCELLENİYOR**

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası, üyelerinin ve tüm paydaşlarının beklenti ve isteklerine duyarlı, ülke ekonomisine katkı sağlamayı hedef edinmiş, bilgi ve teknolojiyle uyumlu, hızlı, kaliteli ve fark yaratan hizmet anlayışıyla, üyelerinin rutin ihtiyaçlarını karşılamanın yanı sıra, mesleki etkinliklerini kolaylaştırmak, kurumsal gelişimlerini sağlamak, iş geliştirmeye destek vermek amacıyla çalışıyor..

SATSO, sanayi ve ticaret hayatı başta olmak üzere sosyo-ekonomik anlamda Sakarya'nın tüm yönleriyle gelişmesine katkıda bulunmak ve ulusal ölçekte kalkınmasında öncü rol oynamak, üyelerin faaliyetlerini kolaylaştırmak adına hizmetlerini tek noktadan verebilmek adına önemli bir çalışmaya imza attı.

Sakarya'ya ve üyelerine fiziki olarak da Oda'nın yapısını geliştirmek amacıyla planlanan "Tek Durak Ofis" çalışmaları hız kazandı.

Oda Hizmetlerini her geçen gün yenileyen ve güncelleyen Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası " Tek Durak Ofis" lerle üyelere ihtiyaç duydukları hizmetleri tek bir merkezden vererek daha hızlı ve dinamik bir yapıya dönüşecek.

SATSO Hizmet Binası'nın iki yanına yapılmaya başlanan " Tek Durak Ofis" Binalarında; İş Kur İl Müdürlüğü,

KOSGEB İl Müdürlüğü, Kredi Garanti Fonu Sakarya Şubesi, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı Sakarya Ofisi, Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezi Abigem, Teknoloji Transfer Ofisi, Noter, Banka Şubeleri, Eximbank Şubesi, Tahkim Ve Arabuluculuk Ofisi Kurularak Üyelerimiz Arasındaki Uyuşmazlıklarda Arabuluculuk Hizmeti verilmesi planlanıyor.

Ağustos Ayı Olağan Meclis Toplantısı'nda Meclis Üyelerinin onayı ile bütçesi belirlenen proje kapsamında SATSO Binasının iki yanına yapılacak ek hizmet binalarının inşaatı ile ilgili ruhsatlar alındı temeli atıldı ve inşaatlar hızla yükseliyor.

Söz konusu proje ile ilgili iş planına göre "TEK Durak Ofis" Hizmet binaları ile ilgili kaba inşaatın Şubat 2019 tarihinde tamamlanması bekleniyor.

10 bin 371 metrekare alanda toplam 4250 alana iki blok halinde başlanan inşaatlar tamamlandıktan sonra ikinci etap inşaatlarla ek hizmet binaları tamamlanması planlanıyor. Ticari bloklar olarak inşa edilecek ek binalarda yer alacak hizmet birimleri vasıtasıyla SATSO üyelerine daha kaliteli ve hak ettiği hizmeti verebilmek adına ek gelir de elde etmiş olacak.

Konu ile ilgili açıklamada bulunan Sakarya Ticaret ve







Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, “Üyelerimize sunduğumuz hizmetleri her geçen gün çağın şartlarına uygun bir şekilde güncellemek ve hizmetlerimizi daha kolay ve hızlı hâle getirmek için çalışıyor; Oda hizmetlerimizi her geçen gün yeniliyoruz. Üyelerimizin talepleri doğrultusunda mevzuat çerçevesinde önemli düzenlemeler yaptık. Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası yönetimi olarak üyelerimizin sorunlarının çözümü noktasında gerekli tüm çalışmaları yapıyoruz. “Tek Durak Ofis” fikriyle SATSO Hizmet Binasının iki yanına yapacağımız ek hizmet binalarının içine tüm üyelerimizin işlerini aynı yerde yapmasını sağlayacak bir sistem kurmayı hedefliyoruz.

Bu Tek Durak Ofis, daha kaliteli hızlı, aktif bir hizmet anlayışının da temelini oluşturacaktır. Rutin hizmetlerimizin yanı sıra bu tür çalışmalarla üyelerimizin aidiyet duygusunu da perçinleyeceğimize inanıyoruz. Her zaman dile getirdiğimizi gibi bizim önceliğimiz üyelerimizdir. Şehrimize yaptığımız her hizmette üyelerimizden güç alıyor, onların menfaatini gözeterek çalışıyoruz.

İnşaatları hızla yükselen “Tek Durak Ofis” binalarımızın üyelerimize, ilimize ve ülkemize katkı sağlayacağına düşünüyor, bu vesile ile daha hayırlı ve başarılı işlere imza atacağımıza inanıyorum.







## SÜS BİTKİCİLİĞİ VE PEYZAJ SEKTÖRÜNDE FESTİVAL HAVASI

Sakarya'nın Sapanca ilçesinde düzenlenen Peyzaj ve Süs Bitkiciliği Festivali, yurt içi ve yurt dışından 150 firmanın katılımıyla gerçekleşti.

Festivalin açılış töreninde konuşan Sakarya Valisi İrfan Balkanlıoğlu, Sakarya'nın, süs bitkiciliği konusunda çok iyi yerlere geldiğini ve bunun gururunu yaşadıklarını dile getirdi. "Süs Bitkiciliği konusunda Türkiye'de bir numara" diyen Balkanlıoğlu sözlerine en

çok üreten durumuna geldik. Dolayısıyla burası ithalatta verimi kesen ihracatta önemli yerlerde kendini göstermeye başladı. Hem çevreyi kirletmiyor, hem havamızı temizliyor, birçok açıdan çevre dengesi katkısı ve faydası olan bir endüstri dalı. "Festival, ihracat alanında yeni açılımlar sağlayacak" diyerek sözünü bitirdi.

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası (SATSO) Yönetim Kurulu

Başkanı Akgün Altuğ, yıllar önce çok amatör olarak ilgilenilen bir alanken bugün, bu sektör özellikle bu konuda yöneticilerimizin, kaymakamlarımızın, valilerimizin, Belediye Başkanlarımızın da tavsiyeleriyle çok ciddi bir aşama kaydederek buralara geldi " dedi.

Başkan Altuğ, süs bitkisi yetiştiriciliğinde şehrimizde 500' e yakın firma' nın olduğunu ve bunların içinde çok ciddi kurumsallaşmış firmaların olduğunu dile getirerek şunları dile getirdi:

"Uzunsüredir planlanan süs bitkiciliği fuarının açılışını gerçekleştirmekten büyük mutluluk duyuyorum. Fuarın ilimiz ve ülkemize büyük katkılarının olmasını temenni ederim.

Türkiye'deki iç ve dış mekân süs bitkisi üretiminin büyük kısmı kesme çiçek üretimine ait olup sektörde 7000'e yakın üretici ve 10 bini aşan satıcı bulunuyor.







Sektörün temel ihtiyaçlarından biri olan eğitim konusunda; teknik personelin yetişmesi için ilimizde bulunan Sakarya Üniversitesi bünyesinde, Odamızca ve yerel yönetimlerce önemli çalışmalar yapılmaktadır. Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası da yerel yönetimlerle birlikte projelerde yer alarak AB fonlarından finanse edilen birçok projeye ortaklık etmektedir. Gerek Odamızın çalışmaları gerekse farklı kurumlarca düzenlenen eğitim programları sayesinde bu sektörde çalışanlara uluslararası süs bitkisi yetiştiriciliği sertifikaları verilmektedir. Ayrıca sektörün ihtiyaç duyduğu araştırma-geliştirme çalışmaları, Sakarya Üniversite tarafından ve İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü'nce yürütülmektedir.

Sakarya ilinin gelecek hedefleri arasında uzun vadede kademeli olarak süs bitkileri üretim alanını (50.000) dekara, ihracatımızı 2020 yılında (20 milyon) dolara ve (50 milyon) adet pazarlanabilir bitki üretim hacmine çıkarmayı hedefliyoruz. Böylece iç ve dış mekân süs bitkileri yetiştiriciliğinde "SAKARYA" markasının



dünyada bilinir ve aranır hale getirmek yer almaktadır.

Doğu Marmara Kalkınma Ajansı güdümlü projesi desteği ile Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası öncülüğünde Sakarya Büyükşehir Belediyesi ortaklığı sonucu "Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi Projesi" kuruyoruz.

Proje kapsamında Arifiye ilçesinde kurulacak olan merkezde; bitki yetiştiriciliğinde bölgenin ihtiyacı olan hastalıksız, virüsten arı, kaliteli ve sağlıklı gıda ve süs bitkileri tohum ve fidelerinin doku kültürü teknolojisi ile nitelikli ürüne dönüştürülmesi planlanmaktadır. Bu sayede sektörde kaliteli ve sağlıklı tohum ve fide üretimi, sektörde dışa bağımlılığın azaltılması ve sektör kuruluşların ihracat kapasitelerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Sakarya Büyükşehir Belediye Başkanı Zeki Toçoğlu da festivalin şehre ve ülkeye ithalat, ihracat alanlarında yeni katkılar sağlayacağını belirtti. Türkiye'nin ekonomik düzeyinde pervasızca oyunların sergilendiği bu dönemde bu tarz organizasyonların daha fazla anlam



ifade ettiğini ve sıklıkla gerçekleşmesi gerektiğini vurguladı.

Tarım ve Orman Bakanlığı Tohumculuk Daire Başkanı Mehmet Sığircı da ülkenin dış mekân üretim alanının kentte olduğunu ve Sakarya'nın bu festivali hak ettiğini söyledi.

Konuşmaların ardından protokol üyeleri, daha sonra firmaların ürünlerini inceledi.





# YENİ TÜR ENDEMİK BİTKİYE 'SAKARYA' ADI VERİLDİ

Sakarya Peyzaj ve Süs Bitkiciliği Festivalinde Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası standı dikkat çekti.

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası tarafından çalışmaları yürütülen "Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi" diğer bir adıyla "Doku Kültürü Laboratuvarı"ndan ilk ürünlerin sergilendiği standda il protokolü de büyük ilgi gösterdi.

İl protokolünün yoğun ilgi gösterdiği SATSO standında, Sakarya Üniversitesi akademisyenleri, modern laboratuvar ortamında doku kültürü uygulaması ile çoğaltılan bitkilerin yetiştirilmesi ile ilgili bilgi aktardılar.

Oldukça ilgi çeken yeni tür bitkilerin yanı sıra standta hastalıktan arı birçok bitki türü de yer aldı.

Standta yeni tür endemik

bitkilerden birine 'Sakarya' ismini veren Vali İrfan Balkanlıoğlu, tarım sektörü adına başarılı bir çalışma olan Sakarya Tarımsal Ürünler Mükemmeliyet Merkezi çalışmasından kısa sürede üretim ile birçok dış mekân süs bitkisi türünün başarı ile çoğaltılmasından memnuniyet duyduklarını belirtti.

Balkanlıoğlu, Peyzaj ve Süs Bitkiciliği alanında ilimiz ile ülkesel ölçekte ihtiyaç duyulan birçok bitki türünün de çoğaltılması için önemli çalışmalar yürütüldüğünü de dile getirdi.

Yeni tür endemik bitkilerden bir tanesine 'Sapanca (Hacımercan)' ismini veren SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ da, "Doku kültürü ile üretim, bölgesel ihtiyaçlardan adına doğru ve hastalıklardan arı bitkisel materyallerin ve de klasik

yöntemlerle çoğaltılmasında sorunlar olan türlerin eksikliğinin giderilmesinde, önemli bir boşluğu dolduracaktır. Ayrıca bölgede daha önce üretime konu olmamış diğer bitkisel materyallerin üretilmesinde katkı sağlayarak, çeşitliliğin artmasında pozitif etkileri olacaktır."dedi.







# SATSO'DA 7/24 E- BELGE DÖNEMİ BAŞLADI

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası üyelerine klavye kadar yakın olmaya devam ediyor.

Hizmeti üyelerinin ayağına götürmeyi hedefleyen ve bu doğrultuda çalışmalarına hız veren SATSO, üye hizmetlerine bir yenisini daha ekledi.

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası üyeleri, artık faaliyet Belgesi, Oda Kayıt Sicil Sureti, Firma Ortaklık Belgesi ve Ortaklık Teyyid Belgesi'ne online olarak <http://ebelge.satso.org.tr> adresinde 7/24 E- imzalı olarak ulaşabilecekler.

Dijital dünyanın hayatımızın her noktasına girdiği günümüzde SATSO da hizmetlerini bu platformda üyelerini en kolay erişebileceği noktaya getirmeye gayret ediyor. Elektronik Belge

Dağıtım Sistemi, SATSO'da hayata geçirilmiş olup, Üyelerimiz diledikleri yerden 7/24 e-imzalı belge talep ederek dakikalar içinde sistem üzerinden e-imzalı belgelerini almakla beraber aidat sorgulaması ve ödemesi yapabilecek.

SATSO üyeleri sıklıkla kullandıkları Faaliyet Belgesi, Oda Kayıt Sicil Sureti, Firma Ortaklık Belgesi ve Ortaklık Teyyid Belgelerini günün her saatinde <http://ebelge.satso.org.tr> 'den TOBB Onaylı E- imzalı bir şekilde alabilecekler.

Üyelere en hızlı ve en kaliteli hizmeti sunabilmek amacıyla hayata geçirilen online belge talebi ve tahsilat sistemi üyelerin kullanımına açılmıştır. İş dünyasına büyük kolaylık sağlayan 7/24 E-Belge projesinde; Oda Sicil Kayıt Sureti, Ortaklık Teyyid Belgesi, Firma

Ortaklık Belgesi, Faaliyet Belgesi'ni üyelere elektronik imzalı olarak verilebilecek.

Üyeler, SATSO internet sitesinden (<http://ebelge.satso.org.tr> )'den bu uygulamaya ait linkten <https://ebelge.tobb.org.tr> giriş yapabilirler. Sisteme sadece firma yetkilileri kayıt olabilmektedir ayrıca firma yetkilisinin cep telefonu numarası TOBB.net sisteminde kayıtlı olmalıdır. Şifreniz tarafınıza SMS ile ulaştırılacaktır. Kayıt işlemi bir defaya mahsus olmakla birlikte, sisteme giriş işlemi kayıt anında belirttiğiniz e-posta adresi ve SMS ile gelen şifre ile giriş yapılabilecektir. Kayıt anında yapılan doğrulama ile cep numarası seçimi boş veya gelen numara yanlış ise Oda sicil görevlileri ile 888 3024 telefondan irtibata geçilmesi gerekiyor.





# EKONOMİ İSTİŞARE TOPLANTISI YAPILDI

## SATSO MECLİSİ SEKTÖRLERİ MERCEK ALTINA ALDI

**“SATSO kabuk değiştiriyor, yenileniyor; şehre dinamizm, kalite, kente duyarlılık, işbirliği kazandıracağız”**

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası 2018-2021 dönemi Akreditasyon çalışmaları kapsamında “Ekonomi İstişare Toplantısı” düzenledi.

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ve Meclis Başkanı Talip Kuriş ev sahipliğinde Antalya’da yapılan “Ekonomi İstişare Toplantısı” Dr. Türkay Kısa yönetmenliğinde, yaklaşık 80 meclis üyesi ve oda personelinin katılımı ile gerçekleştirildi.

Toplantının açılış konuşmasını yapan Başkan Altuğ şunları dile getirdi:

“Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası olarak; Sakarya’mızın ekonomik

geleceğini değerlendirmek, birlik ve beraberliğimizi güçlendirmek ve önümüzdeki dönemin faaliyetlerine yön vermek amacıyla gerçekleştirdiğimiz “Ekonomi İstişare Toplantımızda” meclis üyelerimizle birlikte şehrimize yön verecek kararlar almayı umut ediyoruz.

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası vizyon olarak; var olanın üzerine artı katarak ilerlemekten yanadır. İlimizin ve ülkemiz sorunlarına çözüm üretmeye ve gelişmeye odaklanarak, özellikle üretmek için çalışmalar yapmayı hedefliyoruz.

Önceliğimiz her zaman bu şehrin ve üyelerimizin menfaatlerini korumaktır. İlimizin bereketli tarım topraklarına zarar vermeden, düzenli bir sanayileşmeden yanayız. İlimiz için Sanayiye ticarete, tarıma, turizme tercih etme gibi bir lüksümüz yoktur. İlimizin her alanda gelişmesi en önemli hedefimizdir.

Göreve geldiğimiz ilk günden itibaren biz her zaman birlik ve beraberliği önemsedik; şehrin ticaretinden üretimine her alanda çalışmalara ivme katmanın yanı sıra, şehir aidiyetinin güçlendirilmesi, lobi çalışmalarının hız kazanması ve birlikteliğin güçlü kılınması adına, #Şifremiz54 sloganıyla, şehrin tüm kesimleri ile ortak paydada buluşmak, farklılıklardan ortak dil oluşturmak amacıyla çalışmalarımıza devam ettik.







Biz, Sakarya'mızın eşrafıyız. Şehrimiz için hedeflerimiz var. Hedeflerimize ulaşmak için bu şehre olan aidiyetimizi daha da kuvvetlendirmeliyiz. Çağın şartlarına uyarak kendimizi yenilemeliyiz. Dünya değişiyor, yöntemler değişiyor. Sürekli güncellemeye kendimizi hazırlayarak Sakarya'mızın büyümesi ve gelişmesine bizler yön vermeliyiz.

Gördüğünüz gibi yoğun bir çalışma temposu içindeyiz. Bu çalışmalarımızda emeği

geçen başta siz değerli Meclis Üyelerimiz olmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerimize, Meslek Komitesi, Komisyon ve Kurul Üyelerimiz ile Odamız çalışanlarına teşekkürlerimi sunuyorum.

Sakarya Geçmiş Dönem Milletvekili ve SATSO Fahri Danışmanı Prof. Dr. Mustafa İsen de yaptığı konuşmada şunları dile getirdi: " 'Coğrafya kaderdir' sözü negatif bir anlamda söylenir ancak tam tersinden bakıldığında da coğrafya aynı zamanda bir tarihtir. Şehrimizin ne kadar olağanüstü

özellikleri olduğunun farkında değiliz. Sakarya'nın gelecek 10 yılı çok önemli, iyi yönlendirmelerle fevkalade bir kent ortaya çıkarırız. Coğrafyasının farkında olan ve karşılığını verecek bir yapıdan söz edebiliriz. Adapazarı bugün, STK'ların görüşüne inanılan, sorulan önemli bir noktaya gelmiştir. SATSO da bu noktada çok önemli bir kurumdur. İl olarak çok önemli bir makas değiştirme sürecindeyiz. Yönümüzü iyi tayin etmeliyiz. Çoklu kalkınma imkanları ile dengeli bir şekilde gelişmeye açık bir bölgeyiz. Elimizde bir elmas var







tahrip etmeden değeriyle koruyalım”

Sektör temsilcisi meclis üyelerinin iştirak ettiği toplantıda Sanayi, ticaret, hizmet, tarım ve hayvancılık olmak üzere sektörlerle yönelik sorun tespiti ve çözüm önerileri masaya yatırıldı. Toplam 10 masada çalışan Meclis üyeleri beyin fırtınası ile öncelikle sorunları belirleyip ardından çözüm önerilerini sundular.

Her bir meclis üyesinin görüş ve önerilerini yazılı ve sözlü olarak belirttiği toplantı üç oturumdan oluştu.

İlk bölümde sorunları belirleyen masalar ikinci bölümde çözüm önerilerini flipchartlara yapıştırdı. Son oturumda tespitler ve değerlendirmeler sunum haline getirilerek Meclis Üyeleri tarafından anlatıldı.



#### DR. MAHFİ EĞİLMEZ'DEN EKONOMİ KONFERANSI

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen Ekonomi İstişare Toplantısı'nın ardından Ekonomist Dr. Mahfi Eğilmez dünya ve Türkiye ekonomisi üzerine yaptığı değerlendirmelerde bulundu.

Mahfi Eğilmez konuşmasında dünyada yaşanan gelişmelerin iyi okunması gerektiğini belirterek “Dünya’da GSYH’nin en büyük payı ABD aldığı için dünya ülkeleri ABD’deki gelişmelerden oldukça etkileniyor. Yüzde 24,5’lik bir payla ABD’yi Çin ve Avrupa takip ediyor.

Dolayısıyla bu bölgelerde yaşanan ekonomik olaylar takip eden diğer ülkeleri etkilemektedir. Ekonomik anlamda dünya ve Türkiye son yıllarda şoklar yaşadı. Türkiye’de yaşanan şoklar; darbe girişimi, rus uçağı, turizm sıkıntıları, vize meselesi, Zarrab olayı, Afrin operasyonu, erken seçim kararı.

Dünya’da ise; Fed faizi, bilançosu, Kuzey Kore, Ortadoğu, Brexit, Trump soruşturması, Piyasada Dalgalanmalar, Ticaret Savaşları başlığı altında toplanabilir.

TL’nin değer kaybetmesi ve yaşanan enflasyon ithal girdinin fazla olmasından kaynaklanıyor. Bunun çözümü ihracatta olsa da Türkiye, 150 milyar ihracat yapıyor. Ürettiğimiz tamamlamamı satarsak mücadele edebiliriz. Faiz geçici bir çözümdür. Kanamalı hastanın sadece kanamasını durdurmak yetmiyor. Faiz kanamayı durdurur sorunu çözmez. Yapısal reformlara ihtiyaç var.

Üretim anlamında ciddi üretim yapılıyor ancak katma değeri yüksek ürünlerde üretim yapılması gerekiyor. Üretilen ürünün markalaşması önemli. Türkiye’nin büyümesinde bu yıl beklentiler Bu yıl beklenti % 3,5 - 3,8 olarak tahmin ediliyor” dedi.

İşsizlik ile ilgili değerlendirmelerde de bulunan Dr. Eğilmez, “ülkemizde kalifiye ve kalifiye olmayan eleman bulma sorunu yaşanıyor. İş arayan ve işçi arayan arasında mobilite sağlanmasında sorunlar var. Türkiye’de geniş işsizlik ile resmi işsizlik oranları arasında fark var.” diyerek meslek liselerine ağırlık verilerek yapılandırılması gerektiğini vurguladı.

Yapısal Reformlar ile ilgili de değerlendirmelerde bulunan Dr. Mahfi Eğilmez, “Hukuk Eğitim, Ekonomide yapısal reformlar yapılması önem arz ediyor.” diye konuştu.





# SAKARYA PROTOKOLÜ SATSO'DA BAYRAMLAŞTI

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası, Sakarya il protokolü toplu bayramlaşma törenine ev sahipliği yaptı.

Sakarya Valiliği, Sakarya Büyükşehir Belediyesi ve Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası organizasyonu ile gerçekleştirilen "Toplu Bayramlaşma Töreni" SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ve Meclis Başkanı Talip Kuriş ile SATSO Yönetim Kurulu Üyelerinin ev sahipliğinde gerçekleştirildi.

Bayramlaşma Törenine başta Sakarya Vali Vekili Bekir Dinkırcı, olmak üzere; , Ak Parti Genel Başkan Yardımcısı ve Sakarya AK Parti Milletvekili Ali İhsan Yavuz, AK Parti Sakarya Milletvekilleri; Çiğdem Erdoğan Atabek, Recep Uncuoğlu, CHP Sakarya Milletvekili Engin Özkoç, İYİ Parti Sakarya Milletvekili Ümit Dikbayır, Milliyetçi Hareket Partisi Sakarya Milletvekili Levent Bülbül, Büyükşehir Belediye Başkanı Zeki Toçoğlu, Sakarya 7. Komando Tugay Komutanı Tuğgeneral İdris Acartürk, SESOB Başkanı Hasan

Alişan, Sakarya Ticaret Borsası Başkanı Adem Sarı, MÜSiAD Başkanı Yaşar Coşkun, TÜMSİAD Başkanı Ahmet Ölmez, SAMİB Başkanı Günay Güneş, SMMOB Başkanı Ertuğrul Kocacık, eski dönem Sakarya milletvekilleri, İlçe Belediye Başkanları, Sendika başkanları, şehrimizin önemli kurum ve kuruluşların başkanları, sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri, Daire müdürleri, SATSO Meclis Üyeleri, SATSO Tabii Meclis Üyeleri, Siyasi parti temsilcileri, SATSO Üyeleri, basın mensupları, çok sayıda davetli iştirak etti.

Söz konusu bayramlaşma töreninin ev sahipliğini yapan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, SATSO'da gerçekleştirilen Toplu Bayramlaşma Törenine katılan herkese teşekkürlerini sunarak ev sahipliğinden duydukları memnuniyeti dile getirdi.

Oldukça nezih ve samimi bir ortamda gerçekleştirilen törende davetliler birbirileri ile bayramlaşarak iyi dileklerde bulundu.







## SATSO HEYETİNDEN STK'LARA ZİYARET

**“Türkiye Dünya  
Ekonomisi İçin  
Vazgeçilmez Bir  
Konumda Yer  
Alıyor”**

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ve Yönetim Kurulu Üyeleri MÜSİAD Sakarya Şubesi Başkanı Yaşar Coşkun'u, SMMM Başkan Ertuğrul Kocacık'ı, SASİAD Başkanı Bülent Esmer'i, Sakarya GİAD Başkanı Gökhan Korkmaz'ı, TÜMSİAD Sakarya Şubesi Başkanı Ahmet Ölmez'i makamlarında ziyaret etti.

Söz konusu ziyaretlerin gündeminde ülkenin ekonomik durumu ve bu süreçte yapılması gerekenler oluştu.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, söz konusu ziyaretlerde genel olarak kurumsal

işbirliğinin önemine değinerek ilimizdeki ekonomik tabanlı sivil toplum kuruluşları ile aynı vizyonda hareket etmekten memnuniyet duyacaklarını ifade etti.

Başkan Altuğ konuşmasında; “Bizim ülkemiz güçlü, ekonomimiz de öyle. Dünya ekonomisinin yüzde 1’ini oluşturuyoruz. Ülke olarak bulunduğumuz konum itibarıyla dünyanın vazgeçemeyeceği bir konumdayız. Şimdi de spekülasyon amaçlı ciddi bir çıkış yapıldı. Üretmeye devam etmeliyiz. Tüketim toplumu olmaktan çıkıp tükettiğimizden fazlasını üretmeli ve üretimi bu dönemde canlandırmalıyız. Otomotiv kimya







ve metal sanayi gibi; ana ithal kalemlerini yerli üretmek yoluna gitmeliyiz. Uluslararası rekabette güçlenmek için rekabette karşı tarafı yenmemiz lazım. Yalnızca teknoloji üretmek değil, teknolojiyle birlikte üretmek de önemlidir. Yatırımlarımızı artırmalıyız. Girişimci sayımızı arttırmalıyız. İlimizde üretimi artırmak amacıyla Sakarya OSB'lerle büyümeyi amaçlıyoruz. Şehrin büyümeye her anlamda hazır olmalıyız. Nüfusumuz depremden bu yana ciddi bir artış göstermiş ve hızla da artıyor. Bu büyümeye ayak uydurmalıyız. İstihdam önemli bu açıdan kaliteli göç almalıyız. Şehrin OSB'lerine gelecek firmaları iyi seçmeliyiz.” diye konuştu.

MÜSİAD Sakarya Şube Başkanı Yaşar Coşkun, bu dönemde daha çok çalışmalı daha çok üretmeliyiz. Sakarya'mız için de birlikte güzel projelere imza atacağımıza inanıyoruz. OSB'ler ilimizde kalkınmanın önemli bir parçası olacaktır.

Sakarya Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası Başkanı Ertuğrul Kocacık ise “Ülkemiz zor bir süreçten geçiyor. Ama umutsuz değiliz. Ülke olarak bilgi tasarım teknoloji ile ilgili eksiklerimiz var. Ürettiğimizi tasarım ve teknoloji ile desteklemeliyiz. Tasarımını yabancıların yaptığı ürünleri biz üretiyoruz. Tasarımını da biz yaparsak daha çok kazanırız. Hükümetimiz sivil toplum kuruluşlarını önemsiyor. Ancak biz bürokraside uygulamalarda sorun yaşayabiliyoruz.”

SAKARYA Sanayici ve İşadamları Derneği (SASIAD) Başkanı Bülent Esmer ise, yaşanan global ekonomik savaşların geçici bir süreç olduğunu ifade ederek “Yaşanan ekonomik sıkıntıları ülke olarak fırsata çevirmeli, yerli firmalar için fırsat yaratacak bir dönemden geçtiğimize inanıyorum. Yerli firmaların atılım yaparak iyi değerlendirmeleri gerekmektedir.

Sakarya GIAD Başkanı Gökhan Korkmaz da söz konusu ziyaretten

duydıkları memnuniyet dile getirerek “Sakarya için başta SATSO’ nun öncülüğünde birliktelik oluşturulması ve ortak vizyonda çalışılmasından memnuniyet duyarız. İş dünyası olarak moralli bir şekilde çalışmaya devam ediyoruz. Önyargılı ve hızlı karar verilerek alınacak ticari kararlardan ziyade sakin ve akliselim düşünerek öngörülü olmak gerektiğini düşünüyoruz” diye konuştu

TÜMSİAD Sakarya Şubesi Başkanı Ahmet Ölmez ise “İlimiz ve ülkemiz için en iyisini yapmak için gayret etmeliyiz. Ülkemize katkı sağlamak birinci önceliğimiz olmalı. Sakarya iş dünyası olarak Afrika'ya teknoloji ihraç edecek durumdayız. Bu konuda hep birlikte çalışma yapabiliriz. Alternatif pazarlara girmek için gayret etmeliyiz. Ortak çalışmalar ve istişarelerle en iyisini yapabilecek potansiyele sahibiz. Zamanımızı verimli işler yapmak için harcamalıyız. Dünya görüşümüz böyle olmalı” dedi.







# GÜÇLÜ BİR LOBİ

## SAKARYALILIK RUHUNU CANLI TUTMALIYIZ

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası öncülüğünde başlatılan Oda ve borsa müşterek toplantısının ilki SATSO toplantı salonunda gerçekleştirildi.

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, ve Meclis Başkanı Talip Kuriş ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıya, Sakarya Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Adem Sarı, Akyazı Ticaret Borsası Başkanı Ali Şener Bayraktar ve Akyazı Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Ayaz ve ilgili oda ve borsaların yönetim kurulu üyeleri ile genel sekreterleri iştirak etti.

Toplantının açılış konuşmasını yapan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, ilimizdeki oda ve borsaların ortak vizyon ve hizmet anlayışı ile hizmet etmelerini birlik ve beraberlik çatısı altında üye menfaatlerini önceleyen bir duruşla hareket etmelerini sağlamak amacıyla birlikte hareket etmek gerektiğinin altını çizerek şunları dile getirdi:

“Gerek üye sayısı, gerek ekonomi ve istihdama katkımızla büyük odalardan biriyiz. Bu şehirde yaşayan insanların problemleri ile ilgili görüş bildirmek sorumluluğumuzdur. Sakarya olarak, tüm kurum ve kuruluşlarımızla bir bütün halinde hareket etmeyi ve güçlü bir lobi oluşturmayı da hedefliyoruz. Yerelde oluşturduğumuz tek ve gür sesimizin bu vesile ile Ankara’da da etkili olmasını hedefliyoruz. Ankara lobimizi de güçlendirmek ve daha etkin bir şekilde

değerlendirmek adına da hep birlikte girişimlerde bulunmalıyız. Her zaman beraber, işbirliği içinde, güzel çalışmalar gerçekleştireceğimize inanıyorum. Güçlü bir lobi ile Sakaryalılık ruhunu canlı tutmalıyız

Üyelerimizin oluşturduğu üretim ve istihdam ülkemizin ekonomisini gelecek dönemde gözle görülür şekilde büyüyecektir. Bu salondakiler, şehirdeki her platformda, görüşüne, bilgisine ve tecrübesine başvurulacak bir paydaş olmalıdır. Bu güç aslında yadsınacak bir güç değildir ancak şehre aidiyet konusunda eksikliğimiz var. Bizim şehrimiz 200 yıldır göç alarak büyümüş bir il. Çok fazla millet bir arada yaşıyor. Kültürel zenginliğimiz var. Biz aidiyet duygusunu güçlendirmeliyiz.” diye konuştu.





Başkan Altuğ ayrıca, çözülmesinin aciliyet arz ettiği Sakarya'da faaliyet gösteren ancak genel merkezleri başka illerde bulunan firmalar vergilerini Sakarya'da ödememesi konusuna da değinerek

“Özellikle ihracatta KDV iadelerinden kaynaklı olarak maliye payımız ciddi şekilde düşmekte ve bu durum belediye hizmetlerinin finansmanını olumsuz etkilemekte mağduriyet oluşturmaktadır. Bu durumu düzeltmek için ilgili kanunlarda küçük düzeltmeler yapılması gerekmektedir.” diye konuştu

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nın projeleri ve faaliyetleri hakkında bilgi veren Başkan Altuğ, oda ve borsa başkanları müşterek toplantılarının düzenli olarak yapılarak sorunlara çözüm odaklı çalışmalar yürütülmesi gerektiğinin altını çizdi.

Sakarya Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Adem Sarı ise takım ruhunun gücüne inandığını vurgulayarak “Sakarya olarak takım ruhumuzu geliştirmeliyiz. Birlikte hareket etmenin bereketini ve olumlu sonuçlarını almamız. Ticaret Borsası olarak tarıma bağlı sanayi üzerine çalışmalarımız var ve bu çalışmaları diğer oda ve borsalarımızla da paylaşarak geliştirebiliriz.” dedi.

Akyazı Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Ali Şener Bayraktar ise Sakarya'nın sahip olduğu avantajları yeterince değerlendiremediğine vurgu yaparak “Ankara'daki bürokratlarımızla iletişimi sürekli kılarak sorunlarımıza ilişkin daha sık görüşmeliyiz. Sakaryalılık algısını güçlendirmeliyiz.” dedi.

Akyazı Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Ayaz ise çiftçilerin gelişmelerine yönelik desteklerin artırılması gerektiğini vurgulayarak, nitelikli işgücü ihtiyacının tarım sektöründe de çözülmesi gereken bir konu olduğunu dile getirdi.

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Başkanı Talip Kuriş ise Türkiye'nin hedefleri doğrultusunda çalışmaya ve üretmeye devam etmesi gerektiğini vurgulayarak “Yapılan araştırmalara göre bugün olduğu gibi, ülkemiz yaklaşık önümüzdeki 30 yıla kadar da yatırıma açık bir bölgedir. Bu doğrultuda özel sektörün devlet tarafından desteklenmesi ile ekonomik olumsuzların soğukkanlı ve bilinçli bir şekilde aşılabacağına inanıyorum. Algımızı ve gücümüzü olumlu bir şekilde üretmeye yönelterek çalışmaya devam etmeliyiz.” diye konuştu.





# SATSO ÜYE ZİYARETLERİYLE DİYALOĞU GELİŞTİRİYOR

Üyelerle şeffaf bir yönetim anlayışı iletişimi sürekli canlı tutan ve sık diyalogu benimseyen bir yönetim anlayışı ile hizmet eden Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetimi, üye ziyaretleri gerçekleştiriyor.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ve Yönetim Kurulu, üyelerle diyalogu geliştirme ziyaretlerine meclis üyelerinden başladı.

SATSO Heyeti gerçekleştirdikleri ziyaretlerde, sektörel sorunları ilk muhataplarından dinleyerek çözümüne yönelik çalışmalar başlatmayı hedefliyor.

Oda üyelerinin işyerlerinde sorun ve isteklerini dinlemek ve karşılıklı fikir alışverişinde bulunmak amacıyla gerçekleştirilen program kapsamında, Kayasan Metal San.ve Tic. Ltd. Şti. Sandıkçılar Gıda Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti, Adak Otomotiv San. ve Tic. Ltd. Şti. Şahinpen Yapı Elemanları San. ve Tic. Ltd. Şti., Çakır Çelik San.

ve Tic. Ltd. Şti. Tek Otomotiv San. ve Tic. Ltd. Şti. firmaları ziyaret edildi.

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, "10 bini aşkın üyemiz var. Elimizden geldiğince üyelerimizi en üst seviyede ziyaret etmeye devam edeceğiz. Amacımız üyelerimizin sorunlarını dinlemek ve sorunlarına çözümler üretebilmektir" diyerek hedefleri, çalışmaları, projeleri ve bölgedeki mevcut gelişmeler hakkında bilgiler verdi.







## SATSO ENFLASYONLA MÜCADELEYİ SAKARYA'DA BAŞLATTI

Sakarya Enflasyonla Mücadele Kampanyası'na Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası öncülüğünde başladı. SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ'un çağrısı üzerine ilimizde başlatılan kampanya Sakarya esnafı tarafından olumlu karşılandı.

Kampanya kapsamında gerçekleştirilen üye ziyaret programına başta Başkan Altuğ olmak üzere Meclis Başkanı Talip Kuriş, Yönetim Kurulu Üyeleri, Meclis Üyeleri, Ticareti Geliştirme Komisyon üyeleri, iştirak etti.

Basın Mensuplarının da takip ettiği program çerçevesinde Başkan Altuğ ve beraberindeki heyet, Çark Caddesi, Dar Sokak ve Uzun çarşıdaki üyeleri ziyaret ederek ticaret erbabını enflasyonla topyekûn mücadeleye davet etti.

Dükkanların camlarına stickerler yapıştırarak üyelerle sohbet eden SATSO Yönetimi esnaflarla piyasalar ve ekonomik gelişmeler üzerine de değerlendirmelerde bulundu.

SATSO ziyaretleri öncesinde kampanyaya dahil olarak etiketlerini yapıştıran üyelere de teşekkür eden Başkan Akgün Altuğ, bu geçici süreçte her bireyin sağduyulu bir şekilde üzerine düşen yükümlülüğü yerine getireceğine inandıklarını ifade etti.

Başkan Altuğ konuşmasında şunları dile getirdi:

"Türkiye 2002'den sonra mali ve siyasi istikrarla birlikte fiyat istikrarı konusunda da çarpıcı bir iyileşme elde etmiş, enflasyonun tek haneli seviyelere düşmesi sağlanmıştır. Son dönemde döviz kurlarında yaşanan olağandışı hareketlerin de etkisiyle enflasyon oranı yeniden çift haneler çıkmıştır.

Tüm bu sıkıntıları aşmak için, Hazine ve Maliye Bakanlığımız tarafından hazırlanan ve Bakanımız Sayın Berat Albayrak'ın liderliğinde başlatılan Enflasyonla Mücadele Programını son derece önemli buluyor ve destekliyoruz.

Zira enflasyonla mücadeleyi ne tek başına kamu, ne de tek başına

özel sektör yapabilir. Sorumluluk ve görev hepimizindir. Türk özel sektörü, devletimizle birlikte topyekûn bir duruş sergileyerek, elini taşın altına koymaktadır. Bu çerçevede TOBB ve Odalar-Borsalar, her milli konuda olduğu gibi bu konuda da ülke çapında ortak bir dayanışma içindedir.

Biz de, Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası olarak tüm Oda/Borsa üyelerimizin desteğini ve bu kampanyaya katılımlarını rica ediyor ve bekliyoruz. İnaniyorum ki, Sakaryalılar olarak gereken fedakârlığı gösterip, ülkemiz ve milletimiz için başlatılan bu iktisadi mücadele de en ön cephede yer alacağız. Kamu ve özel sektör arasındaki bu güçlü koordinasyon ve istişareyle, içinden geçtiğimiz bu zorlu süreci de geride bırakacağız."

Ziyaret edilen üyeler de söz konusu kampanyanın olumlu sonuçları olmasını dileyerek ülke menfaatleri çerçevesinde üreten ve tüketen tüm halkın aynı sorumlulukla davranması gerektiğini ifade ettiler.





# GEYVE YÖRESEL ÜRÜNLER ÜRETİM MERKEZİ AÇILDI



Geyve’de 2009 yılına kadar ilçesinin çöp toplama alanı olarak kullanılan 12 bin dönümlük arazi, Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası, Geyve Belediyesi ve Sakarya Üniversitesi tarafından hazırlanan proje ile “Yöresel Üretim Merkezi”ne dönüştürüldü.

Tesisin açılış törenine; Sakarya Valisi İrfan Balkanlıoğlu, Geyve Belediye Başkanı Murat Kaya, AK Parti Sakarya Milletvekili Çiğdem Erdoğan Atabek, SATSO Yönetim Kurulu Başkanı Akgün Altuğ STK temsilcileri, belediye başkanları ve çok sayıda vatandaş katıldı.

Açılış konuşmasını yapan Geyve Belediye Başkanı Murat Kaya, şunları dile getirdi: “Biz burada Türkiye’de bir ilki gerçekleştirdik. Bu tesiste geleneksel yöntemlerle ürünler üreteceğiz diye yola çıktık. Bugün burada gördüğünüz gibi başardık. 40 tane kadın kardeşimiz bu tesiste çalışacak. Bu tesiste Geyve’de yetişen tüm ürünlerin işlenmiş halini bulabileceksiniz. Biz bu tesisten dünyaya marka çıkaracağız. Daha yolun başındayız” diye konuştu.

Festivalde konuşan Sakarya Valisi İrfan Balkanlıoğlu da, festivalin markalaşma açısından önemine değinerek “ Zaten meşhur olan Sakarya ayvası, Geyve ayvası şeklinde dünyada ismini duyuracak. “ şeklinde konuştu.

AK Parti Sakarya Milletvekili Çiğdem Erdoğan Atabek ise, “ Sakarya’da yetişen bir meyvenin bu kadar güzel bir marka değeri taşıyor olması çok güzel. Bunu önce Sakarya’ya, sonra Türkiye’ye daha sonra ise tüm dünyaya tanııtma hedefinin oluşması gerçekten çok

anamlı” ifadelerini kullandı.

SATSO Kadın Girişimciler Başkanı Zehra Köse Dirim merkezin kuruluş hikâyesini anlattığı konuşmasında şunları dile getirdi: “SATSO Kadın Girişimciler Kurulu olarak paydaşlarımızla birlikte bu projeye inandık. Geyveli kadınlarımız ile bu süreçte çok yakın ilişkiler kurduk. Elbirliği yaptık, bugüne ulaştık. Geyve Belediye Başkanı’na, Sakarya Üniversitesine ve Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Akgün Altuğ ve yönetimine, 15’nci Meslek komitemize çok çok teşekkür ediyoruz.”







# SATSO 101. YIL FOTOĞRAF YARIŞMASI'NA DAVET

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası, bünyesinde faaliyet gösteren Kültür Komisyonu organizasyonu ile "Sanayi ve Ticaret Şehri Sakarya" konulu 101. Yıl fotoğraf yarışması fotoğraf yarışması düzenleyecek.

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nda yapılan tanıtım toplantısına SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Meclis Başkanı Talip Kuriş, Yönetim Kurulu Üyeleri, Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Meclisi Kültür Komisyonu Üyeleri, SUBÜ Öğretim Görevlisi Servet Sezgin katıldı.

Tanıtım toplantısında konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı Akgün Altuğ, sanatı desteklemek yanında gelecek nesile kayıt bırakmak adına SATSO olarak fotoğraf yarışması düzenlediklerini belirterek, "Sakarya ekonomide değeri artan bir il olması yanında kültür ve sanat zenginliğiyle de gündeme taşınmalı. Bu vesile ile gelişen sanayimizi ve ticaretimizi fotoğraf sanatı ile anlatmak istedik. Amacımız, gelecek nesle bugünün verilerini bırakmak." dedi

Seçici Kurul; Prof. Dr. Nurullah

Genç ( AFIAP Fotoğraf Sanatçısı, Şair), Süleyman Gündüz (Sanatçı), A. Akgün Altuğ (SATSO Başkanı), Oğuzhan Durak (SATSO Meclis Kültür Komisyon Başkanı), Servet Sezgin ( Fotoğraf Sanatçısı – Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ), Cihat Çavdar ( Fotoğraf Sanatçısı )

## Yarışma Takvimi

Son katılma tarihi: 01 Mayıs 2019  
Çarşamba günü saat 23.55 (TSİ) olan yarışma için Seçici kurul değerlendirmesi: 10 Mayıs 2019,  
Sonuç bildirim tarihi: 13 Mayıs 2019,  
Sergi ve Ödül Töreni: 31 Mayıs 2019 Cuma olarak belirlenmiştir.

## Ödüller

- 1.Lik Ödülü: 3.000.00 TL / Değerinde Hediye Çeki
- 2.Lik Ödülü: 2 500.00 TL / Değerinde Hediye Çeki
- 3.Lük Ödülü: 2 000.00 TL / Değerinde Hediye Çeki
- 3 Adet Mansiyon: 1 000.00 TL / Değerinde Hediye Çeki

## Özel Ödüller

Gizem Frit Özel Ödülü

-Brisa Bayileri Sergileme Ödülleri: 150.00 TL / Değerinde Hediye Çeki ( En Az 30 Adet )

Yarışmanın sekreteryası SATSO Basın ve Halkla İlişkiler Müdürü Müjgan Zaman tarafından yürütülecek.







# İHRACATÇI ÜYELERİNE SATSO' DAN BİR İLK; **EXİMBANK SAKARYA İRTİBAT BÜROSU AÇILDI**

*Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası tarafından, ilimizin ihracat potansiyelini, ihracatçı firma sayısını artırmak amacıyla gerçekleştirilen faaliyetleri kapsamında Türk Eximbank irtibat bürosu açıldı.*

Türk Eximbank İrtibat Bürosu açılış töreni ve bilgilendirme toplantısından oluşan programa, Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ve Meclis Başkanı Talip Kuriş ev sahipliği yaptı.

Toplantıya Vali Yardımcısı Bekir Dinkırcı başta olmak üzere SAÜ Teknoloji Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Mehmet Sarıbiyık, Eximbank Genel Müdürü Adnan Yıldırım, SATSO Yönetim Kurulu Üyeleri, Sakarya Ticaret Borsası Başkanı Adem Sarı, SMMMOB Başkanı Ertuğrul Kocacık, SATSO Meclis ve meslek komitesi üyeleri ile sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri, Sakarya iş dünyası temsilcileri ve çok sayıda üye iştirak etti.

Toplantının açılış konuşmasını yapan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, şunları dile getirdi:

“İhracatçı firmalarımızın uluslararası ticarete paylarının artırılması ve ihracat girişimlerinde gerekli desteğin sağlanması, üyelerimize uluslararası piyasalarda rekabet gücü kazandırılması çalışmalarımız kapsamında da Eximbank’ı ilimizde görmek istedik. Amacımız; ihracatçı firmalara verilen hizmetlerde bir bütünlük oluşturan Eximbank’ın ilimizde bilinirliğini artırmak ve ihracatçı üyelerimizin bu kurumdan azami faydalanmasını sağlamaktır.”

Vali Yardımcısı Bekir Dinkırcı ise “Sürdürülebilir kalkınma açısından özellikle aile şirketleri açısından da geleceği güçlü bir il olacağız. Sakarya bulunduğu coğrafya ve mevcut potansiyeli açısından farkı bir konumda. Hep birlikte gayretlerimizle ilimiz ve ülkemiz daha da ileriye gidecektir. Bir olalım iri olalım diri olalım.” diye konuştu.

Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan Yıldırım da konuşmasında ihracatın finansmanında lider bir banka olduklarını dile getirerek “Sakarya’da sunacağımız hizmetlerle kaybedilen zamanı telafi edeceğiz. Türk Eximbank olarak 52 banka içinde 9. büyük bankayız. Türkiye ihracat kredilerinde %45’i sağlıyoruz.

Türkiye’de iki önemli işimiz var birincisi kredi ikincisi alacak sigortası. Üçüncü bir fonksiyonumuz da var garanti vermek. Ticari bir banka değiliz. Dünyada Eximbanklar birden fazladır biri kredi verir biri sigorta. Biz Türkiye’de hepsini birlikte yapıyoruz.” dedi.

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde hizmet verecek olan Türk Eximbank Sakarya irtibat Bürosu katılımcılar ve protokol tarafından ziyaret edilerek program sona erdi. Türk Eximbank Sakarya irtibat Bürosu kurdele kesilerek hizmete açıldı



# SAKARYALI KADINLARA FİNANSAL OKURYAZARLIK SATSO DA ANLATILDI



Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından düzenlenen ve Sakarya İl Müdürlüğü, İŞKUR Sakarya İl Müdürlüğü, KOSGEB ile TOBB iş birliği ile 'Finansal Okuryazarlık ve Kadınların Ekonomik Güçlenmesi' konulu seminere ev sahipliği yaptı.

Söz konusu programa Sakarya Valisi İrfan Balkanlıoğlu başta olmak üzere, SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Erenler Belediye Başkanı Cavit Öztürk, Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Kadın Statüsü Genel Müdürü Gülser Ustaoglu, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Sakarya İl Müdürü Mutlu Işıksu, İŞKUR İl Müdürü Tekin Kaya, KOSGEB İl Müdürü Onur Kurtçu, TOBB Sakarya Kadın Girişimciler Kurulu Başkan Yardımcısı Öykü Köprülüoğlu ve HABİTAT Derneği Finansal Okuryazarlık Eğitmeni Zeynep Keskin çok sayıda katılımcı iştirak etti.

Programın açılış konuşmasını yapan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı Akgün Altuğ, "SATSO olarak yaşadığımız dönemden üreterek çıkacağız diyoruz. Siz hanımların da üstün yeteneklerinin farkındayız. Bu yeteneklerinizi üretime yönleltebilir, tüketimi de daha bilinçli yapabilirsiniz. Milli ve yerli tüketimde önderlik yapacağınıza inancım tam." dedi.

Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Kadın Statüsü Genel Müdürü Gülser Ustaoglu, "Kadim ve değerleri ile güçlü bir Türkiye için kadınların cesaretine, çok yönlü bakış açısına ve gücüne ihtiyacımız var. Kadınların her alanda aktif bir şekilde yer almaları ve bu üretkenliklerini sürdürülebilir kılmak için stratejik plan çalışmaları yürütüyoruz." dedi.

Vali İrfan Balkanlıoğlu ise "Zekâ ve sezgileri daha kuvvetli olan kadınlarımızdan yararlanmamak toplum adına büyük bir kayıptır. Onların kapasitelerini

değerlendirmek için beşikten mezara kadar eğitim önemlidir. Bunun için çocuklarımızın okutulması lazım, aksi halde hem de dünya için büyük kayıp olur" şeklinde konuştu.

Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı İl Müdürü Mutlu Işıksu, istatistiki verilere değinerek 2002 yılında istihdamdaki kadın sayısının 6,1 milyon iken 2018 yılı itibarıyla 9,2 milyona çıktığını ve istihdamda kadının yerinin gün geçtikçe arttığını vurguladı.

HABİTAT Derneği Finansal Okuryazarlık Eğitmeni Zeynep Keskin ise "Birikim, kişinin para kullanımı ve yönetimi bilgiyle değerlendirme yapması ve etkili karar verme yetisidir. Parasını yöneten geleceğini de yönetir." diyerek ekonomik okuma, birikim yapma ve ekonomi yönetme konularında bilgi verdi.

TOBB Sakarya Kadın Girişimciler Kurulu Başkan Yardımcısı Öykü Köprülüoğlu da "Kurul olarak kadınlarımızın finansal okuryazarlık durumunun arttıkça ve girişimciliği desteklendikçe sermaye birikimlerinin arttığının, akabinde de üretimin ve yeni istihdam olanaklarının iyileştiğinin farkındayız." diye konuştu

İŞ Kur İl Müdürü Tekin Kaya, KOSGEB Sakarya Hizmet Müdürü Onur Kurtçu, Tarihçi, Kişisel Gelişim Uzmanı Mustafa Turan kadın girişimciler için yaptığı çalışmaları anlattı. Kadınların finansal okuryazarlığı konusunda ve destekler hakkında bilgi verdiler



## ÜNİVERSİTE VE İŞ DÜNYASI İŞBİRLİĞİ OLMAZSA OLMAZIMIZ

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Meclis Başkanı Talip Kuriş ve Yönetim Kurulu Üyeleri Sakarya Üniversitesi rektörlüğü görevine atanan Prof. Dr. Fatih Savaşan' a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.

Ziyarette SATSO Yönetimi ve Rektör Prof. Dr. Savaşan üniversite iş dünyası işbirliği konusunda görüş alışverişinde bulunarak ortak hedefler etrafında çözüm odaklı çalışmaların artırılmasını temenni ettiler.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, SATSO' nun çalışmaları hakkında bilgi verdiği konuşmasında "SATSO olarak şehrimiz ve üyelerimizin menfaatleri doğrultusunda hizmet etmeyi görev edindik. Tüm icraatlar' ımızın temelinde üyelerimiz ve dolayısıyla şehrimizin geleceği söz konusu. Bu anlamda tüm kurumlarımız bizim iş ortağımızdır. Gücümüzün yanı sıra hedeflerimizin de bir olması önemlidir. Neticede ortak paydamız Sakarya ve ülkemizin

istikametidir." SATSO ve Sakarya Üniversitesi arasındaki kurumsal işbirliğinin genel anlamda olumlu olduğuna vurgu yapan Başkan Altuğ, "Sakarya iş dünyası için neler yapabileceğimizi üniversitemizle birlikte geliştirmeliyiz. Spesifik konulara eğilerek çözüme odaklı çalışmaların verimli olacağına inanıyoruz. Firmalarımızın inovatif bir anlayışla faaliyetlerini yürütebilmeleri, yeni bakış açıları kazanarak üretimlerini artırmaları, Ar- Ge merkezli gelişebilmeleri için, bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da, üniversitemiz olmazsa olmaz bir paydaşımızdır." dedi.

Rektör Savaşan üniversite-şehir işbirliği açısından kamu kurum ve kuruluşlarıyla bağlantıların çok güçlü olmasının önemine değindikten sonra ziyaretlerinden dolayı teşekkür etti. Prof. Dr. Savaşan ayrıca "İki kurum arasında ilişkilerin geliştirilmesi ve somut icraatlar imza atılması çok önemli. İki kurum birbirini keşfetmeli ve fayda noktasında aynı platformda buluşmalıdır" dedi.





## SATSO'DAN “MEDYA BULUŞMALARI”

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası 2018- 2022 dönemi Yönetim Kurulu, basın mensupları ile fikir alışverişi yapmak ve beraberliği perçinlemek adına “SATSO-Medya Buluşması”nda bir araya geldi.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Meclis Başkanı Talip Kuriş ve Yönetim Kurulu Üyelerinin ev sahipliğinde Sertaç Otel’de gerçekleştirilen toplantıya basın mensupları yoğun ilgi gösterdi.

Basın Toplantısına, Sakarya Gazeteciler Cemiyeti Başkanı Sezai Matur, Sakarya Gazeteciler Birliği Başkanı Zeki Aydıntepe, Gazeteci Cevdet Güngör, Sakarya medyasının seçkin isimleri ve çok sayıda basın mensubu iştirak etti. Medya mensupları SATSO Yönetimi ile sohbet ederek kamuoyunu ilgilendiren konularda görüş alışverişinde bulundu.

Başkan A. Akgün Altuğ, şehrin ticaretinden üretimine her alanda çalışmalara ivme katmanın yanı sıra şehir aidiyetinin güçlendirilmesi,

lobi çalışmalarının hız kazanması ve birlikteliğin güçlü kılınması adına, #Şifremiz54 sloganıyla, şehrin tüm kesimleri ile ortak paydada buluşmak, farklılıklardan ortak dil oluşturmak amacıyla çalışmalarına devam ettiklerini belirterek şunları dile getirdi:

“Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası hem üyeleri açısından ilçelere yayılmış bir halde, hem de üyelerin sağladığı imkân açısından çok güçlü bir meslek örgütü. Biz bu bakış açısının biraz daha ilerisini görüyor ve bu doğrultuda gayret göstereceğiz. SATSO yalnızca ekonomiyle değil, Sakarya’yı ilgilendiren her konuda söz sahibi olacağız. Görüşünün alınması yapısı itibarıyla olağan bir haldir.

Ülke olarak ekonomimizi güçlü tuttukça global arenada söz söyleme ve hareket kabiliyetinde rahatlığımız olur. Bugün dünyaya baktığımızda; tüm meselelerin altında aslında ekonomi mücadelesi vardır. Bu yeni dönemde reel sektör olarak

beklentimiz, yapısal reformlara hız verilmesi ve ekonomiye nefes aldırarak, yeni enstrümanların devreye sokulmasıdır. İş dünyası ile istişare ederek ekonomide uygulanan reformların kapsamının genişletilip teşvik ve desteklerin süreceğine inanıyoruz.

Sakarya, üretimde büyük bir ivme yakaladı. Ülke ekonomisi için üretimin odağı olma yolunda hızla ilerleyen ilimiz aynı zamanda uluslararası ticarette de bir cazibe merkezi olmaya aday. Ancak, Sakarya’da üreten firmalar vergisini İstanbul ya da merkezleri bulunan başka illere ödüyor. Bu durumda, ürettiğinin karşılığını alamayan bir il konumundayız ve büyük kaybımız var. Bizim temennimiz şirketlerin üretimlerini, Sakarya’da yaptıkları gibi vergilerini de Sakarya’ya vermeleridir. Böylece Sakarya, bugün bulunduğu noktadan daha iyi bir konuma gelmiş olacaktır.”



## SATSO İHRACATÇI FİRMALARIN SAYISINI ARTIRIYOR UYGULAMALI DIŞ TİCARET EĞİTİMİ İLK ETAP TAMAMLANDI

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde gerçekleştirilen Uygulamalı Dış Ticaret Akademisi'nin ilk etabı tamamlandı.

Yaklaşık iki hafta devam eden ve yoğun bir programla gerçekleştirilen dış ticaret akademisinde sertifika töreni gerçekleştirildi.

İki grup halinde gerçekleştirilen eğitim programında eğitimler, Sakarya Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü Bölüm Başkanı Doç. Dr. Hakan Tunahan, ihracat konusunda uzman Bahar Karalar ve Murat Odacı tarafından verildi.

Eğitmenler tarafından katılımcılara programın ilk 5 gününde; Uygulamalı Dış Ticaret Yönetimi, Dahilde İşleme Rejimi, 1 gün; Uluslararası Ticarete Riskler Ve

Risk Yönetimi ve son 3 gün de; İhracatta Müşteri Bulma, Hedef Pazar Seçimi ve Pazar Geliştirme, Dış Ticarete Stratejik Pazarlama ve Satış konularında detaylı bilgiler sunuldu.

SATSO söz konusu eğitimlerle, ihracat yapmanın temel koşulları, püf noktaları ve uygulama aşamalarının detaylı bir şekilde aktarıldığı program, halihazırda ihracat yapan firmaların ihracat hedeflerini oranlarını artırmanın yanı sıra hiç ihracat yapmamış firmaları da profesyonel birer ihracatçı durumuna getirmeyi amaçladı.

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yüksel Avşar Programın Sertifika Töreninde yaptığı konuşmada ihracat eğitimleri alan katılımcılara "Sayenizde ilimizin ihracat oranları yükselecek, ihracatçı iller sıralamasında üst sıralara yükselme hedefimizi ayakları yere basan güçlü ihracatçı firmaların varlığı ve üretimi ile gerçekleştireceğimize inanıyoruz" dedi.

Başkan Yardımcısı Yüksel Avşar "İhracat olmazsa olmazımızdır"

diyerek "SATSO olarak sizleri bu doğrultuda yönlendirmekten ve kurumsal vizyonunuza katkı sağlıyor olmaktan memnuniyet duyuyoruz. Sözünü ettiğim memnuniyet karşılıklı işbirliği ve katılımcı yönetimin bir sonucudur. Biz, bu program kapsamında, ihracat yapma isteğinde olan firmaların veya hali hazırda ihracat yapan ancak ihracat payını artırmak isteyen firmaların dış ticarete ilişkin bilgilerini geliştirmek üzere Uygulamalı Dış Ticaret Eğitimlerimize ihracat yapma potansiyeli olan, ihracat yaparken geliştirmek isteyen ve ilgilenen tüm üyelerimizin yanında olacağız." bilgisini verdi.

Programdan oldukça memnuniyet duyan katılımcılar uygulamalı dış ticaret programı sayesinde bilinçli ve sektörlerine yönelik pazarlara doğru açılmaya başlayacaklarını ifade ettiler.

Uygulamalı Dış Ticaret Eğitimleri çerçevesinde 40 kişinin belge aldığı törende katılımcılar hedefleri ve iş planları hakkında da bilgi verdiler. Başvurulara göre yeni eğitimlerin de SATSO'da devam edeceği açıklandı.







# UMMANLI İŞ ADAMLARINA MOBİLYA SEKTÖRÜ TANITILDI

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası uluslararası ticareti canlandırmaya, üyelerinin global ekonomide rekabet edebilirliğini yükseltmeye yönelik çalışmalarına devam ediyor.

Sektörlerin ihracatını yükseltmek, ihracat yapan firmaların yeni pazarlara açılarak ihracat oranlarını artırmak ve hiç ihracat yapmamış firmaları teşvik etmek amacıyla faaliyetlerini sürdüren SATSO, yapılan uluslararası iş geliştirme çalışmaları kapsamında belli aralıklarla ikili iş görüşmeleri düzenliyor.

Bu doğrultuda, mobilya sektörüne yönelik olarak 8. ve 26. Meslek komiteleri koordinasyonunda, düzenlenen "Mobilya Sektörü Alım Heyeti" kapsamında, Umman'dan gelen heyet ile Sakaryalı firmalar arasında ikili iş görüşmeleri ortamı sağlandı.

Alım Heyeti Programı kapsamında öncelikle, Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'nı da ziyaret eden Heyete, Sakarya TSO' nun çalışmaları ve uluslararası nitelik taşıyan faaliyetleri hakkında bilgi verildi.

Ziyaretin ardından, Umman

orman ürünleri ve mobilya sektörünün önde gelen firmalarının temsilcilerinin katıldığı Alım Heyeti programı gerçekleştirildi.

İlimize gelen Ummanlı iş adamları; Mobilyacılar Sitesi, Organize Sanayi Bölgesindeki firmaları ve birçok imalatçı firma ziyaret ederek, Sakarya Mobilya' sının potansiyeli, kalitesi ve rekabet gücünün uluslararası standartlarda olduğu bir kez daha görülmüş ve firmalarımız ihracatlarını arttırmaya yönelik görüşmelerini gerçekleştirdiler.





## Başkan Altuğ'dan kira çağrısı

► SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, son dönemdeki ekonomik gelişmeler üzerine yaptığı açıklamalara bir yenisini ekleyerek döviz kurunda-

ki dalgalanmaların kiralarnı dövizle ödeyen işyerlerini de etkilediğine dikkat çekti. Başkan Altuğ, "Özellikle AVM'lerde dövizle ödemek şart olarak koşuluyor. Dövizdeki yükseliş tacirin maliyetini artırırken işyeri kiralarnı da dövizle bağli olarak yükselince çok sayıda kişi mağdur oldu. Bu yüzden dövizle yapılan tüm kira sözleşmeleri Türk lirasına çevrilerek güncellenmeli" dedi. /Sedat Balta



SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ;

## "ÜYELERİMİZİN SESİNİ DUYURDUK, DÖVİZ İLE KİRA ÖDEMESİ SONLANDI"

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı Akgün Altuğ; bugün alınan kararla dövizle alım satım kiralamanın sona erme kararını memnunlukla karşıladıklarını belirtti.

Türk lirasının değerinin korunmasıyla ilgili Cumhurbaşkanı kararnamesi Resmi Gazete'de yayımlandı. Buna göre; menkul, gayrimenkul alım satımında Döviz değil TL kullanılacak. Döviz ile yapılan sözleşmeler bir ay içinde TL'ye dönüşecek.

"Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar", Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın imzasıyla Resmi Gazete'de yayımlandı. Menkul ve gayrimenkul alım satım ile kiralama sözleşmelerinde döviz üzerinden belirlenmiş bedellerin 30 gün içinde Türk lirasına dönüştürülmesiyle ilgili karar, yürürlüğe girdi.

Söz konusu karara göre, Türkiye'de yerleşik kişilerin, ilgili Bakanlıkça belirlenen haller dışında, kendi aralarındaki menkul ve gayrimenkul alım satım, taşıt ve finansal kiralama dâhil her türlü menkul ve gayrimenkul kiralama, leasing ile iş, hizmet ve eser sözleşmelerinde sözleşme bedeli ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülükleri döviz cinsinden veya dövizle endeksli olarak kararlaştırılamayacak.

Kararın yürürlüğe girdiği tarihten itibaren 30 gün içinde, daha önce akdedilmiş yürürlükteki sözleşmelerde döviz cinsinden kararlaştırılmış bulunan bedeller,

Bakanlıkça belirlenen haller dışında, Türk parası olarak taraflarca yeniden tespit edilecek.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, son dönemdeki ekonomik gelişmeler üzerine yaptığı açıklamalarda döviz kurundaki dalgalanmaların kiralarnı dövizle ödeyen işyerlerini de etkilediğine dikkat çekmiş. Bu yüzden dövizle yapılan tüm kira sözleşmeleri Türk lirasına çevrilerek güncellenmeli. Bu konuyu Üst Kurulumuz TOBB aracılığı ile üst makamlara kadar taşıyacak ve çözüm arayacağız." ifadelerini kullanmıştı.

## Kiralar TL ile güncellenmeli

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, "Dövizdeki yükseliş tacirin maliyeti artırırken işyeri kiralarnı da dövizle bağli olarak yükselince çok sayıda kişi mağdur oldu. Bu yüzden dövizle yapılan tüm kira sözleşmeleri Türk lirasına çevrilerek güncellenmeli. Yurt içinde yapılan tüm sözleşmeler ve kira ödemeleri Türk lirası ile güncellenerek milli paranın



# BU SORUYA CEVAP ARIYORUZ?

Aynı şart ve teminatlarda kasko poliçesine  
**%50 daha fazla ödemek için,**

## ÇOK MU ZENGIN SİNİZ?

- a) Evet ben fazla para ödediğimde kendimi mutlu hissediyorum
- b) Zaman tasarruf zamanı mutlaka Özada Sigorta'dan teklif alacağım
- c) Aracım yok

**d) Zaten Özada Sigorta ile çalışıyorum ve çok memnunum**

### MARKA MODEL ŞİRKET ŞAHIS FARK ETMEZ!

1 Yıl Kasko Primini sabitledik.

**100.000 TL değerinde Araç  
ilk Kasko Sabit Fiyat 999 TL**



Detaylı bilgi için;  
**0264 300 1 600**

**A:** Semerciler Mah. Bosna Cad.  
Berkli Plaza **K:** 2 **No:** 208 Adapazarı/Sakarya  
[www.ozadasigorta.com](http://www.ozadasigorta.com)

  
**ÖZADA**  
SİGORTA LTD. ŞTİ.

## BİR BORÇ YAPILANDIRMA USULÜ OLARAK

# KONKORDATO

## 1. Konkordato nedir?

Ülkemizde olumlu olumsuz birçok tartışmalara konu olsa da kamu borçlarına ilişkin birçok yapılandırma kanunu yayınlanmış, kamuya borcu bulunan gerçek ve tüzel kişiler birçok kez yapılandırmalardan yararlanmıştır. Bu yapılandırmalarda, kamu borçlarının faizlerinin ve cezaların silinmesi gibi ilgililere farklı ödeme yöntemleri sunulmuş, yine taksitlendirme imkânı getirilmiştir. Yapılandırmalar, kamu borçlarının ödenmesinde gerçek ve tüzel kişilere birçok kolaylık sağlamıştır. Ancak son dönemde dünyada meydana gelen ekonomi savaşları ile ülkemizde döviz kurlarındaki yükselme iç talepleri azaltmış, girdi maliyetlerini artırmış, faiz oranlarının yükselmesi ile finansman bulma zorlaşmış, yine bankaların riskli gördüğü kredilerini çağırımları işletmelerin gelir – gider dengelerine zarar vermiş, birçok işletme mali risk taşıyan bir durum ile karşı karşıya kalmıştır. Son ekonomik gelişmeler, işletmeleri muhtelif çareler aramaya yönlendirmiştir. Konkordato müessesesi, işletmelerin özel borçlarını yapılandırmalarına imkan tanıyan hukuki bir araç olarak son dönemde kullanılmaya başlanmış ve gündeme gelmiştir.

Konkordato, esasında kamu borçlarının yapılandırmasında olduğu gibi işletmelere borçlarını yeniden vadelerlendirme ya da belirli oranda tenkiset yaparak ödeme imkanı sağlayan hukuki bir kurumdur ve 28.02.2018 tarih ve 7101 sayılı Kanunla İcra ve İflas Kanunu'nda yeniden düzenleme bulmuştur.

İflas ertelemesinden farklı olarak

konkordato, aşağıda açıklanacağı üzere alacaklıların da belirli şartlarla söz hakkına sahip olduğu bir özel borç yapılandırması sistemidir. İflası ertelemesinde kararı sadece mahkemevebilirkişilervermekteyken, yeni hali ile konkordatoda alacaklıların kararı da büyük önemi haizdir. Konkordato sistemine alacaklılar belirli oranla dahil olmakla birlikte, sürecin işletilmesi ile borçlu haciz baskısından kurtulmakta, icra takipleri durdurulabilmekte ve hatta mevcut sözleşmelere dahi devam edilmektedir.

Konkordatoda temel amaç, borçluya belirli bir mühlet içerisinde maddi durumunu düzeltme, borçlarını ödeme ve ticari hayatına devam edebilme olanağını sağlamaktır. Hal bu olmakla birlikte, konkordato süreci son derece ciddi şekilde ele alınması ve yürütülmesi gereken bir süreçtir; zira, konkordatonun reddi halinde talep eden borçlunun iflasına karar verilmesi ihtimali bulunmaktadır.

## 2. Kimler konkordato talebinde bulunabilir?

İcra ve İflas Kanunu'nun (İİK) 285. maddesinde; borçlarını, vadesigeldiği hâlde ödeyemeyen veya vadesinde ödeyememe tehlikesi altında bulunan herhangi bir borçlunun, vade verilmek veya tenzilat yapılmak suretiyle borçlarını ödeyebilmek veya muhtemel bir iflâstan kurtulmak için konkordato talep edebileceği hüküm altına alınmıştır. Bu düzenleme kapsamında, borçlarını vadesi geldiğinde ödeyemeyen veya vadesinde ödeyememe tehlikesi altında bulunan herhangi bir kişi



konkordato talebinde bulunabilecektir. Uygulamada örneği bulunmamakla birlikte, alacaklılar da bir borçlu için konkordato talebinde bulunabilir.

### 3. Konkordato borçluya ne sağlar?

İİK m.285'te konkordatonun borçları yeniden vadeye bağlama, mevcut borçlardan belirli oranda indirime gitme ve muhtemel bir iflastan kurtulma imkanı sağladığı ifade edilmiştir. Konkordato işlemlerinin başlaması ve kabulü ile birlikte 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanuna göre yapılan takipler de dahil olmak üzere borçlu aleyhine hiçbir takip yapılamaz ve evvelce başlamış takipler durur, ihtiyatî tedbir ve ihtiyatî haciz kararları uygulanmaz, bir takip muamelesi ile kesilebilen zamanaşımı ve hak düşüren müddetler işlemez, konkordato projesinde aksine hüküm yoksa alacaklılara faiz işlemez. Yine borçlunun talebi ve mahkemenin kabulü ile konkordato talebinden önce doğan ve talep tarihine kadar ödenmemiş faizi bulunmayan rehinli malların muhafaza altına alınması ve satışı, karardan itibaren bir yılı geçmemek üzere ertelenebilir.

Konkordato talebinde bulunan kişinin tarafı olduğu sözleşmelerde, sözleşmenin karşı tarafının konkordato projesinden etkilenip etkilenmediğine bakılmaksızın, borçlunun taraf olduğu ve işletmesinin faaliyetinin devamı için önem arz eden sözleşmelerde yer alıp da borçlunun konkordato talebinde bulunmasının sözleşmeye aykırılık teşkil edeceğine, haklı fesih sebebi sayılacağına yahut borcu muaccel hâle getireceğine ilişkin hükümler, borçlunun konkordato yoluna başvurusu durumunda uygulanmaz. Sözleşmede bu yönde bir hüküm bulunmasa dahi sözleşme, borçlunun konkordatoya başvurduğu gerekçesiyle sona erdirilemez.

### 4. Konkordato başvurusu nereye yapılır?

Konkordato başvurusu, iflasa tabi borçlular için muamele merkezinin bulunduğu, merkezi yurt dışında ise merkez şubesinin bulunduğu, iflasa tabi olmayan borçlular için ise yerleşim yerindeki asliye ticaret mahkemesine yapılır.

### 5. Konkordato başvurusu nasıl yapılır?

Konkordato şartlarını taşıyan borçlu, gerekçelerini açıklayan bir dilekçe ve dilekçe ekinde konkordato ön projesi, malvarlığı durumunu gösterir en fazla 45 gün öncesine ait belgeler, alacaklıları, alacak miktarlarını ve imtiyazlı alacakların imtiyaz durumlarını gösteren liste, ön proje teklifinde yer alan alacaklıların eline geçmesi öngörülen meblağ ile borçlunun iflası halinde eline geçebilecek olan muhtemel meblağı

gösteren karşılaştırmalı tablo ve küçük işletmeler dışında kalan işletmeler için Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunca yetkilendirilen bağımsız denetim kuruluşu tarafından hazırlanan ve konkordato ön projesinde yer alan teklifin gerçekleşmesinin kuvvetle muhtemel olduğunu gösteren finansal analiz raporları ile dayanaklarını mahkemeye sunmak zorundadır.

Konkordato ön projesinde, borçlunun borçlarını hangi oranda veya vadede ödeyeceği, bu kapsamda alacaklıların alacaklarından hangi oranda vazgeçmiş olacakları, ödemelerin yapılması için borçlunun mevcut mallarını satıp satmayacağı, borçlunun faaliyetine devam edebilmesi ve alacaklılara ödemelerini yapabilmesi için gerekli malî kaynağın sermaye artırımı veya kredi temini yoluyla yahut başka bir yöntem kullanılarak sağlanacağı hususları gösterilmek zorundadır.

Konkordato başvurusu ile birlikte başvuruda bulunan, Adalet Bakanlığı tarafından yürürlüğe konan konkordato gider avansını yatırmak zorundadır. Bu bir dava şartı olup, gider avansının yatırılmaması halinde sırf bu sebeple talep reddedilecektir.

### 6. Konkordato süreci nasıl işler?

Konkordato talebi ile başvuru mahkeme İİK m.287 uyarınca öncelikle belgelerin eksiksiz olarak teslim edildiğini tespit eder ve tespit ile birlikte bir geçici mühlet kararı verir ve yine borçlunun malvarlığının korunması için gerekli gördüğü tüm tedbirleri alır. Mahkeme, geçici mühlet kararı ile birlikte, konkordatonun başarıya ulaşmasının mümkün olup olmadığının yakından incelenmesi amacıyla geçici bir konkordato komiseri görevlendirir. Mahkeme, alacaklı sayısı ve alacak miktarını dikkate alarak üç komiser de görevlendirebilir.





Geçici mühlet kararı mahkeme tarafından ticaret sicil gazetesinde, Basın – İlan Kurumunun resmi ilan portalında ilan olunur ve derhal tapu müdürlüğüne, ticaret sicil müdürlüğüne, vergi dairesine, gümrük ve posta idarelerine, Türkiye Bankalar Birliğine, Türkiye Katılım Bankaları Birliğine, mahalli ticaret ve sanayi odalarına, taşınır kıymet borsalarına, Sermaye Piyasası Kuruluna ve mahkemece lüzum görülen diğer yerlere bildirilir. İlân tarihinden itibaren onbeş gün içinde alacaklarını bildirmeye davet olunur. İlân ile birlikte alacaklılar, yedi günlük kesin süre içerisinde konkordato mühleti verilmesini gerektiren bir hal bulunmadığına ilişkin olarak itiraz edebilir ve konkordato talebinin reddini isteyebilirler. Geçici mühlet süresi üç aydır. Bu süre, geçici mühlet süresi dolmadan önce borçlunun veya geçici konkordato komiserinin talebi üzerine en fazla iki ay daha uzatılabilir.

Mahkeme, geçici mühlet süresi içerisinde borçluyu ve alacaklıyı duruşmaya davet eder. Geçici komiser tarafından duruşmadan önce yazılı rapor dosyaya sunulur. Mahkeme, gerekli görmesi halinde geçici komiseri de duruşmada hazır edebilir. Mahkeme tarafından alacaklıların dilekçeleri ile itiraz sebepleri de incelenerek konkordatonun başarıya ulaşmasının mümkün olduğunun anlaşılması halinde bir yıllık kesin mühlet kararı verir ve kesin mühlet kararı ile birlikte dosyayı komiserine tevdi eder. Güçlük arz eden özel durumlarda kesin mühlet, komiserin bu durumu açıklayan gerekçeli raporu ve talebi üzerine mahkemece altı aya kadar uzatılabilir. Borçlu da bu fıkra uyarınca uzatma talebinde bulunabilir; bu takdirde komiserin de görüşü alınır. Her iki hâlde de uzatma talebi kesin mühletin sonra ermesinden önce yapılır ve uzatma kararı vermeden önce, varsa alacaklılar kurulunun da görüşü alınır.

### **7. Konkordato komiseri hangi görevleri yerine getirir?**

Konkordato komiserinin asıl görevi, kesin mühlet içinde konkordatonun tasdikine yönelik işlemleri tamamlayarak dosyayı raporuyla birlikte mahkemeye sunmaktır. Bunun haricinde diğer görevleri,

konkordato projesinin tamamlanmasına katkıda bulunmak, borçlunun faaliyetlerine nezaret etmek, İİK kapsamında verilen görevleri yapmak, mahkemenin istediği konularda ve uygun göreceği sürelerde ara raporlar sunmak, alacaklılar kurulunu konkordatonun seyri hakkında düzenli aralıklarla bilgilendirmek, talepte bulunan diğer alacaklılara konkordatonun seyri ve borçlunun güncel malî durumu hakkında bilgi vermek ve mahkeme tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek şeklinde Kanunda sayılmıştır.

### **8. Konkordato projesi nasıl onaylanır, mahkemece hangi işlemler yapılır?**

Komiser, bildirilen alacaklar ile ilgili olarak borçluyu açıklamada bulunmaya davet eder ve neticesinde bir rapor düzenler ve yeni bir ilan ile alacaklıları konkordato projesini müzakere etmek üzere toplantıya davet eder. Bu toplantıda alacaklar ve proje görüşülür ve proje oylanır. Oylamada sadece konkordato projesinden etkilenen alacaklılar oy kullanabilir. Konkordato projesi, kaydedilmiş olan alacaklıların ve alacaklıların yarısı veya kaydedilmiş olan alacaklıların dörtte biri ve alacaklıların üçte ikisini aşan bir çoğunluk tarafından imza edilmesi şartı ile kabul olunabilir. Komiser tarafından konkordato projesinin kabul edilip edilmediğine ve tasdikinin uygun olup olmadığına dair gerekçeli rapor ile toplantı sonucu mahkemeye sunulur.

Komiserin gerekçeli raporunu ve dosyayı tevdi alan mahkeme, konkordato hakkında karar vermek üzere yargılamaya başlar. Mahkeme, komiseri dinledikten sonra kısa bir zamanda ve herhâlde kesin mühlet içinde kararını vermek zorundadır. Karar vermek için tayin olunan duruşma günü, uyarınca ilân edilir. İtiraz edenlerin, itiraz sebeplerini duruşma gününden en az üç gün önce yazılı olarak bildirmek kaydıyla duruşmada hazır bulunabilecekleri de ilâna yazılır.

Konkordato projesi, adi konkordatoda teklif edilen tutarın, borçlunun iflâsı hâlinde alacaklıların eline geçebilecek muhtemel miktardan fazla olacağının anlaşılması; malvarlığının terki suretiyle konkordatoda





paraya çevirme hâlinde elde edilen hasılat veya üçüncü kişi tarafından teklif edilen tutarın iflâs yoluyla tasfiye hâlinde elde edilebilecek bedelden fazla olacağının anlaşılması, teklif edilen tutarın borçlunun kaynakları ile orantılı olması (bu kapsamda mahkeme, borçlunun beklenen haklarının dikkate alınıp alınmayacağını ve alınacaksa ne oranda dikkate alınacağını da takdir eder), konkordato projesinin öngörülen çoğunlukla kabul edilmiş bulunması, 206. maddenin birinci sırasındaki imtiyazlı alacaklıların alacaklarının tam olarak ödenmesinin ve mühlet içinde komiserin izniyle akdedilmiş borçların ifasının, alacaklı bundan açıkça vazgeçmedikçe yeterli teminata bağlanmış olması (302 nci maddenin altıncı fıkrası kıyasen uygulanır), konkordatonun tasdikinin gerektirdiği yargılama giderleri ile konkordatonun tasdiki durumunda alacaklılara ödenmesi kararlaştırılan para üzerinden alınması gereken harcın, tasdik kararından önce, borçlu tarafından mahkeme veznesine depo edilmiş olması şartlarının sağlanması ile tasdik edilir. Mahkeme konkordato projesini yetersiz bulursa kendiliğinden veya talep üzerine gerekli gördüğü düzeltmenin yapılmasını isteyebilir.

### 9. Konkordatonun tasdikinin sonuçları nelerdir?

Konkordato tasdik edilmezse mahkeme konkordato talebinin reddine karar verir ve bu karar İlk m.288 uyarınca ilân edilerek ilgili yerlere bildirilir. Borçlunun iflâsa tabi şahıslardan olması ve doğrudan doğruya

iflâs sebeplerinden birinin mevcut olması hâlinde mahkeme, borçlunun iflâsına resen karar verir.

Konkordato, tasdik kararıyla bağlayıcı hâle gelir. Tasdik edilen konkordato projesinde, konkordatonun tasdik kararının kesinleşmesiyle bağlı hale geleceği kararlaştırılabilir. Bu durumda mühletin etkileri, istisnalar haricinde bağlayıcı hale geldiği tarihe kadar devam eder. Bağlayıcı hale gelen konkordato, konkordato talebinden önce veya komiserin izni olmaksızın mühlet içinde doğan bütün alacaklar için mecburidir. Konkordatonun tasdiki ile talebe konu borçlar kesin olarak yapılandırılmış olur.

### 10. Konkordato ne şekilde sona erer?

Konkordato talebi ile amaçlanan iyileşmenin, kesin mühlet sona ermeden önce gerçekleştiğinin tespiti halinde mahkemece duruşma açılarak kesin mühlet kaldırılır ve konkordato talebi reddedilir.

Kesin mühletin verilmesi sonrasında borçlunun malvarlığının korunması için iflas açılmasının gerekli olması, konkordatonun başarıya ulaşmayacağını anlaşılması, borçlunun yükümlülüklerine aykırı davranması ve komiser talimatlarına uymaması, borca batık olan bir sermaye şirketi veya kooperatifin konkordato talebinden vazgeçmesi hallerinde konkordato talebi reddedilir ve borçlunun iflasına karar verilir.



# İMAR BARIŞI SATSO'DA ANLATILDI

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde faaliyet gösteren mühendislik, mimarlık ve taahhüt işleri ile iştigal eden 18. ve 34. Meslek Komiteleri organizasyonu ile "İmar Barışı" konusunda bilgilendirme toplantısı yapıldı.



Sakarya Çevre ve Şehircilik İl Müdürü Uğur Korkmaz ve müdürlük yetkililerinin bilgi verdiği toplantının ev sahipliğini Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cem Gün yaptı.

Çok sayıda sektör temsilcisinin iştirak ettiği toplantının açılış konuşmasını

yapan SATSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cem Gün, "İmar Barışı" konusunun; mühendislik, mimarlık ve taahhüt işleri ile iştigal eden sektör temsilcilerini yakından ilgilendiren ve konusunun imar ve iskân sorunlarının çözümü açısından önem taşıdığını ifade etti. Başkan Yardımcısı Gün ayrıca, mesleki anlamda ciddiyet arz eden böyle bir toplantıya katılımın yoğun olmasından memnuniyet duyduklarını belirterek katılımcılara teşekkür etti.

Toplantıda, Sakarya Çevre ve Şehircilik İl Müdürü Uğur Korkmaz, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayınlanan "Yapı Kayıt Belgesi verilmesine ilişkin usul ve esaslar" başlıklı Tebliğ ile birlikte imar barışı kapsamında yapılan

çalışmalar hakkında bilgi verdi.

Uğur Korkmaz, konuşmasında, "Kamuoyunda "İmar Barışı" olarak bilinen uygulama, mevzuatlara veya ruhsat veya eklerine aykırı olarak inşa edilen yapıların imar sorunlarının çözülmesi için İmar Kanunu'na geçici 16. Maddenin eklenmesi sureti ile hayata geçirilmiştir. Yapı kayıt belgesinin verilmesine ilişkin usul ve esaslara bakıldığında isimli tebliğ, Resmi Gazete'de yayınlanarak uygulama detayları açıklanmıştır. İmar barışı uygulaması ile kaçak yapılaşma için son nokta koyularak bundan sonraki süreçte mevzuatlara aykırı yapılaşmanın, sıkı takip ve uygulanacak cezai yaptırımlar ile tamamen sonlandırılması amaçlanmaktadır" dedi.







# SATSO ÜYELERİ AFRİKALI İŞ ADAMLARIYLA B2B'DE BULUŞTU

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası, Sakarya'nın dış ticaret potansiyelini artırmaya yönelik çalışmalar kapsamında yurt dışı heyet organizasyonları düzenlemeye devam ediyor.

Bu kapsamda firmaların yurt dışı pazar paylarının artırılması, yeni pazarların bulunması ve dış ticaret olanakları yaratılması amacıyla 2. Türkiye – Afrika Ekonomi ve İş Forumu kapsamında Türkiye'ye gelen ve Sakarya'yı da ziyaret eden Zambiya karma ticaret heyeti ile ikili iş görüşmeleri programı düzenlendi.

Dış ticaretimizin artırılması ve iki ülke arasında iş birliği imkânlarının geliştirilmesi amacıyla SATSO ev sahipliğinde düzenlenen ikili iş görüşmeleri (b2b) organizasyonuna her sektörde faaliyet gösteren,

Afrika ile dış ticaret ilişkilerini güçlendirmek isteyen firma yetkilileri iştirak etti.

Zambiya, Somali, Sierra Leone ve Mali ülkelerini temsilen farklı sektörlerden 10 firma ile ilimizden de yaklaşık 30 firmanın eşleştirildiği programda iki taraf yetkilileri de karşılıklı iş geliştirme çerçevesinde ilk adımı attılar.

Konu ile ilgili değerlendirmede bulunan Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Sakarya'nın dış ticaret potansiyelini yükseltmek, ihracattaki yerini güçlendirmek, firmaların global düzeyde ticaret yapmalarını kolaylaştırmak amacıyla yürüttükleri yurt dışı iş geliştirme faaliyetlerine devam ettiklerini belirterek şunları dile getirdi:

“Uluslararası pazarda yerini almak isteyen ihracatçı firmalarımızın, hedefleri doğrultusunda, sektörlerine ve ihtiyaçlarına yönelik yapılan çalışmalar ışığında uluslar arası çalışmalar yaparak yabancı firmalarla eşleşmelerini sağlamak amacıyla yaptığımız ikili iş görüşmelerinin olumlu sonuçları olacağını düşünüyoruz.

SATSO olarak yurt dışı pazar ve sektörleri analiz ederek ihracatçı firmalarımız için azami fayda sağlayacak ülke, sektör ve fuarlarla üyelerimizin rekabet edebilirliklerini güçlendirmeye devam edeceğiz. Gelişen pazarlardaki fırsatları takip ederek firmaların bu pazarlardan paylarını alabilmeleri adına detaylı bir şekilde çalışıyoruz.” diye konuştu.





# **SEL FELAKETİ YAŞAYAN GÜZEL İLÇEMİZ KAYNARCA'MIZA GEÇMİŞ OLSUN**



**KAS**

Kaynarca Sanayiciler v

BAŞ  
İSMAİL





**51AD**

ve İş Adamları Derneği

KAN

KAYMAK





# GİRİŞİMCİ BİR NESİL YETİŞTİRMELİYİZ

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ ve Yönetim Kurulu Üyeleri SATSO Üyesi olan Sakarya Doruk Koleji, Boğaziçi Koleji ve Doğa Koleji' ni ziyaret ederek yeni eğitim ve öğretim yılı için başarılar diledi.

Okul Yönetimi ile eğitim ve öğretim programları üzerine görüş alışverişinde bulunan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, eğitim sisteminin sadece bulunduğu dönemi değil, nesilleri etkileyecek öneme sahip olduğunu belirterek şunları dile getirdi: "En büyük yatırım insana yapılan yatırımdır. Eğitimli bir nesil yetiştirmek ülkeyi geliştirip büyütmektir. Okullarımız ve eğitimcilerimiz bu anlamda ülke istikbali için de büyük önem teşkil ediyor. Ülke olarak girişimcilik temelinde yapılacak çalışmalara ihtiyacımız var. Bu konuda çocuklarımızın ilköğretim seviyesinden

itibaren girişimcilik konusunda eğitilmesi ve bu bilinçle yetiştirilmesinin önemli olduğunu düşünüyorum. Eğitim sektörü ve iş dünyasının birlikte hareket ettiği bir ülkenin üstesinden gelemeyeceği sorun yoktur.

Eğitim sadece müfredat çerçevesinde verilen bilgi değildir. Çocukların dünyaya bakışını, vizyon' unu belirlemede yol gösterici olmak, onları doğru yetiştirmektir. Bu konuda eğitimcilerimize büyük görevler düşüyor. Yeni eğitim öğretim yılı öğrencilerimize ve öğretmenlerimize hayırlı olsun. Başarılar" dedi.

Başkan Akgün Altuğ ve Yönetim Kurulu Üyeleri ziyaret ettikleri temsili okullarda incelemelerde bulunarak Boğaziçi Koleji Yönetim Kurulu Başkanı Fatma Aygün Kahya, Doruk Koleji Müdürü Mustafa Yıldırım ve Doğa Koleji Yönetim Kurulu Başkanı Kenan Taçyıldız' a başarılar diledi.







# SATSO DİŞ TİCARET EĞİTİMİNDE İLK DERS ALTUĞ'DAN

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde Uygulamalı Dış Ticaret eğitimleri devam ediyor.

İhracat konusunda detaylı bilgiler verilerek katılımcı firmaların eksiksiz ihracat yapabilecek seviyeye gelebilmesi amaçlanan uygulamalı eğitimler, aynı zamanda ihracat yapan firmaların potansiyelini de artırmayı hedefliyor.

SATSO öncülüğünde, SAÜ ve ABİGEM işbirliğiyle düzenlenen eğitim programında ilk 5 gün; Uygulamalı Dış Ticaret Yönetimi, Dahilde İşleme Rejimi, 1 gün; Uluslararası Ticarete Riskler ve Risk Yönetimi ve son 3 gün de; İhracatta Müşteri Bulma, Hedef Pazar Seçimi ve Pazar Geliştirme, Dış Ticarete Stratejik Pazarlama ve Satış konularında detaylı bilgiler verilmesi planlanıyor.

Eğitimin ilk gün dersinde açılış konuşması yapan Başkan Altuğ, ihracatın ülke ekonomisindeki önemine dikkat çekerek şunları dile getirdi:

“Türkiye’ nin 2023 hedefi dünya

ticaretinde yüzde 1,5 seviyelerine ulaşmaktır. Bu hedefin üzerine çıkmak bizim elimizde. Türk iş dünyasına bu yakışır. Daha fazla üreterek kaliteli üreterek ve ithalatı azaltarak bu payımızı üst seviyelere getirebiliriz. Günlük hayatımızda kullandığımız ürünlerin tamamına yakını ithal ürünlerden oluşmaktadır. Bireysel olarak bil bunu en aza indirmeliyiz. Bizim ülke olarak üretmeye ihtiyacımız var. Büyümek için üretmek hedefimiz olmalı. Bu da, yetişmiş profesyonel işgücü ile mümkündür. Bu eğitimlerin oldukça faydalı olacağına inanıyor tüm katılımcılarımıza başarılar diliyorum. Sakarya Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü Bölüm Başkanı



Doç. Dr. Hakan Tunahan, ihracat konusunda Uzman Bahar Karalar ve Murat Odacı’ ya çok teşekkür ediyor, eğitimler sonrasında katılım belgesi alacak katılımcıları şimdiden tebrik ediyorum.” ifadelerini kullandı





# BAŞKAN ALTUĞ GENÇLERE GİRİŞİMCİLİĞİ TAVSİYE ETTİ

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, Sakarya Üniversitesi İşletme Fakülte Uluslararası Ticaret Bölümü açılış dersi programına katıldı.

Ev sahipliğini İşletme Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ahmet Vecdi Can ve Uluslararası Ticaret Bölüm Başkanı Doç. Dr. Hakan Tunahan'ın gerçekleştirdiği programda konuşan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, rol model olarak bilgi ve tecrübelerini aktardı, iş dünyası ile ilgili deneyimlerini öğrencilerle paylaştı.

Üretmenin ve girişimciliğin önemini vurgulayan Başkan Altuğ, "Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası üyelerinin siz değerli öğrencilerimize ihtiyacı var" diyerek genç ve girişimci bir neslin iş dünyası ve ekonomik

gelişmede büyük payı olduğuna dikkat çekti.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, konuşmasının devamında "Eğer emeğinizi doğru yönlendirirseniz hayata avantajlı başlarsınız. İhraç edilecek ürünlere girişimciliğinizi katmanızı buradan öneriyorum. Farklı pazarlar ve Ar-Ge katkılı ürünler bambaşka bir geleceğin kapısını açacaktır. Sevmediğiniz bir işi yapmayın. Okuduğunuz bölümler ve seçtiğiniz meslek hayatınızı şekillendiriyor. O yüzden kendinizi en iyi ifade edeceğiniz alanın bu olduğuna emin olmalısınız. Ama hayat zorluklarıyla baş edebilirsiniz güzel. Sizlerin gözlerinde de bu ışığı görüyorum başarılı olacağınıza inanıyorum. Yeni eğitim dönemi hayırlı olsun." diye konuştu.





# KİŞİSEL VERİLERİN KORUNMASI KANUNU

## SATSO'DA ANLATILDI

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası üye ihtiyaçlarına yönelik eğitim ve bilgilendirme toplantılarına devam ediyor.

Bu doğrultuda günümüzde iş dünyasını ve işletmeleri yakından ilgilendiren kişisel verilerin korunması ile ilgili bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

Üyelerin ilgi gösterdiği “Kişisel Verilerin Korunması Hakkında Bilgilendirme Toplantısı” Avukat Özgür Kınalı ve Avukat Tolga Kırtas’ın sunumları ile gerçekleştirildi.

6998 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunun getirdiği yenilikler hakkında iş dünyasının farkındalığını artırması amacıyla düzenlenen toplantıda Kişisel Verilerin Korunması Kanunu’nun getirdiği yenilikler, hukuki değerlendirmeler, uygulamada yaşanabilecek sorunlar,



şirketlerin sorumlulukları, verilerden kaynaklanan riskler, verilerin korunmasına ilişkin bütünsel riskler ile kişisel bilgilerin korunması ile ilgili detaylar anlatıldı.

## AİLE ŞİRKETLERİNDE

# KURUMSALLAŞMA

Üye ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda belirlenen SATSO Eğitim takvimi ve eğitim konu başlıkları çerçevesinde düzenlenen seminerler üyelerden yoğun ilgi görüyor.

Üye memnuniyetini önceleyen, üye ihtiyaçları ve üyelerin kendilerini rekabet potansiyelini geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam eden SATSO, eğitim programları çerçevesinde Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma eğitim semineri düzenledi.

Eğitmen ve 28. Meslek Komitesi Başkanı Hüseyin Balta tarafından verilen eğitimde ekonomide son derece önemli olan aile şirketlerinin yapısı ve sürekliliğinin sağlanması açısından yapılması gerekenler konusunda detaylı bilgiler verildi.

İnteraktif bir şekilde gerçekleştirilen eğitimde Eğitmen Hüseyin Balta genel olarak şunları dile getirdi:

“Aile toplumun en küçük birimidir. O zaman, aile şirketleri de toplumların oluşmasını sağlayan, ülke ekonomisini geliştiren,

istihdam sağlayan, ekonomiye can veren birer bireyler topluluğudur. Ülkemiz işletmelerinin % 95’inin aile işletmelerinden oluşması da bunun en temel göstergesidir. Ekonomide son derece önemli olmalarına karşın aile şirketlerinin ömrü ne yazık ki kısa olmaktadır. Çoğunluğu birinci kuşak içinde iflas etmekte ya da el değiştirmektedir. Üçüncü kuşağa dek yaşayanların sayısı ise yapılan araştırmalara göre yüzde 10’un altındadır.”

Hüseyin Balta aile şirketlerinin güçlü ve zayıf yönlerini anlatarak kurumsallaşmayan aile şirketlerinin sürekliliği ve köklü bir yapısının olamayacağını dile getirdi. Aile içi ilişkiler ve şirket yapısının kurumsallaşması ile sağlam ve köklü şirketlerin oluşabileceğine ve var olanların sürekliliğini sağlayacağına dikkat çekti.



# İŞLETMELERİN ÖNCELİKLİ SORUNU DÖVİZ KURU Riski



*Döviz kurlarındaki ani ve hızlı artışlar, şirketlerin ödeme performansları üzerinde olumsuz etkiler bırakmaktadır. Özellikle ithalatını dövizle yapan veya döviz borcu bulunan şirketler açısından, kurlardaki artışlar hem nakit akışlarının bozulmasına yol açıyor hem de maliyetlerini artırıyor. Ayrıca, döviz ile alacağı olan veya döviz ile ihracat yapan şirketler de bu durumdan etkileniyor. Öte yandan, iç talebin yavaşlaması da tahsilatları etkileyen bir diğer unsur olarak şirketlerin karşısına çıkıyor.*

Finansal piyasaların derinleşmesi ve genişlemesinin yanında küreselleşme ile birlikte döviz kuru hareketleri sadece finansal kuruluşlar değil aynı zamanda reel sektör firmaları için daha önemli hale gelmiştir. Döviz kuru riski, finansal olmayan firmalarda hem varlıklar hem de kaynaklar açısından önemlidir. Döviz kurundaki değişimlerin diğer bir etki alanı ise, firmaların bünyesinde bulundurdıkları kaynaklar üzerinde olmaktadır. Özellikle firmalar, kullandıkları döviz kredileri üzerinden kur riskine maruz kalmaktadırlar.

Özellikle son dönemde döviz kurundaki dalgalanmaların yüksek düzeyde olması neticesinde döviz kuru riskinden korunmak için bazı yöntemler paylaşmak istiyorum.

## Doğal koruma

Eğer gelir ve giderleriniz aynı para birimi cinsinden ise risk yönetimi açısından ideal bir durum söz konusu demektir. Hangi para birimi cinsinden para kazanıyor iseniz giderlerinizi de borçlanmanızı da aynı para birimi üzerinden yaparsanız kötü sürprizler ile karşılaşmazsınız. Bu bakımdan şu an Türkiye’de ihracatçı durumda olan şirketler döviz bazında borçlanmış olsalar dahi kur artışlarından olumsuz yönde etkilenmeyeceklerdir.

## Döviz bazlı faturalandırma

İthalatçı bir firmanın tüm tedariklerini dolar bazlı gerçekleştirdiğini varsayarsak, faturalandırma işlemini türk lirası bazlı gerçekleştirmesi, firmanın kur riskine maruz kalmasına neden olacaktır. Bu durumda eğer faturalandırma işlemi döviz bazlı yapılabilseydi kur riski ortadan kaldırılabilirdi. Firmalar kur dalgalanmalarından korunmak için her zaman yabancı para bazlı faturalandırma şansı bulamayabilir. Bu yöntem Türkiye konumundaki ülkeler için uygulanması son derece zor bir yöntemdir.







### Fiyatlama politikası / fiyata yansıtma

Firmalar, döviz bazlı faturalandırma yapamadığı durumlarda, kur artışlarının boyutuna bağlı olarak ürün satış fiyatının başa-baş noktasına yaklaşması veya bu noktada gerçekleşmesi neticesinde, ek faturalandırma yaparak kur hareketlerini fiyatlarına yansıtma yolunu seçebilir.

### Finansal yönetim

Şirketler iş yaptıkları piyasalarda kur riskini doğal yöntemler ile ortadan kaldıramadıkları durumlarda bazı finansman tekniklerini kullanabilirler. Kur riski yönetimi amacı ile kullanılan en yaygın yöntemlerden bazılarını paylaşmakta yarar görüyorum.

### Forward (İleri vadeli döviz alım/satım anlaşması)

Belirli miktarda bir döviz, belirli bir vade tarihinde, önceden anlaşılan bir fiyattan, alım veya satım sözleşmesidir. İşlem vadesinde, piyasadaki cari kurlar ne olursa olsun tarafların işlemi gerçekleştirmesi zorunludur. Forward anlaşmalar döviz kurunda sizin aleyhinize olacak değişimlere karşı size “tam koruma” sağlarlar. Dezavantajı ise forward anlaşma ile vade sonunda, kesin bir taahhüt altına girdiğiniz için, vade tarihindeki spot kurun lehinize gelişmesi durumunda bundan faydalanamazsınız.

### Döviz Opsiyonları

Forward ile aynı sistem ile çalışmasına rağmen ileride daha cazip kurlar oluşması durumunda anlaşmadan belli bir komisyon ödemesi yapmak sureti ile vazgeçme imkânı sağlar. Bu şekilde kendinizi korumak ile kalmayıp potansiyel para kazanma imkânlarınızı da saklı tutmuş olursunuz. Dezavantajı ise opsiyon satın aldığınız zaman bunun karşılığında pesin olarak prim ödersiniz.

### Futures

İleri vadeli hammadde alım veya satım sözleşmeleridir. Bugünden ileri vadeli hammadde fiyatını döviz bazında sabitlemenizi sağlar. Forward veya opsiyon ile birlikte kullanıp kur riskini de ortadan kaldırmayı değerlendirebilirsiniz.

Döviz kurlarındaki değişim, doğrudan ihracat ve ithalat işlemleri gerçekleştiren firmalar ve döviz kredisi kullanan yatırımcılar açısından yönetilmesi gereken önemli bir risk oluşturmaktadır. Bu risk, sektörel ölçekte etkili olduğu durumda tüm sektörü etkileyebileceği gibi, ülke ekonomisi açısından o sektörün rekabet avantajının azalmasına hatta ortadan kalkmasına da neden olabilecektir. Dolayısıyla maruz kalınan döviz kuru riskinin iyi yönetilmesi, sadece firmaların veya sektörün performansının yanında ülkenin rekabet gücünde de etkili olacaktır.



## SATSO ÇEVRE KOMİSYONU

## ÇALIŞMALARINA DEVAM EDİYOR

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde çalışmalarını sürdüren Çevre Komisyonu faaliyetlerine devam ediyor.



Bu doğrultuda SATSO Çevre Komisyonu Başkanı Tuncer Açıan ve Komisyon üyeleri; Çevre ve Şehircilik İl Müdürü Uğur Korkmaz'ı, Sakarya Büyükşehir Belediyesi Çevre Koruma ve

Kontrol Dairesi Başkanı Recep Karamehmetoğlu'nu ziyaret ettiler.

Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ziyaretinde; Sakarya'nın gelişen sanayi kapasitesi ve olası sonuçlarının nasıl programlanması gerektiği ile ilgili görüş alışverişinde bulunulurken, bu konuda SATSO ve ilgili kurumların ortak platformlar oluşturarak çalışılmasının gerekliliğine değinildi.

Sanayileşirken yeşil alanların da kaybolmaması ve Sakarya'nın kendine özgü yeşil dokusunun bozulmaması için tüm paydaşların ortak çalışma yapmasının gerekliliğine vurgu yapıldı.

Sakarya Büyükşehir Belediyesi Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığına gerçekleştirilen ziyarette ise kentsel dönüşümün Sakarya için önemi ve bazı bölgelerde bu konunun aciliyet arz ettiği Çevre Komisyon üyeleri tarafından dile getirildi.

SATSO Çevre Komisyonu ayrıca Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Sakarya ilinin Karasal ve İç Su

Ekosistemlerinin Biyolojik Çeşitlilik Envanter ve İzleme İşçi Çalıştayı'na iştirak ettiler.

Söz konusu programda ilin çevresel yapısı ile ilgili sunumların ardından Sakarya'da biyolojik çeşitlilik ve endemik bitki alanlarının hızla azaldığı ve korunması gerektiği konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.

Ziyaretler ve iştirak edilen sektörel programlarla ilgili değerlendirmede bulunan SATSO Çevre Komisyonu Başkanı Tuncer Açıan, günümüzde çevre unsurlarının korunması ve gelecek nesillere temiz ve yaşanabilir bir dünya bırakabilmek adına herkesin sorumluluk alması ve bu konunun ciddiyetinin bilinci ile hareket etmesi gerektiğini ifade etti.

Komisyon olarak SATSO Yönetim Kurulu öncülüğünde, çevre hassasiyetinin en üst seviyelere ulaşması için tüm kurum ve kuruluşlarla işbirliği çerçevesinde çalışmaya gayret ettiklerini ve bu konunun önemini her platformda dile getirdiklerini ifade etti.







## SANAYİ ARGE KOMİSYONU SAKARYA ÜNİVERSİTESİ'NDE

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Sanayi AR-GE Komisyonu'nun katılımı ile birlikte Sakarya Üniversitesini ziyaret etti.

Sakarya Üniversitesi Senato Salonu'nda gerçekleşen ziyaretin ev sahipliğini SAÜ Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hatem Akbulut, Sakarya Teknokent Müdürü Doç. Dr. Şakir Görmüş ve akademisyenler yaptı.

Yerli otomobilin üretim sürecinde Sakarya Üniversitesi işin içinde olmalı diyen Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hatem Akbulut, "Yerli araç elektrikli olacaksa, enerji depolama konusu ön plana

çıkacaktır. Sakarya Üniversitesi şuan enerji depolama konusunda Türkiye'deki üniversiteler arasında en çok çalışma ve uygulama yapan üniversite. Bu konuda Avrupa Birliği projesi yapan ilk üniversitedir. Yerli otomobile mutlaka vereceğimiz katkılar var" ifadelerini kullandı.

Ziyaretten dolayı memnuniyetini dile getiren Prof. Dr. Akbulut, SATSO ve Sakarya Üniversitesi'nin işbirliklerinin artarak devam etmesinin Sakarya'nın geleceği açısından önemli olduğunu vurguladı.

Üretilecek yerli otomobilin

Sakarya'da olması yönünde taleplerinin olduğunu dile getiren SATSO Başkanı Akgün Altuğ, "Yerli oto ile ilgili şehrin dinamikleri olarak çalışmalarımızı ve altyapı hazırlıklarımız devam ediyor. Yerli oto üretimi konusunda mevcut potansiyeli sebebiyle en güçlü aday olarak Sakarya'yı görüyoruz. Üretilecek yerli otomobilin elektrikli olmasının planlanması nedeni ile Sakarya Üniversitesi'nin enerji depolama çalışmalarıyla projeye büyük katkı sağlayacağına inanıyorum" dedi.

Altuğ, "Sakarya ve çevresi kanatlı hayvan üretiminde, Türkiye'nin yüzde 60'ını karşılıyor. Fakat civciv ve pilicin yediği yemin analizini yapamıyor. Ayrıca üretim sırasında olan hastalık gibi olayların tespiti de yapılamıyor. Bunun için Sakarya Üniversitesi'nden bir laboratuvar talebinde bulunduk. Bir de üniversite öğrencilerini müteşebbislğe teşvik etmek için, melek yatırımcılar konusunda çalışmalarımız devam edecek" şeklinde konuştu.



## 28. MESLEK KOMİTESİ'NDEN KAYITDIŞI İSTİHDAM İLE İLGİLİ İŞBİRLİĞİ

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde çalışmalarını yürüten Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Danışmanlık ve Emlak Müşavirliği 28. Meslek Komitesi Hüseyin Balta, Emrullah Terzioğlu ve Haşim Yücel Göç İdaresi Müdürlüğü'nü ve Hayvancılık Kooperatif Sakarya Bölge Birliği (Sakarya Haykoop)'u ziyaret etti.

Göç İdaresi Müdür Yardımcısı Necla Akyıldız ile göçmen iş gücünün takibi ile ilgili neler yapılabileceği hakkında bilgi alışverişinin yapıldığı ziyarette işgücünde kayıt dışılığı

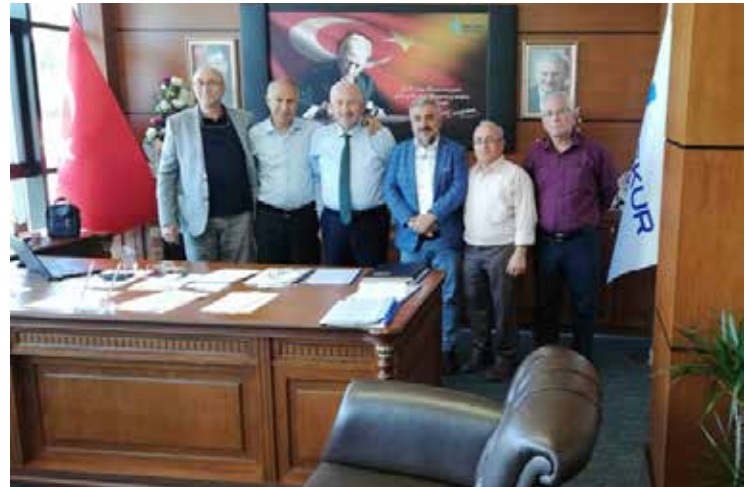
önüne geçilmesine yönelik çalışmalar yapılmasına karar verildi.

Sakarya İş Kur İl Müdürü Tekin Kaya'nın da ziyaret edildiği programda istihdamda kayıt dışılık üzerine değerlendirmelerde bulunularak işbirliği çalışmalarının devam etmesi konusunda görüş birliğine varıldı.

Oldukça verimli geçen ziyaretler ile ilgili değerlendirmelerde bulunan SATSO Meclis Üyesi Emrullah Terzioğlu görüşmelerin oldukça verimli geçtiğini belirterek SATSO,

İŞKUR, Göç İdaresi, Kredi Yurtlar Kurumu, Teknokent koordinasyonu sağlanarak yabancı işgücünün kayıt dışılıktan kurtulması için paydaşlarla toplantılar düzenleyerek çözüm odaklı çalışmalar yapılmasına işbirliği yapılmasının verimli olacağını belirtti.

SATSO Heyetinin, Hayvancılık Kooperatif Sakarya Bölge Birliği (Sakarya Haykoop) Başkanı Recep Pulat'ı ziyaretinde, önümüzdeki süreçte işbirliği çalışmaları, yapılabilecek ortak projelerle ilgili görüş birliğine varıldı.





# KONUT FİYATLARINI DEĞERLENDİRDİLER

SATSO 34'ncü Meslek Komitesi (Müteahhitlik Faaliyetleri) aylık olağan toplantısında konut fiyatları hakkında değerlendirmeler yaptı.

Komite adına açıklama yapan SATSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yüksel Avşar; "Demir fiyatlarındaki önlenemez yükseliş, hafriyat maliyetleri, otopark zorunluluğu, KDV oranları, tapu harcı, altyapı bedelleri ve kredi faizleri dikkate alındığında Türkiye'de konut fiyatlarının düşmesi mümkün görünmüyor, hatta artacak" diye konuştu.

Satılan bir konutun yerine yenisinin eski maliyetlerle yerine konulamadığını belirten Avşar; "Malzeme ve işçilik fiyatlarındaki yükseliş konut fiyatını artıran ek bedellerdir, maliyet masrafları olarak karşımıza çıkmaktadır.

Ayrıca deprem ülkesi olmamız nedeniyle artık yapılar da daha özellikli ve koruyucu unsurları içinde bulunduracak. Tüm bunlar yeni yılın ilk yarısından

sonra fiyat olarak yansıyacak gelişmeler. Konut ve inşaat sektörünün ekonomideki lokomotif görevini sürdürebilmesi için gerek yerel, gerekse de devlet politikaları ile desteklenmesi büyük önem arz ediyor" dedi.



## SATSO 15. MESLEK KOMİTESİ'NDEN SGK ZİYARETİ

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde faaliyet gösteren ve sağlık kuruluşları, eczaneler ve parfümeri ticareti ile iştigal eden firmaların oluşturduğu 15. Meslek Komitesi (Sağlık, Temizlik ve Kozmetik Ürünleri Ticareti), Sosyal Güvenlik Kurumu İl Müdürü Erhan Çavuş'u ziyaret ettiler.

15. Meslek Komitesi Başkanı Özer Durmuş koordinesinde gerçekleştirilen ziyarete Meclis Üyesi Ercan Başnuh, Komite Başkan Yardımcısı Davut Acunman, Komite Üyesi Mustafa Sencer Deniz iştirak etti.

Sektörel anlamda kurumsal

işbirliğinin sürekliliğine değinilen ziyarette medikal firmaların yaşadığı sorunların çözümüne yönelik olarak önceki süreçlerde başlayan çalışmaların devam etmesi dile getirildi.

Medikal firmaların faturalandırma konusunda yaşadığı sıkıntıların çözümüne yönelik çalışmalara hız kazandırılması konusuna da değinilen ziyarette, SATSO'nun yürüttüğü kurumsal iletişim paralelinde sektörel sorunların çözümünü için iki kurum arasında işbirliğinin faydalı olacağı ifade edildi.

Söz konusu ziyarette konuşan SGK İl Müdürü Erhan Çavuş, Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliği ile başarılı ve çözüm odaklı çalışmalara devam etmesinden memnuniyet duyacaklarını ifade etti.





## ELEKTRONİK CİHAZ VE CEP TELEFONLARINDA **TAKSİT UYGULAMASI ESNETİLMELİ**

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde faaliyetlerini yürüten dayanıklı tüketim malları ticareti meslekkomitesi(9.MeslekKomitesi) ve Bilişim ve Telekomünikasyon Meslek Komitesi (31. Meslek Komitesi) müşterek toplantıda bir araya geldiler.

Toplantının ana gündem maddesini elektronik cihaz ve cep telefonu, bilişim sektöründe uygulanan kredi kartı ile taksit kısıtlamasının piyasalara etkisi oluşturdular.

Her iki sektör temsilcilerini de yakından ilgilendiren taksit sınırlandırılması konusunda katılımcılar görüşlerini dile getirerek çözüm önerileri üzerine görüş alışverişinde bulundular.

Toplantıda Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Ticaret Bakanlığı tarafından yapılan değişikliklerle, alışverişlerde uygulanan taksit limitleri güncellendiği belirtilerek TV ve bilgisayar satışında 3 taksit sınırlandırması ve cep telefonu satışlarında taksit uygulamasının kaldırılmasının mağduriyet

oluşturduğu ifa edildi. v

Konu ile ilgili gerekli girişimlerde bulunan SATSO 9. ve 31. Meslek komiteleri Yönetim Kurulu'nun öncülüğünde ilgili bakanlıklar ve TOBB nezdinde yazışmalara başladı.

Bölge odalarla da iletişime geçerek sektör temsilcileri ile görüş alışverişinde bulunularak çözüm önerileri sunulacak.

Toplantı sonunda cep telefonu ve bilişim sektörü ile dayanıklı tüketim malları ticareti sektör temsilcileri yaptıkları ortak açıklamada şunları dile getirdi:

“1 Eylül 2018 tarihinde uygulanmaya başlanan son düzenleme ile GFK verilerine göre GSM sektörü ve elektronik cihaz satışları yüzde 80 oranında düşmüştür. BDDK'nın cari açığı sınırlamak için çıkardığı söz konusu yönetmelik beyaz eşya ve telekomünikasyon sektörünü oldukça olumsuz etkilediği görülmektedir. Cari açığın çözümünde yapılan bu uygulama etkili olmamıştır. Yaşanan süreçte, kredi kartlarına getirilen kısıtlama

ile tüketiciler bankalara dolayısıyla tüketici kredilerine yönlendirirken tüccar yerine bankaların kazandığını gözlenmiştir. Kredi kartı ile vade farkı ödemeyen tüketici banka kredileri ile vade farkını ödemek durumunda kalmaktadır.

Elektronik cihaz satışları ise kredi kartları kullanımında kısıtlamaya gidilmesi ile tüketicinin en fazla mağduriyet yaşadığı sektörlerin başında gelmektedir. 3 taksit uygulaması ile bu ürünlerin tek taksiti çoğu tüketicinin bir aylık gelirin tekabül etmektedir. Bu durum, iş dünyasını etkilediği oranda tüketiciyi de olumsuz etkilemekte ve mağdur etmektedir. Çünkü elektronik cihaz ve cep telefonu tüketimi bir ihtiyaçtır.

Tüm bunların neticesinde Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde faaliyet gösteren dayanıklı tüketim malları ticareti ve bilişim telekomünikasyon sektör temsilcileri olarak söz konusu kredi kartı taksitlendirmelerindeki kısıtlamanın esnetilmesini talep ediyoruz”





## ELEKTRİK TESİSLERİNDE KORUMA SİSTEMLERİ **SATSO'DA ELE ALINDI**

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde faaliyetlerini sürdüren Elektrik- Elektronik ve Elektromekanik Grubu -10. Meslek Komitesi üyelerine yönelik eğitim semineri düzenledi.

“Elektrik Tesislerinde Koruma Sistemleri” konulu seminerin ev sahipliğini Komite Başkanı Erol Demiralay ve komite üyeleri gerçekleştirdi. Seminere ayrıca, Elektrik - Elektronik ve Elektromekanik Meslek Grubu üyeleri, Sakarya Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Akademisyenleri, Elektrik Mühendisleri Odası Üyeleri iştirak etti.

Seminerin açılış konuşmasını yapan Komite Başkanı Erol Demiralay Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası 10. Meslek Komitesi olarak Sakarya Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendislik Fakültesi arasında bir eğitim iş birliği protokolü imzaladıkları bilgisini vererek bu protokol gerçekleştirilen eğitim seminerlerinin başlamasından duydukları memnuniyeti dile getirdi.

SAÜ Mühendislik Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü Öğretim Görevlisi Fakültesi Prof. Dr. Mehmet Bayrak, yaptığı sunumda elektrik tesislerinde topraklama, koruma ve dijital ve teknolojik altyapıların önemine dikkat çekti.

Prof Dr. Bayrak konuşmasında “Artık günümüzde dijital röle(koruma) sistemi başladı. Bu sistemde röleye birçok fonksiyon yükleyebiliyorsunuz. Yazılımı değiştirerek rölenin fonksiyonunu değiştirebiliyorsunuz. Günümüz teknolojisinde bütün dünya akıllı sistemlere doğru gidiyor. Artık endüstri 4,0’ dan kaçış yok, endüstri 5,0 çıkacak. Elektronik sistem her yerde. Teknoloji hızla büyüyor, uzman sistemler, yapay zekâyı, endüstriyel tesislerle birleştirmeye çalışıyorlar. Dijital ortam kaçınılmaz oldu.” vurgusunu yaptı.





# Dijitalleşme ve Dijital Dönüşüm: İşletmeleri Geleceğe Hazırlamak

Sosyal ağlar, mobil cihazlar, analitik veri işleme/büyük veri, bulut bilişim ve nesnelerin interneti. Akademik yazında olduğu kadar iş yaşamında da sıkça karşılaşılan bu kavramları son zamanlarda ne kadar çok duyduğunuzu fark ettiniz mi? Bu soruya cevabınız hayır ise muhtemelen bir şeyleri fena halde kaçıyorsunuz demektir. Az önce sayılan kavramlar hakkında internette tonlarca bilgi bulabilirsiniz ancak hemen hemen hepsinin ortak bir amaca hizmet ediyor olması, hizmet edilen kavramın bahsini kritik bir hale getirmektedir. Bu terimlerin ortak amacı “dijitalleşme” yönünde yapılan girişimlere zemin hazırlamaları veya “dijitalleşme” olgusunun hayata geçirilmesine sebep olmalarıdır. Bu yazıda dijitalleşme kavramı çerçevesinde dijital dönüşüm kavramından bahsederek, bu dönüşümün günümüzdeki etkilerine ve işletme olarak bu süreçte yapılması gerekenleri irdeleyeceğiz.

“Dijital” kelimesi 0 ve 1 rakamları ve bu iki rakam arasındaki veri ve işlemler topluluğu anlamına gelmekle birlikte; manuel olarak oluşturulan verilerin ya da süreçlerin başta bilgisayarlar olmak üzere herhangi bir dijital ortama taşınmasına ise “dijitalleşme” ismi verilir. Günümüzde hemen her alanda kendisini hissettiren dijitalleşme kavramı, ürünlerin, hizmetlerin ve hatta iş modellerinin değişmesine sebep olmaktadır. Fotoğraflar, gazeteler, kitaplar, eşyalar ve hatta paralar bile artık dijitalleşmiş, bu durum insanların hayat akışlarını da tamamen etkilemiştir. Örneğin bir aralar oldukça popüler olan kasetler günümüz gençleri için playlist olarak hayat bulmuştur. Bir dönemin en çok tartışılan internette güvenli ödeme sorunu yerini bugün henüz hiçbir kurum tarafından denetlenmeyen kripto paraların (Bitcoin vb.) artan popülerliğine bırakmıştır. Akıllı telefon sahipliğinin bir lüks olmaktan çıkıp bir gerekliliğe

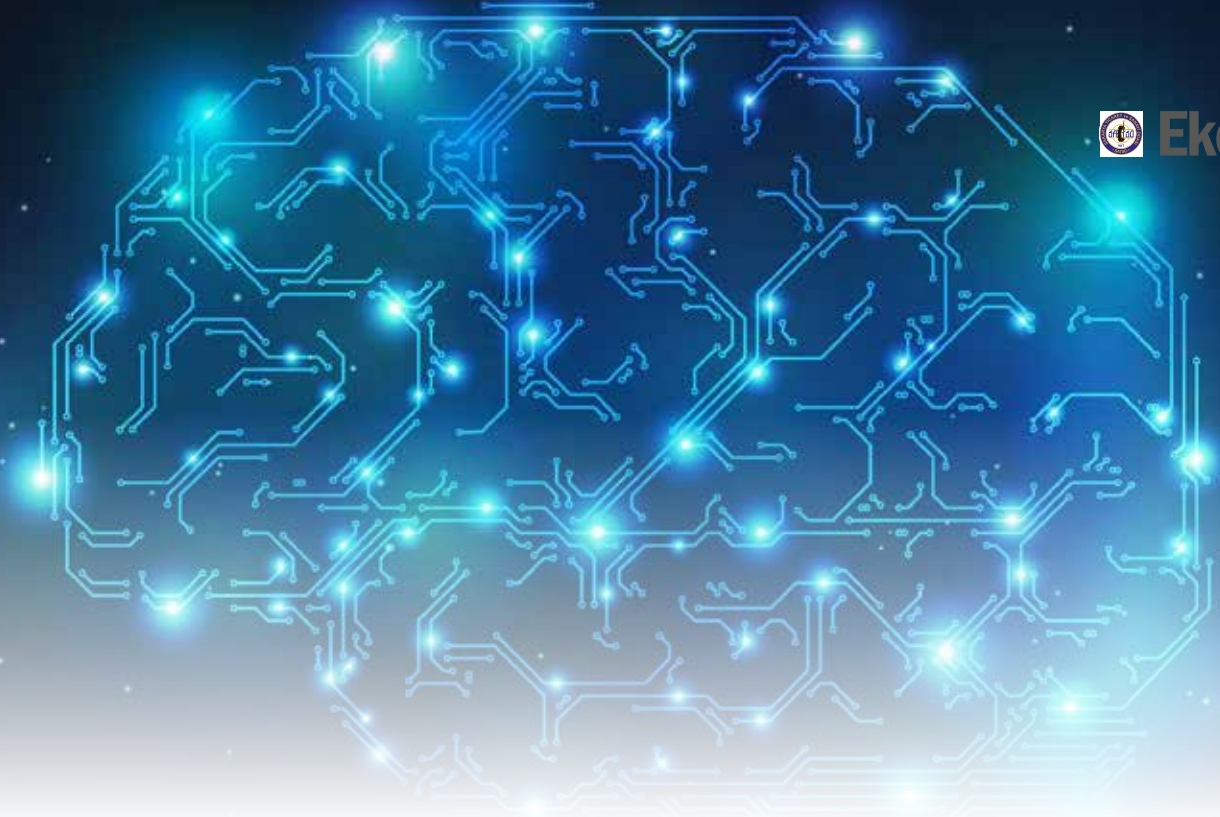
dönüştüğü bu çağda, gün içinde alınan kalori miktarına, yeme hızınıza ve yediğiniz yemeklerin sağlıklı olup olmamasına göre size anlık uyarılar yapan akıllı çatal (HAPIfork) veya kalp krizi riskinizi minimuma indiren akıllı saat (iBeat) gibi daha “akıllı” ürünler piyasada yer edinmeye başlamıştır.

Teknoloji alanında yaşanan bu değişim elbette işletmeleri de iş yapma biçimleri konusunda yeni fikirleri hayata geçirme konusunda tetiklemiştir. Olabildiğince tek düzelikten uzak, interaktif, teknoloji odaklı ve sonuç olarak daha etkili iş süreçleri geliştirmeyi amaç edinir hale gelen birçok işletme ile karşılaşmaktayız. Örneğin son yıllarda Deloitte firmasının işe alımlarında kullandığı “Deloitte firmasında çalışmaya uygun musunuz?” isimli uygulaması<sup>1</sup> firmanın insan kaynakları süreçlerinde radikal bir değişime sebebiyet vermiştir. Oyunlaştırma teknolojisinin kullanıldığı bu uygulama sayesinde işe başvuranlar arasından firma kültürüne ve misyonuna en uygun adaylar interaktif bir oyun aracılığı ile belirlenmektedir. Bu uygulama ile hem iş verenlerin objektif değerlendirmelerinden arındırılmış hem de daha eğlenceli bir işe alım süreci hayata geçirilmiştir. Bir başka çarpıcı örnek Coca-Cola tarafından başlatılan “İçilebilir afiş” isimli pazarlama stratejisidir<sup>2</sup>. Firma marka sadakatini ve tercih edilebilirliğini arttırmak için çeşitli sosyal platformlar (Twitter, Shazam vb.) ile işbirliği içerisine girmiş, akıllı telefonlara indirebilen bir uygulama sayesinde billboardlarda yer alan afişler üzerinden sanal bir gerçeklik dünyası kurarak kola içme deneyimine yepyeni bir boyut kazandırmayı başarmıştır. Teknolojinin sunduğu nimetlerden faydalanarak farklılaşan ve bu farklılığın avantajlarından faydalanan örnekleri arttırmak mümkündür. Burada önemli olan nokta ortaya çıkan ürünün/hizmetin

1 “Will You Fit into Deloitte” (<http://www.raptmedia.com/customers/deloitte/>)

2 Coca-Cola “İçilebilir Afiş” <http://heartofcodes.com/first-ever-drinkable-advertising-campaign/>





sadece farklı olmuş olması değil, bu farklılığın ortaya çıkabilmesi için firma içindeki dinamiklerin bir takım dönüşümlerden geçmesi gerektiğidir. “Dijital dönüşüm” olarak adlandırılan bu durum en temelde yeni teknolojiler kullanarak yeni iş modelleri yaratmayı hedeflemektedir. Her ne kadar farklı kaynaklarda oldukça farklı tanımlarına rastlayabilecek olsanız da, dijital dönüşüm kavramı için en çok tekrar eden terimler ‘strateji’, ‘değişiklik’ ve ‘yeni teknoloji’ olacaktır. Söz konusu durum, bir değişikliğin dijital dönüşüm sayılabilmesinin ön koşulu yeni teknolojiler kullanarak bir takım stratejik dönüşümlere sebebiyet vermesidir. Bu dönüşüm var olanın üzerine yeni bir katma değer kazandırmak yolu ile olabileceği gibi tamamen yıkıcı bir yenilik şeklinde de kendini gösterebilmektedir.

Tam da burada bir noktaya dikkatinizi çekmek faydalı olacaktır. Yazının başında bahsedilen dijitalleşme ve asıl gelinmeye çalışılan nokta olan dijital dönüşüm birbirine bağlı ancak eş değer olmayan iki kavramdır. Bu ayrım Halil Aksu tarafından kaleme alınan Dijitopya<sup>3</sup> kitabında detaylıca tartışılmıştır. Yazar, mükemmel ürünler için dijitalleşmeye ihtiyaç duyulurken, üretilen ürünün yanında hizmet de ön plana çıkıyorsa dijital dönüşümün gerekliliğin altını çizmiş ve işletme içi süreçlerdeki verimin artırılması yönünde özellikle tavsiyelerde bulunmuştur. Süreçlerdeki verilerin doğru bir biçimde toplanabilmesi, bunların birbiri ile ilişkilendirilmesi, akıllı hale getirilmesi sayesinde toplanan veri kalitesi ve miktarı hızla artacaktır. Toplanan verilerin gelişmiş analitik araçlar kullanarak doğru bir şekilde raporlanması ise karar vericilere inanılmaz bir kolaylık ve verimlilik sağlayacaktır. Her ne kadar süreçlerin dijitalleşmesi önemli bir konu olsa da, dijital dönüşümün tamamlanabilmesi ve şirketteki entegrasyonun sağlanması için 3P (people-process-product) üçgenindeki insan, süreç ve ürün dijitalleşmesinin de sağlanması gerekmektedir. Ürünlerin ve süreçlerin dijitalleşmesi birbiri ile yakından ilişkili olup daha çok Endüstri 4.0 kapsamında ele alınan nesnelerin interneti, yapay zeka ve öğrenen algoritmalar, artırılmış gerçeklik teknolojileri kapsamında değerlendirilmelidir. İnsanların dijitalleşmesi ise iki boyutta ele alınabilir: Çalışanlar ve müşteriler. Firmaların en önemli amacının kar elde etmek olduğu düşünüldüğünde tüm bu dijitalleşen süreç ve sonucunda ortaya çıkan nihai ürünlerin

potansiyel kullanıcıları tarafından kabul görmesi oldukça önemli bir konu haline gelmektedir. Bu sebeptendir ki müşterilerinizin ve tabi çalışanlarınızın bu tür bir radikal değişime hazır olduklarından emin olmak, bir sonraki aşamada başarısız olmamanız için analiz edilmesi gereken bir konu haline gelmektedir. Kültürel adaptasyon, çalışan direnci, yasal mevzuatlar, fayda/maliyet analizleri gibi pek çok parametrenin dikkatlice incelenerek önce çalışanlarınız sonrasında ise müşterileriniz tarafından kabul göreceğinize emin olmanız gerekmektedir.

Elbette ki dünya devleri ile yarışabilecek düzeyde bir dijital dönüşüme uğramanızdan bahsetmiyoruz. Google, Facebook, Amazon, Apple ve Microsoft her biri farklı sektörlerde olmak üzere dijital öncüler (digital pioneers) olarak tanımlanan ve değişim yerindeyse dijital dünyanın içine doğan şirketlerdir. Ancak unutulmamalıdır ki, Facebook’un kurucusu Zuckerberg’in dünyanın en büyük sosyal ağı olmak gibi bir düşüncesi hiçbir zaman olmamıştı. O yalnızca kendi kampüsündeki öğrencilerin birbiri ile daha verimli iletişim kurabileceği bir arkadaş portalı üzerinde çalışıyordu. Ancak bir şeyleri farklı yapmak, farklı düşünmek, insanların ne istediklerini bilip bu taleplere teknoloji odaklı çözümler sunmak onu farklı kıldı.

Görüldüğü üzere dijital dönüşüm olgusu zincirleme olaylar silsilesinin varlığı ile mümkün olacaktır. Şirketler ilk önce farklılaşmak istemeli, bunu teknolojik yollar ile yapmayı amaçlamalı ve sonrasında şirketin her kademesinde benimseyecekleri dijital dönüşüm stratejisi ile bu amaçlarına ulaşmayı hedeflemelidirler. Yapılan çalışmalar en güçlü teknolojiye sahip şirketlerden ziyade bu teknolojileri hangi strateji çerçevesinde kullanacaklarını belirleyen şirketlerin dijital dönüşüm sürecinde daha başarılı olduklarını kanıtlamıştır. Bu sebeple bu yola baş koymuş şirketlerin ilk yapması gereken dijital dönüşüm sürecinin bir stratejiden ibaret olduğunu unutmamalarıdır. Belirleyecekleri strateji kapsamında, bu süreci sistematik olarak ele almak, risklerini, avantajlarını ve dezavantajlarını çok iyi değerlendirilmek ve belki de en önemlisi var olan süreçler ile entegrasyonun nasıl sağlanacağı konusunda alternatifler oluşturmak şirketleri başarıya taşıyacak en kritik noktalar olarak öne çıkmaktadır.

# KATAR

*Suudi Arabistan Cumhuriyeti ile yönetilen Katar 18 şehir, en büyük yönetsel birim olan 7 ayrı belediyeye bölünmüştür. Başkenti Doha'dır.*

*Nüfusu 2.15 milyon ( %99,4 şehirlerde)(2018)olan Katar'ın yüz ölçümü 11,437 km2 'dir. Yüksek bir ekonomiye sahip olan Katar, Orta Doğu'daki bütün körfez ülkelerinde olduğu gibi ekonomik olarak hızla gelişmektedir.*



## ***Ekonomik yapı***

Katar, büyük ölçüde turizm, petrol ve türevlerinin hâkim olduğu ekonomisine sahip olmakla birlikte, ekonomide tarım ve hayvancılık görülmekte.

Katar ekonomisi zamanında balıkçılık ve inci ticareti ile de geçinirken günümüzde doğalgaz ve şirketler sayesinde kişi başı milli gelir bakımından dünyanın en zengin 1. ülkesi olmuştur. Katar Hükümeti tarafından uygulanan ekonomik politikalar temel olarak, ülkenin zengin yeraltı kaynaklarının da yardımıyla hızlı bir kalkınma sürecini yakalamayı, dışa açık ve dünyaya entegre bir ekonomi yaratmayı, güçlü ve aktif bir özel sektör oluşturarak ekonomide kamu kesiminin baskın rolünü azaltmayı amaçlamaktadır.

## ***Türkiye ile Ekonomik ve Ticari İlişkiler***

Türkiye ve Katar arasında ikili ticaret hacmi son yıllarda hızla artmıştır. İhracatımızdaki hızlı artışın en önemli nedeni inşaat demiri ihracatıdır.

Sektörel bir yaklaşımla ihracatımız incelendiğinde; her türlü inşaat malzemeleri, ev tekstil ürünleri ve contract mobilya ürünleri, makarna, zeytinyağı, domates salçası, şekerli ve çikolatalı ürünler, bisküvi, süt ürünleri, doğal taşlar, kuyumculuk ve mücevher ürünleri, porselen, seramik ve cam ürünleri, beyaz eşya ve oto yan sanayi gibi ürünlerin ihracatımız açısından Katar pazarında önemli bir potansiyel mevcut olduğu değerlendirilmektedir. Katar'dan ithalatımızda ise ağırlıklı olarak işlenmemiş alüminyum, kimyasal maddeler, plastik ve plastik mamulleri bulunmaktadır

Katar'ın Türkiye'deki en büyük yatırımları: Boyner, Digitürk, A Bank, Finansbank,

Katar dış ticareti, uluslararası enerji fiyatlarına bağlı olarak şekillenmektedir. Diğer taraftan, tamamlanmış veya sürdürülmekte olan petrol ve gaz sektöründeki





yatırımlar, eğitim ve turizm sektöründeki yatırımlarla artan ihracat ve ithalata bağlı olarak dış ticaret hacmi son yıllarda katlanarak gelişmektedir. Pazar ile İlgili Bilgiler

Katar'a ihraç edilen bir malın pazardaki başarısı, acenta veya distribütörün pazarlama ağının yaygınlığı ve etkinliği ile doğru orantılıdır. Bu yüzden acenta seçimi oldukça önemlidir. Katar'da iş yapmak isteyen firmaların, pazarın koşullarını ve tüketicinin alışkanlıklarını bilen, yaygın bir dağıtım ağına ve sağlam ilişkilere sahip araçlar ile kuracakları ilişkiler pazardaki başarılarına büyük katkı sağlayabilecektir.

Diğer taraftan, kamu sektörünün de ihaleler çerçevesinde mal alımları yaptığı dikkate alındığında, işbirliği yapılacak Katar'lı firmanın seçiminde kamu alımları konusunda gerekli prosedürleri bilmesi, açılan ihaleleri ve değişen mevzuatı

YIL	İHRACAT	İTHALAT	HACİM	DENGE
2017	344,04	161,752	505 791	182 288
2016	439,149	271.083	710.233	168.066
2015	423.088	360.978	784.066	62.109
2014	344.713	394.552	739.265	-49.839
2013	244.077	373.923	618.000	-129.846
2012	257.329	466.499	723.828	-209.169
2011	188.138	481.018	669.155	-292.880
2010	162.549	177.046	339.595	-14.497
2009	289.361	85.652	375.014	203.709
2008	1.074.013	159.353	1.233.366	914.660
2007	449.963	29.643	479.606	420.320
2006	342.147	66.411	408.558	275.736
OCAK - ŞUBAT				

sürekli olarak takip etmesi önemli kriterler olarak görülmektedir. Katar yasaları, sadece Katar vatandaşlarının acenta,distribütörveyasponsor olabileceğini belirtmektedir. Ancak, pratikte bazı bakanlıklar Katar Hükümeti ile direkt sözleşmesi olan yabancı

firmalar için yerel acenta kullanılması zorunluluğundan vazgeçebilmektedir. Diğer taraftan, Katar Bilim ve Teknoloji Parkında (Qatar Science and Technology Park) % 100 yabancı mülkiyetinde yerel firmalar kurulabilmektedir

## ÜLKENİN DIŞ TİCARET

### DIŞ TİCARET GÖSTERGELERİ (MİLYON\$)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
İHRACAT	257.491	244.077	344.806	423.568	438.149	135.293
İTHALAT	466.498	373.923	394.552	360.978	271.083	84.377
DIŞ TİCARET HACMİ	723.989	597.942	739.358	784.546	710.233	219.670
DIŞ TİCARET DENGESİ	-209.007	-129.904	49.746	62.590	168.066	50.916

\*KAYNAK: TÜİK \*OCAK-NİSAN AYI VERİLERİ

Kaynak: www.deik.org.tr, www.tuik.gov.tr



# SATSO GÜCÜNÜ ÜYELERİNDEN ALIYOR

*Meslek Komiteler Müşterek Toplantıda Bir Araya Geldi*

Yılda iki defa gerçekleştirilen SATSO Müşterek Meslek Komiteleri Toplantısı'nın 2018 yılı ikinci toplantısı meslek komitesi üyeleri, meclis ve yönetim kurulu üyelerinin katılımı ile gerçekleştirildi.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı Akgün Altuğ ve Meclis Başkanı Talip Kuriş' in divan yönetimi ile gerçekleştirilen toplantıya, Genel Sekreter Teyfik Öztürk de iştirak etti.

Yoğun bir katılımı ile gerçekleştirilen toplantının açılış konuşmasının Yönetim Kurulu Başkanı Akgün Altuğ gerçekleştirdi.

Altuğ, konuşmasında komite üyelerine kurumun işleyişi hakkında bilgi vererek şunları dile getirdi:

“Üyelerimizin önemli kesimlerini temsil eden meslek komite başkanlarımızın teşriflerinizden, bir arada olmaktan mutluluk

duyuyorum. Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası ve komitelerimizden aldığı güçle, bu ilin, en büyük ekonomik yapısına sahip mesleki örgütüdür. Üyelerimizin oluşturduğu üretim ve istihdam ülkemizin ekonomisini gelecek dönemde gözle görülür şekilde büyüyecektir. Bu salondakiler, şehirdeki her platformda, görüşüne, bilgisine ve tecrübesine başvuru bir paydaş olmalıdır. Bu güç aslında yadsınacak bir güç değildir. Ülkeyi, ekonomiyi istikrarsızlığa yöneltecek her duruma karşı alarında durması gereken kişileriz. Ağır ama bir o kadar da gerekli sorumluluk. SATSO Yönetimi olarak, ilimiz özel sektörünün karşılaştığı sorunları TOBB dâhil her platformda dile getirmekte ve bu sorunların çözüme kavuşturulması için gerekli girişimlerde bulunmaktayız.” diye konuştu.

Sakarya Üniversitesi İşletme Fakültesi Uluslararası Ticaret Bölümü Başkan Yardımcısı Doç Dr. Sinan Esen, UPEP projesi ile ilgili sunum gerçekleştirildi.

Doç Dr. Esen konuşmasında “Üniversiteden Pazar Elçiliğine Projesi ile SAÜ’ de eğitim gören yabancı uyruklu öğrenciler ile Sakarya KOBİ’lerinin buluşması hedeflenmektedir. Bu proje ile Sakaryalı firmalarda yabancı öğrencilerin staj görmesi hedeflenmiştir. Yapılacak olan bu eşleştirme ve işbirliği ile Sakaryalı firmaların global pazarlar, tedarikçiler veya partnerler bulmaları sağlanırken, yabancı uyruklu öğrenciler de, kendilerini geliştirme ve ülkemizi ve şehrimizi daha yakından tanıma fırsatı elde edeceklerdir.” diye konuştu

Projeye katılarak olumlu sonuç alan Meclis Üyesi Lütfü Sunman, ihracat yapabilmek için firmaların büyümeyi beklemek yerine ihracat yaparak büyümek gerektiğinin altını çizdi. Yaklaşık iki yıldır bu proje kapsamında yabancı uyruklu öğrencilerle çalıştıklarını ve bu uygulamanın olumlu geri dönüşlerini yaşadıklarını ifade eden Sunman, “Bu çalışmanın





orta vadede verimini alacağımıza inanıyoruz.” diye konuştu.

Meslek Komite Üyeleri kürsüye gelerek sektörel, ekonomik ve şehirle ilgili değerlendirmelerde bulundu.



6. Meslek Komitesinden Meclis Üyesi M. Safa Girişken ticaret erbabının, SATSO çatısı altında daha fazla temsil edilmesi gerektiğini, ticaret ve sanayi olarak ayrı oda isteğini vurgulayarak bu görüşün komite kararı değil şahsi görüşleri olduğunu ifade etti.



31. Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı İmdat Delican, bilişim ve telekomünikasyon sektöründe yaşanan sıkıntıları dile getirerek Ürün satışlarımızda taksit sınırlaması sebebiyle yüzde 70 ciromuz düştü. Önlem olarak eleman çıkarmaya gidiliyor ve yaklaşık 60 bine yakın çalışanın işsiz kalması söz konusu olabilir. Yerli üretim cep telefonlarına ağırlık verilerek ithalatı azaltmak en köklü çözüm olur. Bu yerli üretimin desteklenmesi gerekiyor. Türkiye’ye büyük katkı sağlar.” dedi

28. Meslek Komitesi Başkanı Hüseyin Balta ise “Üretim, pazarlama, hizmet, çalışan hepsi bir takım biri olmazsa bir diğeri yetersiz kalır” diyerek her sektörün



birbirine ihtiyacı olduğunu ifade etti. İş kur ile yaptıkları işçi bulma projesi hakkında bilgi verdi.



21. Meslek Komitesi Başkanı Taner Belge, Modern Sanayi ve Uluyol arasındaki yol yapım çalışması nedeniyle bölgedeki ticaret erbabının oldukça mağdur olduğunu ifade etti.



19. Meslek Komitesinden Erol Likos, Öğrenci personel taşımacılığı yaptıklarını belirterek yaşadıkları sıkıntılar ile ilgili bilgi verdi. Likos konuşmasında “Öğrenci servisi taşımacılığı ile ilgili yönetmelikte talep edilen sensörlü koltuk şu anda hiçbir araçta yok. Yönetmelik 2019 yılına kadar uygulamada ertelendi ancak belediye bizden bunu talep ediyor” dedi.

29. Meslek Komitesi Başkanı Ebru Kırtas ise Özel eğitim ve rehabilitasyon merkezlerinin denetiminin sistemli yapılması



gerektiğini vurgulayarak Özel eğitim ve rehabilitasyon merkezlerinin belli kurumlara bağlı olarak hizmet edenler var. Ancak kafeterya şeklinde parti evi, oyun evi adı altında çıkan yerler hiçbir yere bağlı değil ve güven vermediği için çözüm gerektiriyor.” diye konuştu



16. Meslek Komitesi Başkanı Engin Adıyaman sigortalıların sigorta poliçelerini yaptırarak ekonomik sıkıntılar nedeniyle ihmal etmemeleri gerektiğinin altını çizdi. Noterlerin ruhsat vermelerinden dolayı trafikte sıkıntılar yaşandığını da dile getiren Adıyaman iptal iadelerin ücretsiz yapılmasından dolayı da sektörel bir mağduriyet yaşandığını belirtti.



6. Meslek Komitesi İbrahim Adak da otomotiv alım satımlarında noterlerin ruhsat vermeleri ile ilgili detaylı bilgi verdi.

15. Meslek Komitesi Timuçin Saban, “Devlet hastanelerine tıbbi malzeme tedarik eden



medikal firmaların tahsilat sıkıntısı yaşadığına dikkat çekerek “İhale ile temin yapan firmalar hastanelerin teknik şartnamesinde belirleniyor ama zamanında ödeme yapılmıyor. Bu da firmaları mağdur ediyor. Firmalar krediler altında eziliyor. Bu konuyu İl Sağlık Müdürlüğü’ne ilettik, çözümü noktasında üst mercilere taşınmasını istiyoruz.” dedi.



14. Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı Tuncer Açıkan, komitelerin varlıklarının oluşum amacını karşılaması gerektiğinin altını çizerek meslek erbablarının gelişmelerini sağlamak adına çalışmalar yapmaları gerektiğini ifade etti.



33. Meslek Komitesi Başkanı Emre Beşir de UPEP Projesinin büyümek ve dünyaya açılmak isteyen firmalar açısından oldukça faydalı olduğunu belirterek “Komitemizde

200 den fazla üye var ve yüzde 70’ i küçük işletme. Bu üyelerin ihracat yapabilmesi için kurumsallaşmaya gitmesi gerekiyor. Bunun da oluşması için personele ve ihtiyacı karşılayan personel için de eğitime gerek var. İhracatın yükselmesi için eğitimler çok önemlidir.” diye konuştu



7. Meslek Komitesi Başkanı Emre Şahin ise “Mevcut ekonomik konjonktürün getirdiği sıkıntılar yaşıyoruz. Yaşanan sıkıntıların aşılması için Ar-Ge ve İnovasyona ağırlık vermeli, teknoloji üretmeliyiz.” diye konuşarak rekabet edebilirliği güçlendirmek için teknoloji üretmenin gerekliliğine vurgu yaptı. Şahin ayrıca, “Sakarya ne şehri buna karar veremiyoruz. Turizm şehri mi, sanayi şehri mi, tarım şehri mi, buna karar vermeliyiz. SATSO ya bu konuda büyük sorumluluk düşüyor.” diye konuştu



14. Meslek Komitesi’nden Meclis Üyesi Hasan Çakır, sanayinin içindeki hurdalık ile ilgili değerlendirmelerde bulunarak “Her taraf yığıntı dolu, çözümünü talep ediyoruz” dedi. Çakır ayrıca “Sanayicilik birikim, geçmiş, çok çalışmak ve üretmek ister. Bunlar zamanla olur. Bu UPEP projesi gibi

başarılı çalışmaları yaşatmalıyız. İhracatı yükseltmek için eğitim ve dünya ile iletişim gerekiyor” dedi.



33. meslek komitesi Tunç Özüğürlü da, küçük sanayi sitelerinin yetersizliğine dikkat çekerek “Sanayi sitelerinin yetersizliğini her zaman dile getiriyoruz. Metrekare itibarıyla ihtiyacı karşılayacak şekilde sanayi siteleri kurulmalı. Üreticilerimizi ihracata yönlendirmeliyiz. İhracatı artırmak için üreticilerin desteklenmesi gerekiyor.” şeklinde konuştu.



22. Meslek Komitesi Başkanı Hüseyin Odabaşı ise sanayi ve ticaret odaları olarak ayrılması konusunda görüş bildirerek “Sanayici olarak görüşüm şudur ki; Sakarya’da Türkiye’nin ekonomisinde lokomotif olan firmalar var ve onların yaşadığı sıkıntılar ekonomiyi büyük ölçüde etkiliyor.” ifadelerini kullandı.







# SAKARYA TİCARETİYLE VE SANAYİSİYLE BİRLİKTE BÜYÜYOR

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Salonu'nda Temmuz Ayı Olağan Meclis toplantısı, Meclis Başkanı Talip Kuriş başkanlığında meclis üyelerinin katılımı ile gerçekleştirildi. Yoklama ve gündem maddelerinin oylanmasının ardından 1151 no'lu Meclis oturumuna ait tutanak görüşülerek oy birliği ile kabul edildi.

Haziran ayı Kat'i Mizan ve ekleri ile Bütçe İzleme Raporu, kürsüye gelen Hesap İnceleme Komisyonu Başkanı Vahap Gün tarafından okunmasının ardından oylanarak, meclis üyeleri tarafından tasdik edildi.

Temmuz Ayı Olağan Meclis toplantısında yönetim kurulunun faaliyetleri hakkında bilgi veren SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ şunları dile getirdi:

“ Gelir İdaresi Başkanlığı Başkan Yardımcısı Semi Okumuş ile Sakarya Vergi Dairesi Başkan Ahmet Çelik odamızı ziyaret ettiler. Bu ziyarette, büyükşehir belediyemizin genel bütçe vergi gelirleri tahsilat toplamı üzerinden

aldığı pay konusunda detaylı bir görüşme yaptık.

Bu konuda sizlere de detaylı bilgi vermek isterim. Bildiğiniz üzere büyükşehir Belediyemizin aldığı pay, genel bütçe ve vergi gelirleri tahsilatı toplamından, vergi iadeleri düşüldükten sonra kalan net tutar üzerinden hesaplanır. Bu payda, büyükşehir sınırları içerisindeki genel bütçe vergi gelirleri net tahsilat toplamının %6'sı oranındadır.

Muhasebat verilerine göre, 2017 yılı Türkiye vergi iadesi oranı %14 iken, Sakarya ilinde bu oran % 78 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran

Kocaeli'nde %3, Erzurum'da %16, Muğla'da %18, Eskişehir'de %26 olarak gerçekleşmiştir. Sakarya ilinin vergi iadesi nisan-mayıs-temmuz aylarında %111 oranında gerçekleşerek toplanan tüm vergi gelirleri iade edilmiştir.

Görüldüğü gibi KDV iadelerinin tahsil edilen vergi gelirlerinden yüksek olması sebebiyle belediyemiz payı (-) eksi olarak gerçekleşmektedir. Özellikle ihracatta KDV iadelerinden kaynaklı olarak maliye payımız ciddi şekilde düşmekte ve bu durum belediye hizmetlerinin finansmanını olumsuz etkilemekte mağduriyet oluşturmaktadır. Bu durumu düzeltmek için ilgili kanunlarda küçük düzeltmeler yapılması gerekmektedir. Oda olarak bu konunun takipçisi olacağımızın bilinmesini isteriz.”

Kurmuş olduğumuz komisyonlar temmuz ayı içerisinde toplanarak üyelerimize, ilimize ve ülkemize fayda sağlayacak projeler üzerinde çalışmalarını sürdürdüler.

Tüm komisyon üyelerimize bu özverili çalışmalarından ötürü



huzurlarınızda teşekkür ediyorum. Özellikle çevre komisyonumuza 3. OSB'de meydana gelen arıtma tesisi arızası sonucunda oluşan çevre sorunu nedeniyle gösterdikleri hızlı reaksiyon dolayısıyla bir kez daha teşekkür ediyorum.

Daha önceki meclis toplantılarımızda odamız web sayfasının yenilenmesi ve daha interaktif hale gelmesi için çalışma başlatıldığı konusunda sizlere bilgi vermiştik. Bu çalışmalar bu ay sonu itibariyle tamamlanacak ve web sayfamızın yeni yüzü sizlerin kullanımına sunulacaktır.

Bildiğiniz üzere ilimizdeki organize sanayi bölgelerinin müteşebbis heyetlerinde odamız temsilcileri yer almaktadır.

3. OSB müteşebbis heyetinde odamız temsilcisi olarak meclis üyelerimiz; Bayram Ali Çatalbaş ve Ercan Başnuh, Ferizli OSB müteşebbis heyeti yönetiminde; Meclis Üyelerimiz Enver Tok ve Hasan Genç.

Kaynarca Mobilya OSB Müteşebbis Heyeti yönetiminde meclis üyemiz Murat Bayrak,

Kaynarca Doğu Marmara Makina İmalatçıları İhtisas OSB müteşebbis heyeti yönetiminde ise meclis üyemiz Turgay Çelik odamızı temsilen görev yapmaktadırlar.

OSBYönetimlerindeve müteşebbis heyetlerinde görev yapan odamız temsilcilerinden meclis toplantılarımızda OSB'lerdeki

gelişmeler hakkında bizleri bilgilendirmelerini talep ediyoruz. İlimizdeki sanayi bölgelerinde meydana gelen gelişmelerinin meclisimizde konuşulması ve meclis üyelerimizin bu gelişmelerden haberdar olmasını önemsiyoruz.”

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ'un konuşmasının ardından Yönetim Kurulu'nun aylık faaliyetleri ile ilgili değerlendirmelerde bulunan Meclis Üyesi Abdurrahman Çakar, Doku Kültürü Laboratuvarı ile ilgili değerlendirmede bulunarak “Doku kültürü laboratuvarı ilimiz için hayırlı olsun. Doku kültürü laboratuvarları ve çalışmaları dünyada yeni değil. 1930'larda başladı. 1960'lı yıllarda, Avrupa'da Hindistan'da Brezilya'da Amerika'nın bazı yerlerinde başta orkide olmak üzere birçok üründe üretime başlandı. Bir bitki çoğaltım projesidir. Doku kültürü ağaç veya ağaççıklardaki dokuların, hücrelerin veya doku parçacıklarının alınarak bir virüsten arı bir şekilde hastalıklardan arı bir şekilde yetiştirilmesidir. Bu Sakarya için ilimiz için odamız için ne kadar gerekliyi biraz irdeleyelim. 2005 yılından beri Türkiye'de 22 tane doku kültürü laboratuvarı kurulmuş bunların 17 tanesi kapatılmış. Şu anda 7 tane kaldı. Bu 7 tane laboratuvarın ürettiği miktar 6,5 milyon bitkidir. Ekonomi ve tarım bakanlığının verilerine göre Türkiye'de 15 milyon bitkiye ihtiyaç olmasına rağmen 7 milyon üretiliyor. Bizim projemizin hedefi

30 milyon. Sakarya'da 3 milyon talepte bulunuyorlarsa proje olabilir diye düşünüyorum.” dedi.



Meclis Üyesi Mahmut Kösemusul da şehrin vergi gelirinin artması için öneride bulunarak “Bir alternatif çalışma da limanımız olabilir, geçen yıl faaliyete geçti. Kapasitesi yılbaşında tam oturmuş olacaktı bunu takip ederek, bizim bölgemizde ithalat yapan bölge vilayetlerdeki büyük firmaları ithalatlarını buraya çekersek Karasu limanından ödenen katma değer vergisini ilimizde arttırabiliriz.” dedi



Meclis Üyesi Tunç Özüğürlü ise, “Sakarya olarak ihracatta ilerideyiz ama bizi bu çıtada yukarı çıkaran kuruluş TOYOTA. Yani biz dışarıdan bakıldığında TOYOTA sayesinde çok vizyoner görünüyoruz ama vergi gelirlerinde kasamız boş. O sebeple de hizmet alamıyoruz. Organize sanayilerde seçici olmamız gerektiğini düşünüyorum. İstanbul'daki gerek kirlilik gerekse sanayini büyümesiyle oradan taşanlar önce Sakarya'ya taşacak.” dedi

SATSO Temmuz Ayı Olağan Meclis Toplantısı'nın Dilek ve Temenniler Bölümünde konuşan Meclis Üyesi







Turgay Çelik Kaynarca İhtisas OSB'nin son durumu ile ilgili bilgi vererek şunları dile getirdi: "OSB, 3100 dönüm arazi üzerinde inşa edildi. Toplam 2200 dönümde yerleşim konumunda. Beraberinde de genişleme alanına müsait bir yer. Karasu limanına bağlantısı bitmek üzere. Lokasyonu çok iyi. OSB'lerde firmalarda seçicilik olması gerektiğini düşünüyorum.



Meclis Üyesi Enver Tok ise "Ferizli OSB yönetim kurulunda görev almaktayım. Bizim birinci bölge dediğimiz alan 785 dönüm araziden oluşmakta. Bunu 385 dönümü sanayi parseline dönüştürüldü. 36 firma şuan tamamlandı. Diğer 32 tanesi inşaat aşamasında. Yılbaşına kadar faaliyete geçecek 130 kişi istihdam ediliyor. İlave alanda sıkıntı çıktı. İkinci bölüm 766 dönüm bununla ilgili 150 başvuruda 44 e indirdik sayıyı. Altyapısı tamamlandı. İlave alanın



da altyapısı tamamlanmak üzere.

Meclis Üyesi Oktay Topçu da "Yönetim kurulunun Genel Sekreter seçiminde oda içinden bir seçim yapmasından dolayı kendilerini tebrik ediyorum. Burada emeği geçen insanların belirli bir düzeye geldiklerin de üst kademeye geçeceklerini göstermiştir." dedi



Meclis Üyesi Adnan Borazancıoğlu "Türkiye'nin yüzü, işletim sistemi değişiyor" diyerek değişim ve gelişimlerin yakından takip edilmesi gerektiğini vurguladı. Borazancıoğlu konuşmasında; "Hiçbir şey eskisi gibi olmayacak üyelerin bilgi ve beceri paylaşımları çok önemli sektörlerin buna çok ihtiyacı var. Bundan hareketle potansiyeli çok yüksek bir bölgede SATSO' nun da rehberlik ederek bilgi paylaşımı ve uzak mesafeleri göstermek adına faaliyetleri olacağını düşündüm" dedi.



Meclis Üyesi Lütfü Sunman "Toplantı ve bilgi paylaşımı konusunda zayıf bir yönümüz var. Toplantı kültürü ve ilerleme konusunda da sorun yaşıyoruz. Türkiye'de orta ölçekli KOBİ'ler çoğu aile şirketleridir. Aile şirketlerinin devamlılığı konusunda sorun yaşıyoruz. Bizler ticaret

ve sanayi odası olarak bu köklü şirketleri ayakta tutmak adına çalışmalıyız." diye konuştu



Meclis Üyesi Yunus Tever, Kaynarca Mobilya İhtisas OSB ile ilgili bilgi vererek şunları dile getirdi: "Kaynarca Mobilya İhtisas OSB toplam 900 dönüm alanda kuruldu. 42 firmaya tahsis edilmiş. 40'ı faal, 2 firma iskân alıp işletmelerini açmış durumda. 130 dönümde genişleme alanı ile ilgili bakanlığa girişimde bulunduk. Alt yapısı hazır durumda."



Meclis Üyesi Emrullah Terzioğlu "Önceki dönem ticareti geliştirme komisyonu ile uzun çarşı ve çark caddesinde yapılan çalışmalarla Atatürk ilkokulunun otopark olması için gayret etmiştik. Ekspertiz nedeniyle bu hayata geçememişti. Şimdi gerçekleşmiş. Bu önemli bir gelişmedir. Bu ticareti geliştirme ile ilgili esnaf için olağanüstü bir ilerlemedir. Belediye başkanımızı tebrik ediyorum." dedi

Meclis Üyesi Kenan Taçyıldız ise Atatürk İlkokulu'nun yıkılarak yerine otopark yapılması konusunda değerlendirmede bulunarak "Var olanı yıkmak yıkılanın yerine yeniden okul yapmak ve yıkılan bölgeye de otopark yapmak. Bu ne zenginlik. Hâlihazırda lojmanların



yıkıldığı bölgeye otopark yapılabilir. Şehrin merkezinde otoparka ne gerek var.



Meclis Üyesi Enes Akcan "Ticaret alanından baktığımızda otoparka ciddi anlamda ihtiyaç var. Cadde esnafına baktığımız zaman bir otopark sorunu çözümüyor. Çoğu kişi bu sebeple mağazalarımıza gelemiyor." diye konuştu

Meclis Üyesi Ahmet Serbes ise otopark çalışmasını olumlu karşıladıklarını belirterek "Atatürk İlkokulu'nun otopark olması konusunun müjdesini Belediye başkanından aldık. Çark caddesinin arkasındaki mahalleler artık çok büyük mahalleler oldu. Okul nedeniyle o bölgeler tıkanıyor ve biz bunun sıkıntısını birebir yaşamaktayız. İnsanların oraya gelememesinin en önemli sebebi otopark. Lojmanlarla arası çok fazla. Okul bölgesinin otopark



olması artık gerekmektedir. Esnafın sıkıntıları göz önüne alınmalı.



Meclis Üyesi Nihat Cinoğlu ise konuşmasında ekonominin canlandırılması gerektiğini vurgulayarak "Bizim iş dünyası olarak aslında ekonomiyi bir numaralı gündem olarak tutmamız lazım. Nitelikli donanımlı insan gücü yetiştirmeliyiz ekonomiyi geliştirmek için. Nitelikli donanımlı işgücü önemlidir. Kısıtlı imkânlarla büyük iler başarmamız gerekiyor. Cumhurbaşkanımızın çok güzel bir söylemi var; "Yiyecek içeceğimiz ithalse ülkenin bağımsızlığı askıdadır." Buna katılmamak mümkün mü? Üretmeliyiz."



Meclis Üyesi M. Safa Girişken ise "Ticaret ve Sanayi'ni ayrı odalar olması konusunda düşünmek gerek. Ticaret ve sanayi sektörlerinin konularının öncelik olarak farklı olduğuna değinerek "Bizim sorunumuz otopark. Otopark olmayınca ticaret olmuyor. Okulların ve hastanelerin şehir dışında olması gerekiyor." diye konuştu

Meclis Üyesi Adnan Borazancıoğlu ise sanayici ve

ticaretçi ayrımından kurtulmak gerektiğine dikkat çekerek "Bu iki sektör birbiri ile entegre ve organik bağları olan sektörlerdir. Benim bütün çalışanlarım sizin müşteriniz. Sektörlerin ayrılması, güç bölünmesinden başka bir fayda sağlamaz. Sorunlarınızı söyleyip paylaşırsınız çözeriz. Güç bölünmesi yerine güç odaklanması



yapmalıyız. Bağımsız düşünmeye ihtiyacımız var." dedi

Meclis Üyesi İbrahim Adak, "Organize sanayi bölgeleri kuruluyor ve kurulmakta. Bir tane de Organize Ticaret Bölgesi kuralım" diye konuştu

Meclis Başkanı Talip Kuriş ise diğer illerde ticaret ve sanayi odaları ayrılmış olabilir ticaret çok büyümüş sanayi çok büyümüş olabilir. Ticaret de sanayi de birbirini tamamlayan sektörler. Toplamına baktığımızda katma değer yaratmanın önemine değiniyorum.

Dilek ve temennilerin ardından değerlendirmede bulunan SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ, "Biz Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'yız. 1917'de kurulmuşuz o günden beri büyüyerek devam ediyoruz. Sakarya'nın kurulduğu yıllardan beri nasıl büyüyüp geliştiğini düşünürseniz sektörlerin bir arada olmasının katkısını görürsünüz." dedi.





## SATSO MECLİSİ; “ÜRETMEYE DEVAM ETMELİYİZ” DEDİ

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Ağustos Ayı Olağan Meclis toplantısı, Meclis Başkanı Talip Kuriş başkanlığında meclis üyelerinin katılımı ile gerçekleştirildi.

Yoklama ve gündem maddelerinin oylanmasının ardından 1152 no'lu Meclis oturumuna ait tutanak görüşülerek oy birliği ile kabul edildi.

Temmuz ayı Kat'i Mizan ve ekleri ile Bütçe İzleme Raporu, kürsüye gelen Hesap İnceleme Komisyonu Başkanı Vahap Gün tarafından okunmasının ardından oylanarak, meclis üyeleri tarafından tasdik edildi.

Meclis Üyelerinin katılımı ve Meslek Komitesi Başkanlarının da konuk

olduğu Ağustos Ayı Olağan Meclis toplantısında yönetim kurulunun faaliyetleri hakkında bilgi veren SATSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cem Gün şunları dile getirdi:

“Geyve ilçemizde “Gıda İhtisas OSB” kurulması yönünde Geyve Belediye Başkanı Murat Kaya'yla birlikte valimiz İrfan Balkanlıoğlu ile bir araya gelerek gıda ihtisas OSB ile ilgili resmi başvuruyu yaptık.

Bu resmi başvurumuz Sakarya Valiliği Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğüne ulaştırılmıştır. Yakın zamanda uygunluk izni alınarak ilimize yeni bir OSB kazandırılacaktır.

OSB Söğütlü Karma 3ncü OSB, Otomotiv ve Metal Sanayii İhtisas OSB ile ilgili çıkan pürüzler hassasiyetle takip edilerek gideriliyor. Her iki OSB'nin müteşebbis heyetinin oluşturulacağı müjdesini vermek üzere çalışıyoruz.

Bugünlerde ekonomimiz zorlu bir sınavdan geçiyor. Bu yaşanan süreç kısa süreli olması beklenen geçici bir dönem ve iş dünyası

olarak bu süreçte pozitif olmalıyız, çalışmaya ve her şeye rağmen üretmeye devam etmeliyiz.

Sakarya'da son 2 yılın temmuz ayı açılan kapanan işyeri karşılaştırmasına baktığımızda Sakarya'daki gayret takdiri hak ediyor. 2017 Temmuz açılan işyeri 119 kapanan 34. 2018 Temmuz açılan işyeri 122 kapanan 50. Açılan işyeri sayısı iki kattan fazla.

Ülkemizdeki girişimci sayısını artırmak adına oda ve borsalara büyük görev düşüyor girişimcilerin desteklenmesi adına 1250 girişimciye yıl içinde eğitim vereceğiz ve çeşitli etkinliklerle bu sayıyı artıracacağız.

Yine ihracat yapan firma sayılarını artırmaya, yeni pazarlara açılmak ve alternatif ihracat ürünleri temini konusunda yatırımcıların ve firmaların desteklenmesi çalışmalarında SATSO olarak üyemizin yanında olacağımızı buradan duyurmak isterim.

TOBB Başkanımız tarafından odalarda “Yüksek İstişare Kurulu” adında bir kurul kurulması istendi. Bu kurulda, odamız üyesi olması şartı ile ilin ekonomik, ticari ve sınai kalkınmasına katkı sağlayacak





kişiler yer alabilecek. Hem odamız üyesi hem de ilimizin kanaat önderlerinin yer alacağı yüksek istişare kurulu oluşturarak, bölgemizin ekonomik gelişmelerini değerlendirmeyi planlıyoruz. İlimiz için kurul sayısı en az 11 en fazla 22 kişiden oluşacak olup, bu kurulun yılda en az 2 defa toplanması gerekmektedir. Bu vesileyle kuracağımız yüksek istişare kurulunda ekonomik tabanlı mesleki kuruluşlarının da yer almasını hedefliyoruz.

TOBB'da zaten Sakarya olarak üzerinde durduğumuz OSB'ler ve küçük sanayi sitelerinin düzenli kentleşme ve sanayileşme anlamında önem teşkil ettiği kümelenme çalışmalarının önemi konusunda değerlendirmelerde bulunuldu.

Türk lirasına karşı yürütülen kur atağına gereken tedbirlerin alınmakta olduğuna inanıyoruz. Bizim ekonomimize güvenimiz vardır. Dedikodulara prim vermeyiz, vermeyiniz. İş dünyasının

temsilcileri olarak bizler bu dönemde daha çok üretme, daha çok ihracat yapma, daha çok istihdam sağlama konusundaki

ve ticaret erbabımız krediye erişim konusunda zorluklara yaşamaktadır. Krediye erişimde bugün sıkıntı yaşatan bankacılar yarın zarar



kararlılığımızı sürdürüyoruz. Türkiye'yi kur riski ve resesyonla tehdit edenlere, ekonomik savaş çıkması için gayret gösterenlere bu devlet meydan okuyacaktır.

Malumunuz üzere piyasalarda devam eden nakit sıkışıklığı ve kredi faizlerindeki yükseliş nedeniyle özellikle orta ölçekli firmalarımız

görür. Bankacılık Kanunu'nun en önemli amaçlarından biri bankalarca kullanılacak kredilerin etkin, objektif ve rekabet gücü kazandıracak şekilde ekonomimizin hizmetine sunulmasıdır. Bankaların sanayiciye bakış açısını değiştirmesi gerektiğini düşünüyoruz. Şimdi yapılması gereken, hız kaybetmeden Türkiye'nin ihtiyacı olan doğru hedeflerle, belirlenmiş sanayi projelerini gündeme almak ve nokta atışlarla küresel rekabet gücünü oluşturmaktır.

Özellikle AVM'lerde dövizle ödemek şart olarak koşuluyor. Dövizdeki yükseliş tacirin maliyetini artırırken işyeri kiralari da dövize bağlı olarak yükselince





çok sayıda kişi mağdur oldu. Bu yüzden dövizle yapılan tüm kira sözleşmeleri Türk Lirasına çevrilerek güncellenmeli.

Yurt içinde yapılan tüm sözleşmeler ve kira ödemeleri Türk Lirası ile güncellenerek milli paranın değeri korunmalı. Son günlerde ABD ile yaşanan ticari savaşlar, döviz kurlarında dalgalanmalara sebep oldu. Dolar ve Euro'daki ani iniş çıkışlar piyasaları olumsuz etkiliyor. Özellikle kirasını döviz üzerinden ödeyen işletmeler ve iş yeri sahipleri zor duruma düşüyor. Dövizdeki yükseliş işyerlerinin maliyetini artırırken işyeri kiralari da dövizle bağli olarak yükselince çok sayıda kişi mağdur oldu. Bu yüzden dövizle yapılan tüm kira sözleşmeleri Türk Lirasına çevrilerek güncellenmeli. Bu konuyu üst kurulumuz TOBB aracılığı ile üst makamlara kadar taşıyacak ve çözüm arayacağız.

İlimizin önemli bir ticaret kapısı olan Karasu Limanı konusundaki son gelişmeleri sizlere aktarmak isterim. Toplam 250.000 m2 alanı kapsaması planlanan ve şu an 130.000 m2 ile 1. Faz' ı faaliyete açılmış bulunan limanda 2 adet Ro-Ro rampası faaliyete alınmış durumda.

Bildiğiniz gibi ilk olarak 2017 yılında Amerika'ya limandan saç ihracatı yapılmıştı. Bunun haricinde proje yükleri, mısır, buğday, rulo sac, silim kumu, cam, soya fasulyesi gibi 2017 yılı genelinde toplamda 425.000 ton yük hareketi gerçekleşmiş.

2018 yılında ise yük çeşitliliğinde ve tonajında önemli artışlar yaşanmış. 2018 yılı sonu itibariyle 1 milyon ton yük hareketi öngörülmektedir. Diğer yandan 15 Ağustos'ta Ro-Ro taşımacılığı konusunda tüm test ve demene çalışmaları bitirilmiş, 10 Eylül 2018 itibariyle karasu limanından Ukrayna'ya Ro-Ro hattının açılması ve haftada

en az iki adet sefer yapılması planlanmaktadır. Yine 2018 yılı içerisinde karasu limanından Romanya'ya Ro-Ro taşımacılığına açılması ve haftanın her günü gemi seferi yapılması hedefleniyor.

Yönetim kurulu ve idare olarak önceliğimiz odamız hizmet kalitesinde çitayı yukarıları taşımak, en kaliteli ve en iyi hizmeti sunmaktır. Bu doğrultuda çalışmalarımıza devam ediyoruz.

SATSO Ek Hizmet Binalarının (Tek Durak Ofis) Yapımıyla İlgili Yönetim Kurulu'na Yetki Verilmesi ve Projenin Gerçekleştirilmesiyle İlgili İhtiyatlar Hesabından Ödenek Kullanılması Hususlarının Görüşülmesi maddesinde kürsüye gelen Başkan Yardımcısı Cem Gün, Tek Durak Ofis Projesinin inşaat projesi ile ilgili bir sunum gerçekleştirdi. Kısmi değişiklikler yapılarak güncellenen projeye ait iki Ticaret Merkezi binasının yapılması ve kullanım alanları konusunda detaylı bilgi verdi. Gün konuşmasına Odamıza kazanç getirecek ticari blokların inşasının tamamlanmasına hız verdiklerini belirterek diğer blokların da daha sonra tamamlanacağını belirtti. 10 371 metrekare alanda toplam 4250 alana iki blok inşaat yapılacağını ifade etti.

Bu konuda bütçenin 2 milyon 500 bin bedelin İhtiyatlar Hesabından Ödenek Kullanılması konusunda yönetim kuruluna yetki verilmesi hususu meclis üyeleri tarafından oylanarak oy birliği ile karar verildi.



Meslek Komitelerinin Sorunlarının Görüşülmesi Maddesinde

konuşan 29. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Kenan Taçyıldız öğrencilerin taşınması konusunda servislerin fiyat tarifi ile ilgili değerlendirmelerde bulunan Taçyıldız "Özel okul öğrencilerinin taşıyan şirketlerden hostes, uydu takip sistemi, öğrencicell sistemi gibi şartlar istiyoruz. Fiyatlar da buna göre belirleniyor. Belediyenin Ulaştırma Daire Başkanlığı da bu özellikleri göz önünde bulundurmadan fiyat tarifi belirleyince ailelerle karşı karşıya geliyoruz. BU konuda Belediye'nin yardımını talep ediyoruz. BU fiyat tarifeleri belirlenirken not olarak bu özelliklerin hariç olduğu belirtilmeli." dedi.



31. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Necmettin Kırık ise, bilişim sektörünün yerli yazılım ve işletim sistemi ile ülke ekonomisine daha çok katkı sağlayacağını belirterek şunları dile getirdi: "Bilişim sektörü dövizle yakından ilişkili bir sektör, önlem anlamında devlet kredi kartlarına kısıtlamalar getiriyor bu meslek mensuplarını çok etkiliyor. Bilişim ve GSM sektöründe yazılım geliştirmenin önemine her zaman değiniyoruz. Bizim kendimize ait bir yazılım ve işletim sistemi geliştirmemiz gerekiyor." dedi.



19. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Halit Evin ise "Öğrenci taşımacılığı konusunda özel okullar kendi aralarında birleşerek bir fiyat tarifesini belirlemeli. UKOME ile servis fiyat tarifesini konusunda görüşmelerimiz devam ediyor. Henüz bir fiyat tarifesini belirlenmiş değil. Özel okulların fiyatları da belli olursa velilerle sorun çözülmüş olur" dedi.

Dilek ve Temenniler Bölümünde konuşan Meclis Üyesi Kenan Taçyıldız, daralan ekonomiden ülke olarak etkilendiğimizi belirterek bunun temel sebebinin üretmeden tüketmeye dayalı olduğunu ifade etti. Taçyıldız konuşmasının devamında yerli üretim garantili ürünler üretildiği takdirde ekonomik krizlerden daha az etkilenileceğini, tarım alanlarının daha aktif bir şekilde değerlendirilmesi gerektiğini, tüketicilerin yerli ürün tercih edebilmeleri için üreticinin arkasında durabileceği kalitede ürün üretmesi gerektiğini ifade etti.



Meclis Üyesi Enes Akcan ise AVM'ler ile ilgili değerlendirmede bulunarak "AVM'lerde uygulanan

indirimlerle ilgili sorsun yaşıyoruz. İndirimler sezon sonunda yapılır. Ancak AVM'lerde sürekli indirim var. Denetimlerde sıkıntı var. AVM'ler denetlenmediği gibi mağazalarda denetlenmiyor. Her yerde bir indirim furysı var. Denetim konusunda bir şeyler yapılmalı." dedi.



7. Meslek Komitesi Başkanı Hüseyin Balta ise meclis toplantılarında mevcut sorunları dile getirirken neler yapılması gerektiği konusunda da çözüm önerileri getirilmesi gerektiğini ifade ederek "Ortak akla herkes katkı sağlamalı." dedi.

Meclis Üyesi Fatma Aygün Kâhya ise,



17 Ağustos depremi ve depreme

dayanıklı binalar yapılması konusunda değerlendirmelerde bulunarak şunları dile getirdi: "Kat sayısını indirmekle depreme karşı önlem almış sayılmayız. Asmolen binalarla kirişli sistemden vazgeçilip enine kirişlerle kolonlar bağlanıyor. Birinci deprem bölgesinde alüvyon zeminde binalar bu sistemle kirişsiz olduğu için can kaybına daha fazla neden olur. Bu konuda kamuoyu yaratalım. Odamızdan destek bekliyoruz." dedi.



Meclis Üyesi Nihat Cinoğlu ise üretimin önemine değinerek "Krizlerde paranın değerini üretim belirler. Bardak kırıldı diye su içmekten vazgeçmeyiz. Buna göre hareket etmeliyiz. Şartlar ne olursa olsun üretmeye ve çalışmaya devam etmeliyiz. Bilgiye en çok ulaşılabilen dijital teknoloji döneminde bilginin artması gerekirken bilgisizliğin artıyor. Buluşlar icat etmeliyiz. Patent sayısı dünyada 254 bin. Türkiye binde 5 oranında patent vermiş. Doğa ve insan hayatına saygı göstererek üretim yapmalıyız." diye konuştu







# KRİZ DÖNGÜSÜNE KAPILMADAN ÇALIŞMALIYIZ

*Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Eylül ayı olağan Meclis Toplantısı Meclis Başkanı Talip Kuriş Başkanlığında meclis üyelerinin katılımı ile gerçekleştirildi.*

Yoklama ve gündem maddelerinin oylanmasının ardından 1153 no'lu Meclis oturumuna ait tutanak görüşülerek oy birliği ile kabul edildi.



Ağustos ayı Kat'i Mizan ve ekleri ile Bütçe İzleme Raporu, kürsüye gelen Hesap İnceleme Komisyonu Başkanı Vahap Gün tarafından okunmasının ardından oylanarak, meclis üyeleri tarafından tasdik edildi.

Yönetim Kurulu'nun aylık icraatları ile ilgili bilgi veren Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ şunları dile getirdi:

“Odamız bünyesinde kurmuş olduğumuz Komite ve Komisyonların çalışmalarına büyük önem veriyoruz. Birlikte iş yapma kültürünün yerleşmesi açısından da bu faaliyetlerimizi önemsiyoruz.



SATSO Veri Güncelleme çalışması

yapıyoruz. Üyelerimizin bilgilerini işlemcilerimize aktarıyoruz. Ekonomi Dergimizle birlikte form yolladık. Geri dönüşler oldu ancak bu konuda siz meclis üyelerimizin. öncü olmanızı istiyor diğer üyelere örnek olmanız konusunda sizlerden destek istiyorum. Üyeye ulaşmak bizim için çok önemli.

Türkiye'nin gündem maddesi ekonomi. Ekonomi ile ilgili bir sıkıntı yaşıyor ülkemiz. Hep birlikte hissettiğimiz bir noktadayız. Bankalardan kredilerin geri çağrılarıyla ilgili sorunlar var. Geçtiğimiz hafta Ankara'da iştirak ettiğimiz toplantılarda bu konuda görüş alışverişinde bulunduk. İş dünyası bankalara olan kredi borçlarını ödeme noktasında sıkıntılar yaşıyor. Hükümetin



bu konuda arabulucu olması gerekiyor. Mevcut kredi borçlarının hükümet garantörlüğünde yapılandırılması konusunda hükümetten beklentilerimiz var. Bir çalışma yapılıyor, ancak detayları konusunda bilgimiz yok henüz. Kriz döngüsüne kapılmadan çıkışın mümkün olduğuna yönelik çalışmaların yapılabileceğine yönelik merkezi hükümetin çalışmalarını izliyoruz, yeni çalışmalar bekliyoruz.

Özellikle AVM'lerde iş sahiplerinin dövizle kira ödemesi konusunda yaşanan sıkıntıları dile getirdik. TOBB ve Bakanlık bu konuya duyarsız kalmadı. Artık AVM'lerde TL ile kira ödenecek

Uluslararası ticaretin gün geçtikçe daha da önemli olduğu ve uluslararası pazarlarda rekabetin giderek arttığı günümüz ekonomisinde birçok KOBİ yurtdışında uygun pazarlar bulmaya

dönük çalışmalar ve planlamalar yapmaktadır.

OSB'lerle ilgili Ankara çeşitli görüşmelerde bulunduk. Ferizli Mega OSB ve Söğütli2 Karma OSB için görüşmeler yaptık. 2015 yılında başvurular yapılmış ancak Bakanlıklardan onayı gelmemişti. Bu konuda siyasi konsensüs sağlanmadığı bilgisiyle birlikte yaptığımız görüşmeler neticesinde siyasi erk bu iki OSB'den onay çıkması için çalışmalara başladı. Kısa sürede kuruluş müjdesini vermek isterim.

Kaynarca Makine İhtisas OSB Danıştay nezdinde hukuki bir süreç işliyor. Yatırımcılar hazır. Mahkeme süreci tamamlandıktan sonra bu bölgeyi sanayicilere tahsis edeceğiz.

Bunun dışında; Sakarya I.OSB; 55 firma faaliyettedir. Toplam 9.713 kişi istihdam edilmektedir. 111 ha

alandı, 56 sanayi parsel alan ve 400 Küçük İşyeri için genişleme alanı çalışmaları devam etmektedir. Hepsini satılmıştır. 13 fabrika inşaatı devam etmektedir. 2 tane faaliyete geçmiştir.

Sakarya II. OSB Hendek; 95 firma faaliyettedir. Toplam 9200 kişi istihdam edilmektedir. 197 ha genişleme alanı ile ilgili olarak bakanlığa müracaat edilmiş ve genişleme alanı çalışmalarına başlanmıştır. 2018- 2019 yılı yatırım programı: Teknik meslek koleji, cami, kreş, itfaiye araç ve ekipman alımı planlanmaktadır.

SAKARYA III. OSB; 51 firma faaliyettedir. Toplam 4750 kişi istihdam edilmektedir. Toplamda 71 adet sanayi parseli var. satılık. (240 TL/m2) 46 parsel üretimdedir. 3 parsel inşaat halindedir. 13 parsel proje aşamasındadır. 9 parselde henüz üretim başlanamamıştır. Bu yıl idari sosyal tesis binası, cami, kreş ve restoran ve banka binaları ihalesine çıkmıştır.

Ferizli OSB; 51 firma faaliyettedir. Toplam 150 kişi istihdam edilmektedir. Genişleme alanı: 80 ha / 37 parsel. Talep toplama devam ediyor. 6 ay içerisinde altyapısı da tamamlanacaktır.

Kaynarca Mobilya İhtisas OSB; OSB 90 ha, 30 parsel. 2 fabrika üretimde. 3 inşaat aşamasında. 25





firma ruhsat aşamasında.

Sakarya Kaynarca Doğu Marmara Makine İmalatçıları İhtisas OSB; ÇED raporu ile ilgili mahkeme süreci devam etmektedir.

Karasu OSB ; Toplam 6 parsel: 4 metal 2 plastik sektörü. Kamulaştırma problemi var. 2. Bedeller 4 katı çıktı. Ruhsatlar alınmıştır. Gazi metal ruhsat aldı. Tan kauçuk iskân aldı, izin aşamasında. Diğer yatırımcılar çekimser.

Geyve Gıda İhtisas OSB; Odamız ve Geyve Belediyesi işbirliği ile başvuru yapılmıştır.

Ferizli Mega OSB; D e r n e k kurulmuştur. Odamız tarafından kuruluş için çalışmalar devam etmektedir.

SATSO Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ'un açıklamalarının ardından geçilen gündem maddelerinin görüşülmesi maddesinde Ekmek Azami Fiyat tarifesi görüşüldü.

Sakarya Valiliği'ne onayı ile yürürlüğe girecek olan azami ekmek fiyat tarifesi şu şekilde oylandı: 2018 yılı için Önerilen;260 Gram Ekmek: 1,50 TL, 520 Gram Ekmek: 3,00 TL, 1050 Gram Ekmek: 6,00 TL



Konu ile ilgili bilgi veren 29. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Ergin Balcı yaptığı açıklamada şunları dile getirdi:

"Komitemizin yaptığı çalışmada 18 aylık zaman diliminde ekmek fiyatlarını etkileyen girdi maliyetlerimizde şöyle değişiklikler olmuştur. İlimizdeki ekmek fiyatları diğer illerin satış fiyatından geridedir." diye konuştu.

Oylanarak kabul edilen fiyat tarifesi onay merci olarak Sakarya Valiliği'ne gönderilecektir.

Meslek Komitelerinin Sorunlarının Görüşülmesi Maddesinde kürsüye gelen 31. Meslek Komitesi'nden



Meclis Üyesi Behlül Bayrak beyaz eşya ve cep telefonlarındaki taksit kısıtlaması uygulaması ile ilgili değerlendirmede bulundu.

Bayrak açıklamasında; "Cep telefonlarında taksitlendirmenin kaldırılması ve TV ve bilgisayar satışında3taksitsınırlandırılmasının getirilmesi sektörü oldukça zor durumda bırakıyor. Kredi Kartının düzgün kullanarak taksit yapmak isteyen kesim de mağdur oldu.

Çünkü elektronik cihaz ve cep telefonu tüketimi bir ihtiyaçtır. Bu konuda 9. ve 31. Meslek komitesi olarak, yönetim kurumumuzun aracılığı ile TOBB' a durumla ilgili rapor sunduk. Yerli üretim cep telefonlarına ağırlık vermeliyiz" dedi.



3. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Recep Sandıkçı ise içecek sektöründe başlanan yüzde 10'luk ÖTV uygulamasının firmaların uygulamalarına göre farklılık gösterdiğini ifade etti. Bazı içecek çeşidinden ÖTV alınmazken bazılarında alınmasının rekabeti olumsuz etkilediğini ifade ederek yapılan uygulamada netliklerin olması gerektiği ve rekabet konusunda mağduriyetlerin giderilmesi gerektiğini vurgulayarak destek talep etti.



34. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Fatma Aygün Kahya ise inşaat sektöründe satışların durma noktasına geldiğini belirterek ilimizdeki konut stoğunun değerlendirilmesine yönelik çalışma yapılması konusunda önerilerde bulundu.



17. Meslek Komitesinden Meclis Üyesi Adnan Borazancıoğlu ise "Sistem ve organizasyon esnekliğimiz yok" diyerek firmaların koşullar çerçevesinde gerektiğinde büyüüp gerektiğinde küçülebileme refleksinin olması gerektiğini vurguladı. Borazancıoğlu, ayrıca devletin desteklediği sektörlerde indirim yapması gerektiğini belirterek ticarette ve sanayide kullanılan aynı elektrik olmasına rağmen farklı fiyat uygulamasının değiştirilmesi gerektiği görüşünü dile getirdi.



33. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Tunç Özüoğlu ise UPEP Projesi konusunda tebriklerini ileterek "Bu projeye daha önce katıldık. Öğrenciler bize satış gerçekleştirdi." diye konuştu. Özüoğlu, "Sakarya olarak güçlü yönlerimiz çok fazla. orman ürünleri, taşıt araçları, fındık, raylı araçlar, tarım ürünleri, fındık, yayla turizmi gibi konu başlıklarında çaba

sarfetmeliyiz. İhracat konusunda dünya ülkelerinden tıkanan sektörlerin ihracatla büyüyor. Türkiye'de de böyle babayiğitler vardır. Sadece üretimden ihracat değil ticaretten ihracat yapılabileceğini düşünüyorum" dedi.



18. Meslek Komitesi Başkanı İlker Ergül ise İnşaat sektörünün çok sıkıntıda olduğunu dile getirerek bankalardan kredinin en fazla kullanıldığı sektörün de yine inşaat olduğunu belirtti. Ergül ayrıca, konut satışlarının durma noktasına gelmesi sebebiyle de bankalarla sıkıntı yaşandığını ifade etti.



28. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Emrullah Terzioğlu Tek Durak Ofis Projesi ile ilgili takibin ve devamlılığın önemine dikkat çekerek gelir getirmesi öngörülen projenin üzerinde durulması gerektiğini ifade etti. Sektör olarak 30 yıldır uğraş verdikleri Emlak Sektörü ile ilgili bir kanun çalışması gerçekleştirildiğinin bilgisini de verdi.



Dilek ve Temenniler Bölümünde konuşan Meclis Üyesi Kenan Taçyıldız eğitim ve öğretim yılının hayırlı olmasını dileyerek yönetim kurulunun ziyaretinden duyduğu memnuniyeti dile getirdi.

Meclis Üyesi Behlül Bayrak Ticareti Geliştirme Komisyonu'nun çalışmaları hakkında bilgi vererek Geyve'de Kadın Girişimciler Kurulu'nun girişimleriyle oluşturulan Yöresel Ürünler Merkezini ziyaret ettiklerini açılışının ardından bu ürünlerin pazarlanması konusunda destek olunması gerektiğini ifade etti.

Fatma Aygün Kahya ise Geyve'de Kadın Girişimcilerin girişimiyle başlatılan ve önümüzdeki günlerde açılışının yapılacağı Yöresel Ürünler Merkezi'ne katkı sağlayan kurumlara başta SATSO ve Geyve Belediyesi'ne olmak üzere teşekkür etti.



28. Meslek Komitesi Başkanı Hüseyin Balta ise üniversite sanayi işbirliğini güçlenerek devam etmesi gerektiğini vurgulayarak projelerde sanayici işveren ilişkisinin düzenlenmesi gerektiğini ifade etti





# MESLEKİ EĞİTİM VE NİTELİKLİ İSTİHDAMI ÖNEMSIYORUZ

Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Ekim Ayı Olağan Meclis Toplantısı Meclis Başkanı Talip Kuriş Başkanlığında meclis üyelerinin katılımı ile gerçekleştirildi.

Eylül ayı Kat'i Mizan ve ekleri ile Bütçe İzleme Raporu, kürsüye gelen Hesap İnceleme Komisyonu Başkan Yardımcısı Oktay Topçu tarafından okunmasının ardından oylanarak, meclis üyeleri tarafından tasdik edildi.



Yönetim Kurulu'nun aylık icraatları ile ilgili bilgi veren Yönetim Kurulu Başkanı A. Akgün Altuğ şunları dile

getirdi:

“Sanayi Ticaret Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ile OSB'lerle ilgili istişare toplantısı yaptık. 3 OSB var üzerinde çalıştığımız Makine İhtisas OSB alanının büyük kısmı kamulaştırılmıştı ancak açılan davalarla sıkıntı yaşıyorduk. Alan ile ilgili bilgi karmaşası vardı. Valimiz ve vekillerimizle lobi çalışması yaptık. İstanbul Bölge adliyede 12 dosyamız var. Hukukçularımızla bu konuda ilgileniyoruz. Bakan yardımcımızdan aldığımız bilgiye göre kamulaştırmalarımıza devam edebilir pozisyondayız. Makine İhtisas OSB için yolumuz açıldı. Hayırlı olsun.

Yine şehrimizin en büyük Organize Sanayi Bölgesi olan Ferizli 'deki Metal ve otomotiv Organize Sanayi Bölgesi bir bakanlıkta takılmıştı. Ciddi bir lobi faaliyeti ile hafif de olsa alanının küçülmesi ile birlikte

onaylandı. Şimdi dosya Tarım Bakanlığı'ndan Sanayi ve teknoloji bakanlığına onaya geçecek. En kısa zamanda onayı gelecektir. Söğütlü ikinci OSB tarım Bakanlığında takılmıştı. Onaylandı. Bakan Yardımcımız Hasan Bey yazıyı kısa zamanda ileteceğini belirtti.

Küçük sanayi siteleri ile ilgili çalışmalarımız var. 1. OSB'nin içinde yapılması planlanan küçük sanayi sitesi. Kooperatife kredi çıkmıştı o kredi ile ilgili görüşmelerimiz oldu. Bakanlığın bütçesi nedeniyle kredide sorunlar var ancak ellerinden geleni yapacakları bilgisini aldık. Kaynarca'da mobilya ihtisas sanayi bölgesinin için küçük bir kooperatif ile ilgili sorun olmadığı bilgisini verdi. Bakan yardımcımız. Küçük sanayi sitelerinin kümelenmesini her zaman destekleyeceğimizi belirtmek isterim.



TOBB başkanı Rifat Hisarcıklioğlu ile Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak koordinesinde başlatılan “Enflasyonla Topyekun Mücadele Programı” nedeniyle Çark caddesi ve Uzunçarşı’da simgesel indirim afişi paylaşım uygulaması yaptık.

Türkiye’de devlet-millet birlikteliğiyle topyekun bir iktisadi mücadele başladı. Enflasyonla mücadeleyi ne tek başına kamu ne de tek başına özel sektör yapabilir. Sorumluluk ve görev hepimizindir. Enflasyonla mücadele aynı zamanda işsizlikle, yüksek faizle ve artan girdi maliyetleriyle mücadeledir.

Bilim, teknoloji, ar-ge ve yenilik ekosistemin sürdürülebilmesi için kamunun üzerine düşen en önemli görev bu bilimsel çalışmaların sanayide katma değere dönüşmesini sağlamaktır.

TOBB’dan gelen ‘ Finansmana Erişimde Teminat Olarak Taşınır Rehni’ hakkında sizlere kısaca bilgi vermek istiyorum. 1 Ocak 2017 tarihinde yürürlüğe giren “Ticari

İşlemlerde Taşınır Rehni Kanunu”, KOBİ’lerin bankalardan sağladıkları finansmanlarda sıklıkla başvurduğu bir teminat türüdür.

Alacağın temini amacıyla borçluya veya üçüncü bir şahsa ait taşınır eşya, alacak veya hak üzerinde kurulan ve alacaklıya borç ödenmediği takdirde rehin konusunu paraya çevirme yetkisi veren sınırlı aynı bir haktır.

Ekonomik olarak zor bir dönemden geçtiğimiz bu günlerde alternatif bir finansman yöntemi olarak bu enstrümanın da kullanımı düşünülebilir.

Odamızca ISO 10002 müşteri memnuniyet sistemi kurulması çalışmaları kapsamında komite üyelerimizin; üye ziyaret formu ve üye memnuniyet anketi ile birlikte belli dönemlerde üye ziyaretleri yaparak üyelerimizin odamızdan beklentileri, önerileri varsa şikayetlerini ilk ağızdan almalarını ve böylece odamız ile üyeleri arasındaki ilişkilerin geliştirilmesini

amaçlıyoruz.

Başkan Altuğ’un aylık icraatlarla ilgili sunumunun ardından geçilen gündem maddeleri meclis üyeleri tarafından değerlendirildi.

Enflasyonla Topyekun Mücadele kapsamında Oda tarife ücretlerinde yüzde 10 indirim konusundaki gündem maddesi oylanarak meclis üyeleri tarafından oy birliği ile kabul edildi.

Ardından geçilen emlak sektörü komisyon oranıyla ilgili azami fiyat tarifesini gündem maddesi görüşüldü.

İlgili maddede; yapılan Kanun değişikliği ile emlak sektöründe alan ve satandan komisyon oranı %3’den %2’ye düşürülmüştür. Bu değişiklikten dolayı yeni komisyon fiyat tarifesinin matbu olarak basılıp emlak sektöründe faaliyet gösteren üyelerimize dağıtılmasına karar verildi.

Gündem maddesi meclis üyeleri tarafından müzakere edilerek oy birliği ile kabul edildi.



Konu ile ilgili değerlendirmede bulunan 28. Meslek Komitesinden Meclis Üyesi Emrullah Terzioğlu, Emlak Yasa tasarısı ile ilgili hükümete ve SATSO Yönetimine teşekkür ediyorum. Sakarya’da artık profesyonel çalışan emlak sektörü var. Emlak sektörü olmadan Sakarya’nın gelişimi söz konusu değil. Sektöre desteğinizi bekliyorum.

Meslek Komitelerinin Sorunlarının görüşülmesi maddesinde konuşan







17. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Adnan Borazancıoğlu, enerji depozitoları ile ilgili yaşanan sıkıntılar hakkında değerlendirerek, "Elektrik tarifeleri yıllarca zam almadı. 2017 Ekimden itibaren zam uygulaması başladı. Biz uzun yıllar tek tarifieden elektrik aldık. Bunun adına ulusal tarife deniyordu. Şimdi bir indirimli elektrik diye bir uygulama başladı. Bu devletin ulusal tarifesinin dışında toptan ya da perakende satış yöntemleri ile pazarlama yöntemi ile yapılan bir uygulamadır. Bazı tüketiciler bu ikili anlaşma sistemine serbest tüketici haklarından faydalanarak geçti. Depozitoyu yeni yere vererek ya da yeniden indirimli enerji taahhüt eden firmalar bu taahhütlerini yerine getiremeyince ilişkiler bozuldu. Güneşli havada verilen şemsiye yağmurlu havada alındı. Bu olay bu kadar kolay olmamalı. Sözleşmeler iyi yapılmalı." diye konuştu.



1. Meslek Komitesi'nden Turgay Çelikiş yerli üretimin desteklenmesi gerektiğini vurgulayarak "Yerli malı üreten üyelerden belge ücreti isteniyor. Kendi ülkesinin ürününü tasdikletmek için belge uygulaması başka bir ülkede var mıdır acaba? Bilmiyorum." diyerek uygulama hakkında değerlendirmede

bulundu.



16. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Oktay Topçu ise sigorta poliçelerindeki teminatların önemine dikkat çekerek şunları dile getirdi: "Poliçelerde teminatlara ilgili bir sıkıntı yoksa ödemede de sorun olmaz. Uygun fiyatlı bir poliçe demek teminatlar eksik demektir. Fiyat endeksli çalışıldığında teminatlar olmadığı için hasar bedelleri alınamıyor. Sigortalı hangi hizmeti teminatı satın aldığını bilmeli." dedi.



31. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Behlül Bayrak ise GSM sektörü ile ilgili değerlendirmelerde bulunarak "İhracat 2018 Eylül de yüzde 22.4 artmış ithalat da yüzde 18 azalmış. Devletin ithalatı azaltma hedeflerine ulaşıldığı görülüyor. Bizim satışlarımız da yüzde 50-60 oranında düştü. 6 aylık taksitlendirmeye almaya gerek duymayarak insanlar yurtdışında cep telefonu aldı. Bu ay yurtdışından giren cihaz sayısı yüzde 35 arttı. Bundan da vergi alınmadığı düşünülürse vergi kaybı söz konusu oldu."

26. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Lütfü Sunman ise, "Ülke



ekonomilerinin iki önemli unsuru vardır. Üretim ve ihracat. Üretim ve ihracatın sağlam olduğu ülkelerde kriz olmaz. Ama tüketim ve ithalatın fazla olduğu ülkelerde tam tersidir. İşgücü eksikliği iş dünyasının sorunudur. Kalifiye veya vasıfsız işgücü ihtiyacı önümüzdeki yıllarda daha fazla hissedilecektir. Şimdiden bunun giderilmesi için planlar yapılmalıdır. Sivil toplum örgütlerinin bu konuda bir şeyler yapması gerekir.



24. Meslek Komitesi'nden Meclis Üyesi Alican Yıldırım ise "Yüzde 25-30 civarında mevduata faiz verilen bir düzende işletmelerin kar edebilmesi için karşılığında yüzde 40 civarında kazanması gerekiyor. Yüzde 35 bankalar için kazanacağız, genel giderler için kazanılacak ve biraz da kar etmek için uğraşacağız. Bugün ki şartlarda bu çok mümkün değil. İş dünyası olarak, sesimizi biraz daha gür çıkarmalıyız." diye konuştu





29. Meslek Komitesinden Meclis Üyesi Mustafa Yıldırım ise gelişmenin temelinde eğitimin büyük önemi olduğunu vurgulayarak “Bir ülkenin kalkınmasının temelinde en önemli faktör eğitimidir. En gelişmiş ekonomiler eğitilmiş insanlara sahip olduğunu görüyoruz. Bugün baktığımızda iş dünyasının kalifiye iş gücü sorunu var. Önceki yıllarda insanlar çocuklarını yönlendiriyordu. Şimdi hiçbir okula giremeyen öğrenciler meslek liselerini tercih ediyor.” diye konuştu.



22. Meslek Komitesinden Meclis Üyesi Nihat Cinoğlu ise “Yamuk ok doğru hedefe ulaşmaz” diyerek ülkede yaşanan sıkıntılara değindi. Cinoğlu konuşmasında şunları dile getirdi: “Sorunu sorun olmaktan çıkarırsanız ortada sorun kalmaz. Aynı geminin yolcusuyuz söylemi artık eskidi. Bizim teknoloji ve insana ciddi yatırımlar yapmamız gerekiyor. Her başarının altında eğitim yatıyor. Buna gereği kadar önem verince, her şeyin farklı olduğunu göreceğiz. Bireysel

sorumluluklar almamız gerekiyor.” diye konuştu.



Dilek ve temenni bölümünde konuşan Meclis Üyesi Ercan Başnuh ise ekonomide yaşanan süreçlerle ilgili değerlendirmede bulunarak “Ekonomide yapısal sorunların çözülmesi gerekiyor, işletmelerimizi devam ettirebilmek için mevcut duruma göre senaryolarımızı değiştirmeliyiz. Aynı gemideyiz. Kamu da bizim, devlet de bizim, özel sektör de bizimdir. Eksiği tamamlamalı, yanlış söylemeli ve bunu cesur ve yüksek sesle söylemeliyiz.” dedi.



Meclis Üyesi Necmettin Kırık ise yetişmiş eleman ihtiyacı ve firmaların kurumsallaşması üzerine yaptığı değerlendirmede şunları

dile getirdi: “Sektörün en önemli ihtiyacı yetişmiş elemandır. Ancak kendini geliştirmeyen firma yöneticileri de bir sorun. Birçok firma trilyonlarca yatırım yapıyor fakat personel verimli değil. Önemli olan az kişiyle daha fazla üretim yapılmasıdır.”



Meclis Üyesi Fatma Aygün Kahya da, nitelikli eleman eksikliği ve aranan nitelikte işçi bulamama sorunu üzerine görüşlerini dile getirerek şunları ifade etti: “ Nitelikli eleman ihtiyacı, OSB’ ler açıldıkça daha da büyüyecek. OSB’ lerde çalışacak elemanlar için yakın alanlarda konutlar yapılabilmesi, teşvik edici ve soruna bir nebze de olsa çözüm olmak anlamında önemlidir.” dedi.

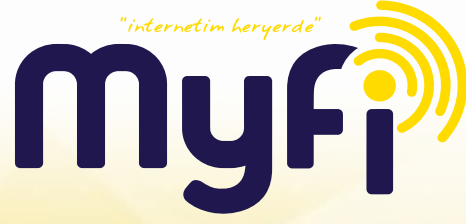
Toplantının sonunda meclis üyelerinin sorunları ile ilgili değerlendirmede bulunan Başkan Akgün Altuğ, mesleki eğitim ve nitelikli eleman yetiştirilmesi konusunda yapılan çalışmalara değinerek şunları dile getirdi: “Ben de meslek lisesi mezunu bir işverenim ve bununla gurur duyuyorum. ‘Meslek Lisesi memleket meselesi’ söylemi geçmişte olduğu gibi, bugün de gündemimizde. Bir şeyi başarmak çok büyük bir iştir, ama başarıyı devam ettirmek daha büyüktür. SATSO VE TOBB olarak 2 meslek lisesi yaptık. OSB’lerde de meslek lisesi projesi var. Mesleki eğitim ve yetişmiş meslek lisesi mezunlarının arttırılması konusunda kurumsal olarak elimizden gelen desteği vermeye hazırız.” dedi.



**zeki**  
TRIKO



**ADA AVM 1.KAT**  
Erenler/Sakarya



# İNTERNETE TAAHHÜTLERLE **BAĞLANMAYIN!**

**Taahhütsüz  
fiber internet**

aylık sadece

**55<sup>₺</sup>**



**0264 440 00 00 | myfi@myfi.com.tr**

İstiklal Mahallesi Bağlar Caddesi Ünbay Cadde İş Merkezi  
No: 71 Kat: 2 Serdivan/Sakarya  
[www.myfi.com.tr](http://www.myfi.com.tr)

